



40
anos

Eternizando nossas conquistas e realizações

HOSPITAL DAS CLÍNICAS
INSTITUTO DE CORAÇÃO

**Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)
(Câmara Brasileira do Livro, SP, Brasil)**

Incor 40 anos : eternizando nossas conquistas e realizações / [versão para o inglês Beatriz Silva] . -- São Paulo : BB Editora, 2018.

Vários colaboradores.
Edição bilíngue: português/inglês.
ISBN 978-85-62716-78-2

1. Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo. Instituto do Coração
2. Instituto do Coração (Hospital das Clínicas, São Paulo, SP) - História.

18-15835

CDD-616.1209

Índices para catálogo sistemático:

1. Instituto do coração : HCFMUSP : História
616.1209

Iolanda Rodrigues Biode - Bibliotecária - CRB-8/10014

INSTITUTO DO CORAÇÃO DO HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE
DE MEDICINA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

ETERNIZANDO NOSSAS CONQUISTAS E REALIZAÇÕES

40 ANOS
(1977 - 2017)

BB EDITORA
1ª EDIÇÃO
SÃO PAULO - 2018



APOIO INSTITUCIONAL



Bradesco

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

GOVERNADOR

Dr. Geraldo José Rodrigues Alckmin Filho

SECRETÁRIO DE ESTADO DA SAÚDE

Prof. Dr. David Everson Uip

FACULDADE DE MEDICINA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

DIRETOR DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP

Prof. Dr. José Otávio Costa Auler Junior

VICE-DIRETOR DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP

Prof. Dr. Tarcisio Eloy Pessoa de Barros Filho

HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PRESIDENTE DO CONSELHO DELIBERATIVO

Prof. Dr. José Otávio Costa Auler Junior

VICE-PRESIDENTE DO CONSELHO DELIBERATIVO

Prof. Dr. Tarcisio Eloy Pessoa de Barros Filho

DIRETORA CLÍNICA

Profa. Dra. Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá

VICE-DIRETOR CLÍNICO

Prof. Dr. Carlos Roberto Ribeiro de Carvalho

SUPERINTENDENTE

Eng. Antônio José Rodrigues Pereira

INSTITUTO DO CORAÇÃO DO HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PRESIDENTE DO CONSELHO DIRETOR

Prof. Dr. Roberto Kalil Filho

VICE-PRESIDENTE DO CONSELHO DIRETOR

Prof. Dr. Fabio Biscegli Jatene

MEMBROS TITULARES DO CONSELHO DIRETOR

Prof. Dr. Carlos Roberto Ribeiro de Carvalho

Prof. Dr. José Eduardo Krieger

Prof. Dr. Paulo Manuel Pêgo Fernandes

MEMBROS SUPLENTE DO CONSELHO DIRETOR

Prof. Dr. Jorge Elias Kalil Filho

Prof. Dr. José Otávio Costa Auler Junior

Profa. Dra. Clarice Tanaka

DIRETOR EXECUTIVO

Dr. Edison Tayar

DIRETORA DE CORPO CLÍNICO

Profa. Dra. Ludhmila Abrahão Hajjar

FUNDAÇÃO ZERBINI

PRESIDENTE DO CONSELHO CURADOR

Prof. Dr. Fabio Biscegli Jatene

DIRETOR PRESIDENTE

Dr. José Antônio de Lima

VICE-DIRETOR PRESIDENTE

Prof. Dr. Carlos Alberto Pastore

SUPERINTENDENTE GERAL

Dr. Paulo Eduardo Moreira Rodrigues e Silva

Sumário

Prefácios	
Um Gigante	08
Minha Segunda Casa	10
Centro de Excelência	12
Uma Obra Coletiva	14
Capítulo 1: Uma história e seus pioneiros	16
Capítulo 2: No coração do Hospital das Clínicas da FMUSP	34
Capítulo 3: Nasce a futura Fundação Zerbini	50
Capítulo 4: Reconhecimento nacional e nascimento do Departamento de Cardiopneumologia	58
Capítulo 5: Novo ciclo de crescimento	74
Capítulo 6: Um passo atrás, dois à frente	94
Capítulo 7: InCor e o Futuro	106
Capítulo 8: Galeria dos 40 Anos	122
Expediente	169

Prefácios

Um Gigante

Saúde é o bem maior de qualquer pessoa, e cuidar dela exige trabalho sério, bem feito e humanizado. É o que o InCor faz há 40 anos. A *expertise* de seu corpo clínico, aliada a uma estrutura de primeira linha, transformou o InCor em um centro de excelência que orgulha São Paulo e o Brasil.

Esse gigante da medicina é referência nacional na realização de transplantes de pulmão e coração, procedimentos altamente complexos, que requerem profunda especialização da equipe e investimentos.

Ao longo de quatro décadas, já são mais de 1,1 milhão de atendimentos de urgência e emergência, 5 milhões de exames de diagnóstico por imagem, além de 59 milhões de exames laboratoriais e milhares de cirurgias.

É uma grande alegria para o estado de São Paulo sediar uma instituição que oferece a melhor tecnologia para atender de maneira gratuita à população nacional. Em 2016, alcançamos uma marca histórica: superamos 1.000 transplantes de coração e pulmão desde 1985. São Paulo realiza 40,5% de todos os transplantes do Brasil.

A instituição é um dos três maiores centros especializados em cardiologia do mundo e recebe pacientes de

todo o Brasil. Todos os pacientes são tratados com o mesmo carinho e respeito.

Em 2017, entregamos o novo pronto-socorro, o mais moderno em cardiopneumologia de todo o Sistema Único de Saúde. O novo PS integra a construção do Bloco III do InCor, um espaço de 6,7 mil metros quadrados, com R\$ 58 milhões de investimentos para ampliar o atendimento à população.

A nova Emergência do InCor conta com local específico para serviço de radiologia, equipado com sistema de radioscopia, que vai tornar ainda mais rápida e segura a passagem de cateteres de longa permanência, eletrodos de marca-passo provisório, balão intra-aórtico e punções de emergência, por exemplo.

O hospital segue uma rotina de constante modernização e se renova a todo instante. O InCor é reflexo da inovação que está no DNA de São Paulo. Ganham os milhares de paulistas e brasileiros que recorrem diariamente aos serviços da instituição.

Quero cumprimentar todos os que contribuíram para escrever esta bonita história nas últimas quatro décadas. São Paulo e o Brasil têm orgulho deste gigante da saúde e medicina.



Acervo do Governo do Estado de São Paulo

Geraldo Alckmin

Governador do Estado de São Paulo

A Giant

Health is the most valuable thing someone can have, and caring for it requires serious, well-done, and humanized job. This is what InCor has done for 40 years. The expertise of its clinical staff, combined with a first-class structure, has transformed InCor into a center of excellence that make São Paulo and Brazil proud of it.

This medicine giant is a national reference in performing lung and heart transplants, highly complex procedures that require deep staff specialization and investments.

Over four decades, there are more than 1.1 million urgent and emergency care, 5 million diagnostic imaging exams, 59 million laboratory tests and thousands of surgeries.

The state of São Paulo is very proud of hosting an institution that offers the best technology to care for the national population with no cost. We achieved a milestone in 2016: we surpassed 1000 heart and lung transplants since 1985. São Paulo holds 40.5% of all transplants in Brazil.

The institution is one of the three largest centers specialized in cardiology in the world and it receives patients from all over Brazil. All patients are treated with the same affection and respect.

We delivered the new emergency room, the most modern in cardiopneumology in the entire Unified Health System (SUS) in 2017. The new ER integrates the construction of Annex III of InCor, a space of 6.7 thousand square meters, with R\$ 58 million funding to expand care to the population.

The new InCor Emergency has a specific radiology service location, equipped with a radioscopy system, which will make the passage of long-stay catheters, temporary pacemaker electrodes, intra-aortic balloon and emergency catheter punctures even faster and safer, for example.

The hospital keeps a constant modernization routine and is always renewed. InCor reflects the innovation that is in the DNA of São Paulo. It pleases the thousands of São Paulo and Brazilian citizens who look for the services of the institution.

I want to thank all those who helped writing this beautiful story over the last four decades. São Paulo and Brazil are proud of this giant in health and medicine.

Geraldo Alckmin
São Paulo State Governor

Minha Segunda Casa

Era o ano de 1982. Eu trabalhava como médico da área de Moléstias Infecciosas do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP. Convidado pelo professor Fúlvio Pi-leggi, aceitei a missão de atuar como médico voluntário do Instituto do Coração (InCor).

Já naquela época, apenas cinco anos após sua inauguração, a instituição destacava-se como um grande centro hospitalar, referência nacional em cardiologia, que atendia a pacientes dos quatro cantos do país.

No InCor fiz amigos, cresci profissionalmente e tive a honra de exercer o cargo de diretor-executivo durante cinco anos, entre 2003 e 2008. Tenho muito orgulho de ter participado da história da instituição. É a minha segunda casa. Em 2008, assumi concomitantemente a presidência da Fundação Zerbini, em meio a uma grande crise superada nos últimos anos.

Ao longo desses 40 anos de existência, o InCor nunca parou de inovar. Foi o Instituto que inaugurou no Brasil um modelo de gestão hospitalar inovador, por meio de uma fundação de apoio, o que proporciona maior velocidade à capacidade administrativa da instituição.

É um hospital que prima pela excelência no atendimento, possui tecno-

logia avançada e ensino e pesquisa de ponta. Está seguramente entre os centros de cardiologia mais importantes do mundo e segue avançando.

A construção do Bloco III, com investimentos de R\$ 58 milhões do governo do estado de São Paulo, permitirá ampliar ainda mais o atendimento aos pacientes. O novo e moderno pronto-socorro, que inauguramos em 2017, é, sem dúvida, uma grande conquista para a instituição e para o SUS.

A notícia do momento é que a pós-graduação em Cardiologia Clínica do InCor atingiu o nível 7, da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES), algo inusitado no Brasil, que deve ser muito comemorado, não só pelo Instituto mas, principalmente, pela Faculdade de Medicina e pela Universidade de São Paulo.

Trabalhei 26 anos no InCor e posso afirmar que é um hospital espetacular na assistência, no ensino e na pesquisa. Mas, sem dúvida, o que tem de melhor é a sua gente. Pessoas queridas, comprometidas e que, acima de tudo, gostam de gente.

Desejo vida longa ao InCor, um centro de saúde que dá exemplo para o Brasil e para o mundo. Fazer parte do InCor é fazer parte da história da medicina brasileira.

David Uip

Secretário de Estado da Saúde de São Paulo



Acervo da Secretaria de Estado da Saúde

My Second Home

It was the year of 1982. I worked as a doctor in Infectious Diseases for Hospital das Clínicas of the USP School of Medicine. Invited by Professor Fúlvio Pileggi, I took the mission of performing as a volunteer doctor at the Heart Institute (InCor).

Even at that time, the institution stood out as a great hospital center, a national reference for cardiology, that helped patients from all over the country only five years after its opening.

I made friends, grew professionally and had the honor of being an executive director for five years between 2003 and 2008 at InCor. I am very proud of being a part in the history of the institution. It's my second home. In 2008, I took on the Direction of the Zerbini Foundation, amid a major crisis overcome in recent years.

Throughout this 40 years' existence, InCor has never stopped innovating. It was the Institute that opened a model of innovative hospital management in Brazil, by a support foundation, which provides higher speed to the administrative skill of the institution.

It is a hospital that excels in excellence in care, with advanced technology and

cutting-edge teaching and research. It is surely among the most important cardiology centers in the world. And that keeps moving on.

Building Annex 3, with funding of R\$ 58 million from the São Paulo state government, will further expand patient care. The new and modern emergency room, opened in 2017, is undoubtedly a great achievement for the institution and the SUS.

The good news is that InCor's Clinical Cardiology postgraduated studies reached level 7, of CAPES, something unusual in Brazil, which must be celebrated not only by the Institute itself, but mainly by the School of Medicine and the University of São Paulo.

I worked for 26 years at InCor and I can surely say that it is a spectacular hospital for care, teaching and research. But, no doubt, its people are the best. Loved, committed people who, above all, like people.

I wish InCor a long life, a health center that sets an example for Brazil and the world. Being part of InCor is part of the history of Brazilian medicine.

*David Uip
São Paulo Secretary of State for Health*

Centro de Excelência

Um aparelho de circulação extracorpórea fabricado no Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP possibilitou, em 1958, ao professor Euryclides de Jesus Zerbini parar um coração para operá-lo. Pouco depois, o cirurgião realizou o primeiro transplante cardíaco da América Latina, um dos 20 primeiros do mundo. Esses passos foram o embrião de sua obra maior, a criação do InCor – Instituto do Coração do Hospital das Clínicas, um centro de excelência em pesquisa, ensino e tratamento em cardiologia e pneumologia reconhecido no mundo todo.

Nos seus 40 anos, o InCor acompanhou centenas de milhares de pacientes de todos os estados brasileiros e de países da América Latina, América do Norte, Europa e Ásia. O InCor é um dos três maiores centros de cardiologia do mundo em volume

de atendimento e número de especialidades da cardiologia.

Na pesquisa, destaca-se como o maior centro de ciência em cardiopneumologia da América Latina, responsável por patentes e desenvolvimento de produtos como próteses, máquinas e equipamentos da área médica. No ensino, é responsável pela formação dos grandes nomes da medicina brasileira.

O InCor é o maior centro de transplante de coração e de pulmão da América Latina. Em 40 anos, realizou 1.100 transplantes em adultos e crianças. Esse resultado é consequência de uma equipe de cardiologistas, pneumologistas, cirurgiões e uma equipe multiprofissional que fazem parte do corpo de mais de três mil profissionais altamente especializados, que garantem a excelência e a continuidade dos avanços na área.



Acervo FMUSP

José Otávio Costa Auler Junior

Diretor da Faculdade de Medicina da USP

Presidente do Conselho Deliberativo do Hospital das Clínicas

Excellence Center

An extracorporeal circulation device manufactured at Hospital das Clínicas, of the USP School of Medicine, made it possible in 1958 for Professor Euryclides de Jesus Zerbini stopping a heart to operate it. Shortly thereafter, the surgeon performed the first heart transplant in Latin America, one of the top twenty in the world. These steps were the embryo of his work of art, the creation of InCor - Heart Institute of Hospital das Clínicas, a center of excellence in research, teaching and treatment in cardiology and pulmonology known worldwide.

In its 40 years, InCor has monitored hundreds of thousands of patients from all Brazilian states and countries in Latin America, North America, Europe and Asia. InCor is one of the three largest centers of cardiology in the world in terms of volume of care and number of cardiology specialties.

In the research, it stands out as the largest science center of cardiopneumology in Latin America, responsible for patents and product development, such as prostheses, machines and medical equipment. In teaching, it is responsible for the graduation of the greatest names in Brazilian medicine.

InCor is the largest heart and lung transplant center in Latin America. It has performed 1,100 transplants on adults and children in the last 40 years. This is a result of a team of cardiologists, pulmonologists, surgeons and multiprofessional team that make part of the body of more than three thousand highly qualified professionals who ensure the excellence and continuity of advances in the field.

José Otávio Costa Auler Junior

*Director of the USP School of Medicine
Chairman of the Deliberative Council of Hospital*



Imagem: Sérgio Cruz



Imagem: Sérgio Cruz

Uma Obra Coletiva

Celebrar 40 anos de uma história de pioneirismo na medicina do Brasil e do mundo representa, para o Instituto do Coração (InCor), colher os frutos dos esforços e do que o compromisso coletivo pode produzir à luz da inovação.

Abraçar um projeto e manter-se firme aos seus propósitos é uma prerrogativa simples, mas que faz toda a diferença quando compreendida e realizada por todos.

Felizmente, a instituição nasceu dessa singularidade através de seus fundadores, que trabalharam ao longo dos anos com empenho e perseverança, mesmo diante das dificuldades que surgiram.

Cada profissional em seu tempo herdou um compromisso extra, dedicou-se um pouco mais e, junto a outros profissionais igualmente dedicados, tornou-se responsável pela superação, por manter o frescor de uma instituição de saúde que abriga, com entusiasmo, a busca pela excelência, mas que hoje a faz com um elemento a favor: a maturidade.

Ao longo dos anos, o InCor vivenciou avanços importantes, tais como o investimento na ampliação de sua estrutura, na excelência de seus profissionais e serviços, e o reflexo de seus esforços o transformaram em exemplo em todo o mundo.

Mais que atender à população com qualidade, que alimentar a academia de novos objetos de pesquisa e desenvolver sua área de ensino, o tripé “Ensino, Pesquisa e Assistência” surgiu como norte de atuação do Instituto para se pensar, produzir e promover a medicina do amanhã.

Para marcar essas quatro décadas, registramos nas páginas dessa obra uma história que, ao mesmo tempo, representa o avanço da cardiologia e da pneumologia no Brasil e no mundo. Ela só foi possível graças aos colaboradores do InCor, os verdadeiros responsáveis por tornar o espírito pioneiro e de inovação a marca da instituição nesses 40 anos e, com certeza, por muitas décadas que ainda virão.

Prof. Dr. Roberto Kalil

Presidente do Conselho Diretor do InCor

Prof. Dr. Fabio Jatene

Vice-presidente do Conselho Diretor do InCor

Team Work

Celebrating 40 years of a history of pioneering medicine in Brazil and the world represents for the Heart Institute (InCor) to reap the fruits of efforts and what collective commitment can produce in the light of innovation.

Embracing a project and holding strong to its purpose is a simple prerogative, but it makes all the difference when understood and realized by all.

Fortunately, the institution was born from this singularity through its founders, who worked over the years with commitment and perseverance, even in the face of the hardships that arose.

Each professional in his/her time inherited an extra commitment, walked his extra mile a little more and, along with other equally dedicated professionals, became responsible for overcoming, for maintaining the freshness of a health institution that houses, with enthusiasm, the quest for excellence, but today it does so with an element in its favor: maturity.

*Prof. Dr. Roberto Kalil
Chairman of the InCor's Board of Directors*

*Prof. Dr. Fabio Jatene
Vice Chairman of the InCor's Board of Directors*

Over the years, InCor has experienced important advances, such as investing in the expansion of its structure, the excellence of its professionals and services, and the reflection of its efforts have made it an example throughout the world.

More than providing a quality caring to the population, which feeds the academy of new research objects and develops its teaching area, the tripod "Teaching, Research and Care" emerged as the center of the Institute's activity to think, produce and promote medicine for tomorrow.

To register these four decades, we recorded in the pages of this work a history that, at the same time, represents the advance of cardiology and pneumology in Brazil and in the world. It was only possible thanks to the employees of InCor, the true responsible for making the pioneering spirit and innovation the brand of the institution in those 40 years and certainly for many decades to come.

Uma história e seus pioneiros

A history and its pioneers

CAPÍTULO 1

CHAPTER 1

Da esquerda para a direita,
Prof. Luiz Venere Décourt, Prof.
Euryclides de Jesus Zerbini,
Prof. Alípio Corrêa Netto, Prof.
Geraldo Campos Freire e Dr.
Dante Nezzi. Acervo InCor



40
anos



Quando o Instituto do Coração do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (InCor-HCFMUSP) foi inaugurado há 40 anos, teve como alicerce fundamental para sua fundação a inovação. Surgindo em um período de grandes transformações e evoluções na área médica, o Instituto ganhou vida não só pela influência dos novos eventos, mas pelo trabalho e pioneirismo de profissionais como o professor Euryclides de Jesus Zerbini e o professor Luiz Venere Décourt, que enxergaram além, aproveitando, com isso, a oportunidade de fundar um conceito, uma nova perspectiva para a promoção da saúde.

Com a incorporação da Faculdade de Medicina à Universidade de São Paulo (FMUSP), em 25 de janeiro de 1934, e a posterior construção do hospital que funcionaria como escola para a Faculdade de Medicina, dez anos depois (antes dele a Santa Casa de São Paulo atuava como hospital-escola da FMUSP), o ambiente para a inovação estava propício. Primeiro complexo médico-hospitalar a reunir inúmeras especialidades à disposição da população, o Hospital das Clínicas (HC) conquistou notoriedade na assistência, no desenvolvimento do ensino e da pesquisa em saúde no estado.

Resultante da reunião de profissionais de relevância, como o professor Catedrático de Cirurgia da Faculdade de Medicina, o professor Alípio Corrêa Neto, grande cirurgião mineiro que iniciara o legado de seu trabalho quando serviu na Força Expedicionária Brasileira durante a Segunda Guerra Mundial, e outros médicos notáveis, o hospital passou a abrigar um turbilhão de ideias e projetos inovadores.

Naquele período, o professor Zerbini excursionava pelas áreas de cirurgia torácica, mas começava a investigar mais a fundo o coração, um órgão até então “proibido” pela medicina, conforme relatado pelo próprio Zerbini na época:

“No século XIX, o tratamento dos pacientes baseava-se em sangrias e repouso, e a quase totalidade deles morria. Esse quadro não se alterou muito na virada do século. Até a década de 50, a cirurgia manteve limites precisos sobre o alcance permitido das intervenções no tórax – o interior dos pulmões e o coração, por exemplo, eram intocáveis até então.”

When the Heart Institute of the Hospital das Clínicas of the School of Medicine of the University of São Paulo (InCor-HCFMUSP) was opened 40 years ago, its essential foundation was innovation. Arising in a period of great changes and evolutions in the medical field, the Institute came alive not only by the influence of the new events, but by the work and pioneering of professionals such as Professor Euryclides de Jesus Zerbini and Professor Luiz Venere Décourt, who visualized the future, thus taking advantage of the opportunity to found a concept, a new perspective for promoting health.

By incorporating the School of Medicine to the University of São Paulo (FMUSP), on January 25, 1934, and later the hospital that would operate as a School of Medicine ten years later (before it Santa Casa de São Paulo acted as a school hospital of FMUSP), the environment for innovation was conducive. First medical-hospital complex to gather many specialties available to the population, the Hospital das Clínicas (HC) gained notoriety in the care, in the development of teaching and research in health in the state.

Resulting from the meeting of relevant professionals such as Full Professor of Surgery at the School of Medicine, Professor Alípio Corrêa Neto, a great surgeon from the state of Minas Gerais who started the legacy of his work while serving in the Brazilian Expeditionary Force during World War II, and other notable physicians, the hospital started to host a whirlwind of innovative ideas and projects.

At that time, Professor Zerbini was touring the field of thoracic surgery, but he was beginning to investigate the heart, an organ previously “forbidden” by medicine, as reported by Zerbini himself at the time:

“Treatment of the patients was based on bloodletting and rest in the 19th century, and almost all of them died. This picture did not change much at the turn of the century. By the 1950s, surgery kept accurate limits on the permissible range of chest interventions – the inside of the lungs and the heart, for instance, were untouchable until then”.

Em 1942, Zerbini atuava no grupo de cirurgia torácica da Santa Casa e em um dos seus plantões do pronto-socorro no HC se deparou com Disney Zanolini, que havia sofrido um grave acidente e um estilhaço de metal perfurou a parede de seu coração. Frente ao risco e à emergência do tratamento cirúrgico necessário para salvar a vida do menino, Zerbini precisou abrir seu peito para estancar a hemorragia. Foi a primeira vez que tratou diretamente do coração. A decisão de Zerbini salvou Disney, que viveu muitos anos.

Em uma de suas especializações no exterior, Zerbini e sua esposa, Dra. Dirce Costa, tiveram contato pela primeira vez, no Barnes Hospital, Universidade de Minnesota, Estados Unidos, com a proposta das máquinas de circulação extracorpórea. Na mesma ocasião, conheceram o médico sul-africano, Dr. Christiaan Neethling Barnard, pioneiro, anos mais tarde, na realização do primeiro transplante de coração no mundo. Quando voltou para o Brasil, Zerbini fundou, em 1947, a primeira equipe de cirurgia

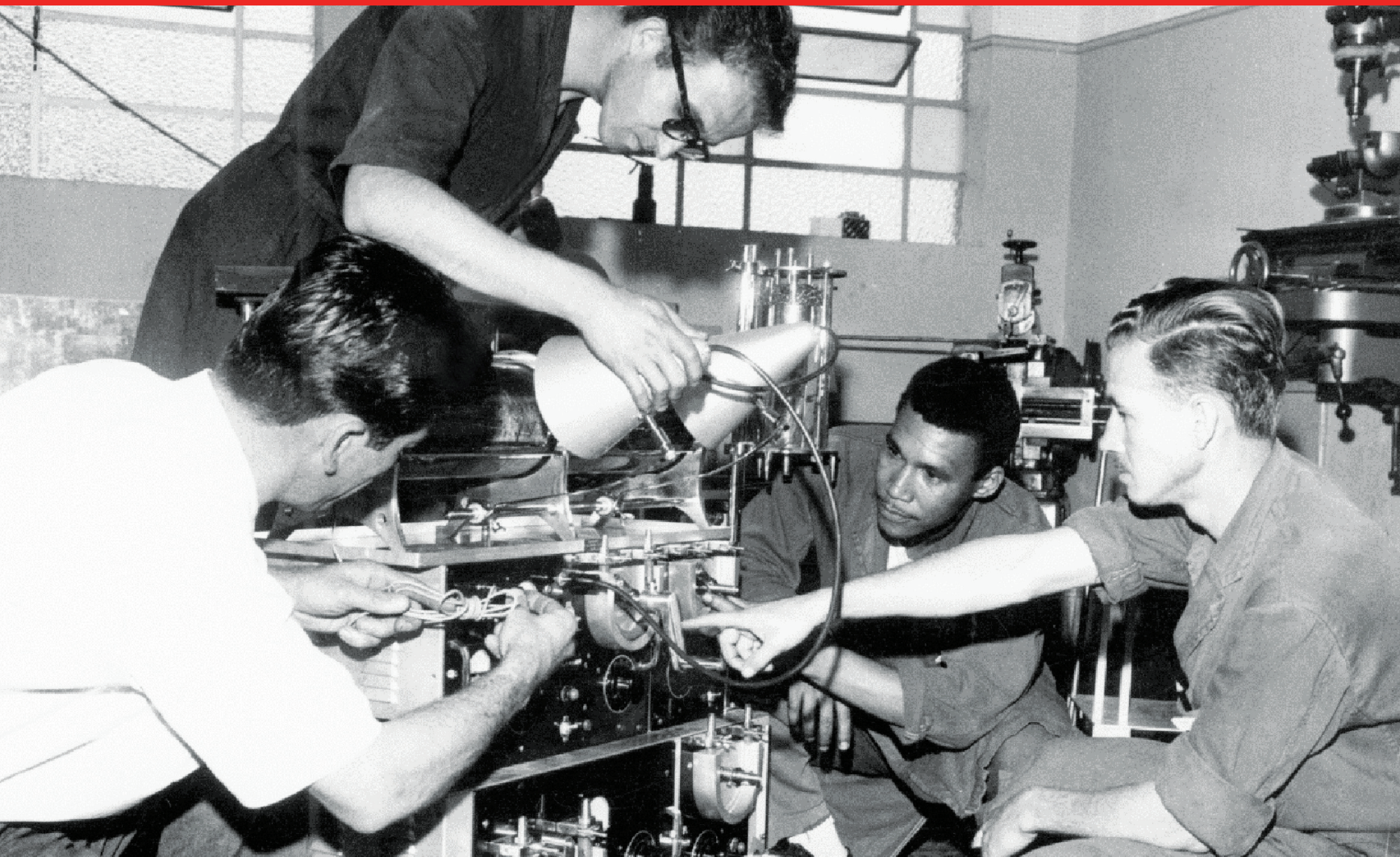
cardíaca, passando a acompanhar e pôr em prática os procedimentos que avançavam em todo o mundo.

Seis anos após aquele evento, um avanço tecnológico na área cardíaca, as bombas coração-pulmão ou também chamadas de máquinas de circulação extracorpórea, fez os procedimentos de cirurgia cardiovascular ao redor do mundo expandirem, o que não foi diferente no Brasil. Frente a isso, os profissionais do HC, de diferentes equipes, foram instigados a acompanhar à altura este desenvolvimento. Ao mesmo tempo, o professor Luiz Venere Décourt, do Departamento de Clínica Médica, acompanhava a evolução dos novos conhecimentos no diagnóstico e tratamento das doenças cardíacas, e começava a formar profissionais clínicos dedicados a estas doenças. Nessa época, a febre reumática era endêmica, e o Hospital das Clínicas era referência para o diagnóstico das complicações cardíacas da doença, o que demandou a formação mais especializada destes clínicos pelo professor Décourt.

Zerbini worked in the Santa Casa thoracic surgery group in 1942 and at one of his emergency room shifts in HC he met Disney Zanolini who had suffered a serious accident and a metal shrapnel pierced through the wall of his heart. Facing the risk and emergency of the surgical treatment necessary to save the boy's life, Zerbini had to open his chest to stop the bleeding. It was the first time he dealt directly with the heart. Zerbini's decision saved Disney, who lived for many years.

During one of his specializations abroad, Zerbini and his wife, Dr. Dirce Costa, had a first contact at the Barnes Hospital, University of Minnesota, USA, for the first time with the proposal of extracorporeal circulation machines. On the same occasion, they met the South African physician, Dr. Christiaan Neethling Barnard, pioneer, years later, by accomplishing the first heart transplant in the world. When Zerbini returned to Brazil, in 1947, he founded the first team of cardiac surgery, to follow and implement the procedures that were advancing around the world.

Six years after that happening, a technological advance in the heart field, the heart-lung pumps or also called extracorporeal circulation machines, expanded cardiac surgery procedures around the world, which was no different in Brazil. Faced with this, the professionals of the HC of different teams were instigated to follow this development. At the same time, Professor Luiz Venere Décourt, from the Department of Medical Clinic, followed the evolution of new knowledge in the diagnosis and treatment of heart disease, and began to train clinical professionals dedicated to these pathologies. At that time, rheumatic fever was endemic and Hospital das Clínicas was a reference for the diagnosis of cardiac complications of the disease, which required more specialized training of these clinicians by Professor Décourt.



Acervo InCor

A primeira máquina
de circulação
extracorpórea sendo
montada na Oficina
Coração-Pulmão
Artificial do Hospital
das Clínicas

Paralelamente a isso, o HC precisou expandir as suas áreas de atuação frente à alta demanda de pacientes que recebia. Assim, enquanto a área da cardiologia caminhava lado a lado com as evoluções, a ideia de se criar um instituto dedicado à especialidade começou a ser discutida. Enquanto o projeto de um Instituto era delineado nos bastidores, em 1957, após uma temporada aprendendo as técnicas da circulação extracorpórea, o professor Zerbini retornou ao país e, junto à sua equipe (Seigo Tsuzuki, Adib Jatene, Delmont Bittencourt e Geraldo Verginelli), fundou uma oficina experimental para a construção dessas máquinas no HC. A nova tecnologia possibilitou a realização de procedimentos cada vez mais complexos.

At the same time, the HC needed to expand its areas of operation in response to the high demand of patients it received. Thus, while the cardiology field walked side by side with the developments, the idea of creating an institute dedicated to the specialty began to be discussed. While the Institute project was outlining behind the scenes, in 1957, after a season learning the techniques of extracorporeal circulation, Professor Zerbini returned to the country and, along with his team (Seigo Tsuzuki, Adib Jatene, Delmont Bittencourt and Geraldo Verginelli), founded an experimental workshop for these construction of the machines in HC. The new technology made it possible to perform increasingly complex procedures.

A equipe técnica inicial da Oficina de Bioengenharia participante da construção das primeiras máquinas de circulação extracorpórea no HC e, posteriormente, no InCor



Acervo João Sampel

Frente ao notório crescimento da especialidade, os professores Alípio Corrêa Netto e Luiz Venere Décourt enviaram, em 24 de abril de 1959, ao diretor da Faculdade de Medicina – à época o professor João de Aguiar Pupo –, documento apresentando a proposta de criação do **Instituto das Afecções do Tórax**, com argumentos claros:

*In view of the notorious growth of the specialty, professors Alípio Corrêa Netto and Luiz Venere Décourt sent to the director of the School of Medicine on April 24, 1959 – at that time, Professor João de Aguiar Pupo – a document presenting the proposal to create the **Institute of Chest Diseases**, with clear arguments:*

“Poucos são os setores da medicina que sofreram impulso tão evidente como o das doenças dos órgãos torácicos, mormente aquelas catalogadas na Cardiologia e na Pneumologia. De tal forma cresceram as aquisições nesse terreno que somos hoje obrigados a tomar certo número de providências a fim de que não fiquemos retardatários em face deste progresso.”

“Few are the fields of medicine that have gone through an impulse as evident as that of diseases of the thoracic organs, especially those cataloged in Cardiology and Pulmonology. So, acquisitions in this field have grown that we are now forced to take a number of measures so that we do not fall behind in the face of this progress.”

Naquela década, Zerbini, Décourt e suas equipes tinham se consolidado como expoentes da área cardíaca pelo país. A liderança, o entusiasmo e a insaciável vontade de colocar em prática os novos tempos na medicina, características naturais do cirurgião, incentivaram a formação dos principais nomes da cardiologia brasileira. Não ao acaso, os primeiros grandes procedimentos foram realizados ali e contaram com o protagonismo dos profissionais de clínica e cirurgia no HC.

Em observância da excelência dos profissionais reunidos no Instituto Central do HC, à importância de desenvolver a área cardíaca em expansão e, mesmo, a destacada atuação de Zerbini nas caravanas que realizou paralelamente à sua liderança na atividade médica em geral, o Decreto 42.817, em 24 de dezembro de 1963, foi assinado pelo então governador de São Paulo, Adhemar de Barros, para a constituição do **Instituto de Doenças Cardiopulmonares (IDCP)**, um passo importante para o desenvolvimento da especialidade, mas que demorou algum tempo para ser realmente dado.

At that decade, Zerbini, Décourt and his teams had consolidated themselves as paramount's in the cardiac field throughout the country. The leadership, the excitement and the endless desire to put into practice the new times in medicine, born characteristics of the surgeon, encouraged the formation of the main names of Brazilian cardiology. Not by chance, the first great procedures were performed there and they counted on the protagonism of the professionals of clinic and surgery in the HC.

*In keeping up with the excellence of the professionals gathered at the Central Institute of HC, the relevance of developing the expanding cardiac field and, even, the outstanding Zerbini's performance in the caravans that he carried out along with his leadership in medical practice in general, Decree 42.817, of December 24, 1963, was signed by the then governor of São Paulo, Adhemar de Barros, for the constitution of the **Institute of Cardiopulmonary Diseases (IDCP)**, an important step in the development of the specialty, but it took some time to actually be taken.*

Documento de criação do InCor

3280 / 59 / H

HOSPITAL DAS CLÍNICAS
D A
FACULDADE DE MEDICINA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

Ass. 1.259 Nº 3280/59/H Distribuição: Clínica C-17-C

Interessado: 1ª CLÍNICA CARDÍACA
Procedência: 1ª CLÍNICA CARDÍACA - 130
Data de abertura: 24.12.63
Nº do papel fiscal: 5882
Assunto: Profs. Alípio Decourt Netto e Luiz T. Décourt, propõem a criação do Instituto das Afeções do Tórax no H.C.

Assinado por / em

ARQUIVO		
DATA	ARMÁRIO	ARQUIVADO POR

REALIZADO

Acervo HCFMUSP

Apesar de sua criação, o Instituto passou por uma dificuldade, que foi descrita pelo próprio Zerbini, em 1966, à diretoria técnica do HC à época:

“Pelo Decreto nº 42.817, de 24 de dezembro de 1963, foi criado, neste Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo, o Instituto de Doenças Cardio-Pulmonares (IDCP). Ocorre que, até a presente data, esse Instituto não foi instalado, devido à inexistência de área livre no próprio Hospital das Clínicas.”

Enquanto o tema acima se desenvolvia internamente no âmbito da diretoria do HC, um evento externo contribuiu para conduzir a criação do Instituto do *status* de incerto à sua total e emergente viabilidade: o primeiro transplante cardíaco realizado no Brasil, em 1968, pelo professor Zerbini e sua equipe, incluindo o Professor Euclides Marques, responsável pela pesquisa da técnica no grupo. Cinco meses após o primeiro procedimento do tipo realizado no mundo pelo Dr. Christiaan Neethling Barnard, em 3 de dezembro de 1967, foi a vez de Zerbini realizar o primeiro transplante cardíaco brasileiro em João Ferreira da Cunha, conhecido como João Boiadeiro, em 26 de maio de 1968.

Despite its creation, the Institute went through a difficult moment, which was described by Zerbini himself, in 1966, to the technical director of HC at the time:

“Decree No. 42,817, of December 24, 1963, created the Institute of Cardio-Pulmonary Diseases (IDCP) in this Hospital das Clínicas of the School of Medicine of the University of São Paulo. The thing is, to date, this Institute has not been installed, due to the lack of free area in the Hospital das Clínicas.”

While the topic above was developed internally within the HC Board of Directors, an external event added to the creation of the Institute from its uncertain status to its full and viable viability: the first heart transplant performed in Brazil in 1968 by Professor Zerbini and his team, including Professor Euclides Marques, responsible for the research of this technique in the group. Five months after the first such procedure performed in the world by Dr. Christiaan Neethling Barnard, on December 3, 1967, it was Zerbini's turn to perform the first Brazilian heart transplant in João Ferreira da Cunha, known as João Boiadeiro, on May 26, 1968.

O pioneirismo do cirurgião alcançou notoriedade nacional, o que favoreceu, consideravelmente, as solicitações feitas pelos profissionais do HC para a implantação efetiva do novo Instituto. Após garantir o terreno de três mil metros quadrados, doado em 1966, em discussão no Conselho do HC, no ano de 1969, os recursos para a construção do prédio vieram, garantindo o primeiro sopro de vida para o futuro Instituto do Coração (InCor).

This pioneer surgeon became nationally known, which considerably favored the requests made by the HC professionals for the effective implantation of the new Institute. After ensuring the land of three thousand square meters, donated in 1966, under discussion in the Council of the HC, the funding for the construction of the building came up in the year 1969, guaranteeing the first breath of life for the future Heart Institute (InCor).



**ÊLES
FIZERAM
O MILAGRE
PAULISTA**

Na manhã do domingo, dia 26, o Dr. Euríclides Zerbini (à direita, na foto) realizou, no Hospital das Clínicas de São Paulo, o primeiro transplante da América do Sul. O seu grande feito — para o qual muito contribuiu o Professor Luis Baccart (à esquerda) e teve no transplante de rim, feito simultaneamente pelo Dr. Campos Freire (ao centro), um extraordinário complemento — foi o resultado de muitos anos de estudos, experiências, obediência e trabalho em equipe. FATOS e FOTOS revela toda a história dessa equipe e de como ela conseguiu, depois de tantos dias de espera, encontrar o doador certo para João Ferreira Cunha, um boladinho de coração prestes a morrer, o paciente de uma das maiores operações do século.

HOSPITAL DAS CLÍNICAS DE SÃO PAULO



1912

- Foi outorgada pelo presidente Francisco de Paula Rodrigues Alves e pelo secretário do Interior Altino Arantes a implantação da Escola de Medicina e Cirurgia de São Paulo (Lei nº 1.357).

- *The President Francisco de Paula Rodrigues Alves and the Secretary of State of the Interior Altino Arantes granted the implantation of the School of Medicine and Surgery of São Paulo (Law No. 1357).*

Linha do Tempo

Timeline



1913

- Decreto nº 2.344 estabelecendo o regulamento da nova escola (FMUSP).
- Aula inaugural pelo Professor Edmundo Xavier realizada no antigo casarão, nº 42, na Rua Brigadeiro Tobias, no centro da cidade de São Paulo.
- *Decree No. 2.344 setting forth the regulation of the new school (FMUSP).*
- *Inaugural lecture by Professor Edmundo Xavier held at the old mansion, No. 42, at Rua Brigadeiro Tobias, in the center of the São Paulo city.*



CAPH-USP/USP Imagens

1920

- Lançamento da Pedra Fundamental da futura sede própria da FMUSP.
- *Launching of the Cornerstone of the future headquarters of FMUSP.*



Acervo Hospital Emílio Ribas

1914

- Professores e alunos da 1ª turma da Escola de Medicina e Cirurgia de São Paulo, cujas aulas práticas eram dadas na Santa Casa de Misericórdia de São Paulo
- *Teachers and students of the first class of the School of Medicine and Surgery of São Paulo, whose practical classes were held at Santa Casa de Misericórdia of São Paulo.*



Arquivo público de São Paulo. Coleção A Cigarra n. 49, 1916.

1930



Acervo do Museu da FMUSP

- Euryclides de Jesus Zerbini (foto) e Luiz Venere Décourt ingressam no curso médico da Escola de Medicina e Cirurgia de São Paulo.
- *Euryclides de Jesus Zerbini (photo) and Luiz Venere Décourt started the medical course at School of Medicine and Surgery of São Paulo.*

1934

- A Escola de Medicina e Cirurgia de São Paulo passa a integrar a Universidade de São Paulo (USP).
- O professor Alípio Corrêa Netto e seu assistente, Euryclides de Jesus Zerbini, inicia o 1º Serviço Hospitalar de Cirurgia Torácica e Pulmonar da Faculdade, ainda instalado na Santa Casa de Misericórdia.
- *The School of Medicine joins the University of São Paulo (USP), a newly opened teaching institution (Decree 6.283).*
- *Professor Alípio Corrêa Netto and his assistant, Euryclides de Jesus Zerbini, begins the 1st Hospital Care on Thoracic and Pulmonary Surgery in the School, still established in Santa Casa de Misericórdia.*



Domínio Público

30

1931



Acervo Imagens USP

- Após três anos de construção, o edifício que abriga a Faculdade é inaugurado. Concebido por Ernesto de Souza Campos, Luiz de Rezende Puech e Benedicto Montenegro, o prédio contou com importantes recursos da Fundação Rockefeller.
- Na foto, busto do Prof. Arnaldo Vieira de Carvalho, criador e primeiro Diretor da FMUSP, diante do prédio da Faculdade.
- *After three years of construction, the building housing the School is opened. Conceived by Ernesto de Souza Campos, Luiz de Rezende Puech and Benedicto Montenegro, the house had important funding from the Rockefeller Foundation.*
- *In the picture, bust of Prof. Arnaldo Vieira de Carvalho, creator and first Director of FMUSP, in front of the building of the School.*

1950



Acervo do Museu da FMUSP

- O professor Luiz Venere Décourt assume a disciplina de Clínica Médica, tornando-se chefe do Segundo Serviço de Clínica Geral do HCFMUSP, permitindo-lhe criar a primeira disciplina de Pneumologia e a primeira disciplina de Cardiologia da Faculdade de Medicina da USP. Torna-se o primeiro professor titular da disciplina de Cardiologia.

- O professor Zerbini é indicado pelo professor Alípio para assumir a chefia dos Serviços de Cirurgia Pulmonar e para a recém-criada disciplina de Cirurgia Torácica.

- *Professor Luiz Venere Décourt took over the subject of Medical Clinic, where he became Head of the Second General Clinic Service of HCFMUSP, allowing him to create the first subject of Pulmonology and the first subject of Cardiology of the School of Medicine of USP. He became the first full professor of the Subject of Cardiology.*

- *Professor Zerbini is appointed by Professor Alípio to take over the management of the services of Pulmonary Surgery and for the newly created subject of Thoracic Surgery.*

1944

- Inauguração do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP), para o qual foram transferidas as aulas práticas de Clínica e Cirurgia da Santa Casa de Misericórdia.

- *Opening of the Hospital das Clínicas of the School of Medicine of the University of São Paulo (HCFMUSP), to where the practical classes of Clinic and Surgery of Santa Casa de Misericórdia were transferred.*



1958

- Início da Cirurgia Cardíaca no HCFMUSP.
- Junto à sua esposa, Zerbini traz dos Estados Unidos da América uma máquina de circulação sanguínea extracorpórea (foto abaixo) e inicia a realização de cirurgias cardíacas a céu aberto, no HCFMUSP.
- *Beginning of Cardiac Surgery at HCFMUSP.*
- *Along with his wife, Zerbini brings the cardiopulmonary bypass machine from the United States (image below) and begins performing open heart surgeries at HCFMUSP.*

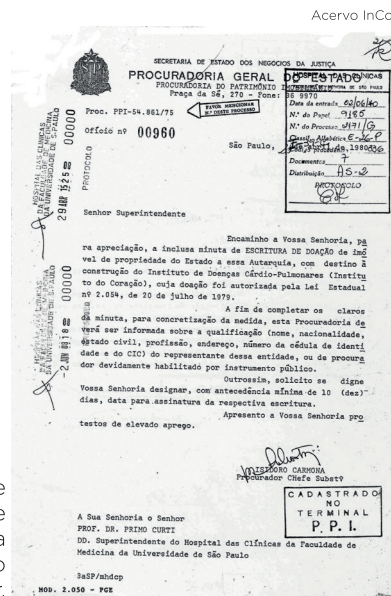


Acervo InCor

Escritura de doação de imóvel assinada garante futuro do InCor.

1966

- Lei governamental autoriza a doação de terreno de três mil metros quadrados, antes pertencente à Secretaria da Saúde do Estado de São Paulo, para a construção do Instituto de Doenças Cardiopulmonares (IDCP).
- *Government law grants the donation of land of three thousand square meters, previously belonging to the Secretary of Health of the State of São Paulo, for the construction of the Institute of Cardiopulmonary Diseases (IDCP).*



Acervo InCor

1965

32

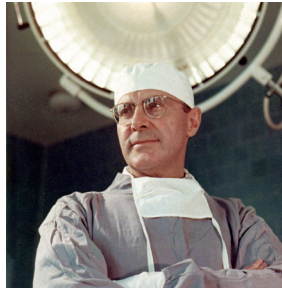


Acervo InCor

- Equipe do Prof. Décourt, originária do HCFMUSP, responsável pela área Clínica do futuro Instituto do Coração. Da esquerda para direita, os professores Ruy Laurenti, Matheus Papaléo Netto, Radi Macruz, Seigo Tsuzuki, Fúlvio Pileggi, Luiz Venere Décourt, Giovanni Mauro Vittorio Bellotti, Wilson Cossermelli, Professor visitante, Luis Gastão de Serro Azul, João Tranches, Paulo Jorge Moffa e Ermelindo Del Nero Júnior.
- No Hospital das Clínicas, o doutor Delmont Bittencourt realiza o primeiro implante de um marca-passo ventricular com tecnologia desenvolvida na Oficina de Bioengenharia, em paciente portador de bradicardia permanente e grave.

- *The Prof. Décourt's team, originally from HCFMUSP, responsible for the Clinical area of the future Heart Institute. From left to right, Professors Ruy Laurenti, Matheus Papaléo Netto, Radi Macruz, Seigo Tsuzuki, Fúlvio Pileggi, Luiz Venere Décourt, Giovanni Mauro Vittorio Bellotti, Wilson Cossermelli, visiting Professor, Luis Gastão de Serro Azul, João Tranches, Paulo Jorge Moffa, Ermelindo Del Nero Júnior.*
- *At the Hospital das Clínicas, Doctor Delmont Bittencourt performs the first implantation of a ventricular pacemaker with technology developed at the Bioengineering Research Center, in a patient with permanent and severe bradycardia.*

1968



Acervo InCor

- Realização do 1º transplante de coração, pelas equipes dos Professores Euryclides de Jesus Zerbini e Luiz Venere Décourt, em 26 de maio.
- *Completion of the 1st heart transplant, by the Professors Euryclides de Jesus Zerbini and Luiz Venere Décourt's teams, on May 26.*

1969

- Início da construção do prédio destinado a abrigar o IDCP (Instituto de Doenças Cardiopulmonares).
- Após aprovação em concurso público, o Prof. Zerbini passa a ser o Professor Titular do Departamento de Cirurgia da FMUSP.
- Professor Zerbini cria a Área de Cirurgia Cardíaca Pediátrica no Instituto Central do HC e, para sua implantação, nomeia o professor Geraldo Verginelli e o Dr. Miguel Lorenzo Barbero-Marcial.
- *Start building construction to house the IDCP (Institute of Cardiopulmonary Diseases).*
- *After passing a public examination, Prof. Zerbini becomes the Full Professor of the Surgery Department, FMUSP.*
- *Professor Zerbini creates the Department of Pediatric Cardiac Surgery at the Central Institute of HC and, for its implementation, appoints Professor Geraldo Verginelli and Dr. Miguel Lorenzo Barbero-Marcial.*

No coração do Hospital das Clínicas da FMUSP

In the heart of Hospital das Clínicas of FMUSP

CAPÍTULO 2
CHAPTER 2



40
anos



CIÊNCIA E HUMANISMO



Acervo InCor

Primeira equipe do InCor, liderada pelo Dr. Humberto de Moraes Novaes (ao centro), responsável pela criação dos manuais de organização do Instituto. Da esquerda para a direita: Íris Bertani, Lurdes Fernandes, Liris Therezinha Caracciolo, Prof. Maurício Wajngarten, Clarinda Takito, César Augusto Aguiar, Massahiro Miyamoto, Dr. Humberto de Moraes Novaes, Paulo Flávio Vieira, Daisy Stape, Vanderli Dutra, Clarice Gandrian, Vera Lucia Toledo, Bellkiss Romano

Em 1970, o que seria o futuro Instituto de Doenças Cardiopulmonares (IDCP) ganha o nome pelo qual é conhecido até hoje: Instituto do Coração, ou InCor, com endereço próprio na Av. Dr. Enéas de Carvalho Aguiar, nº 44. Mas, diferentemente de outros, quando o terreno ganhou sua escritura, a equipe de cardiologia liderada pelo professor Zerbini e o professor Décourt planejou com rigor o seu funcionamento. Nasceu ali uma grande oportunidade para se repensar o exercício da saúde e sua cadeia de eventos, do projeto arquitetônico ao retorno dos pacientes com saúde para suas casas.

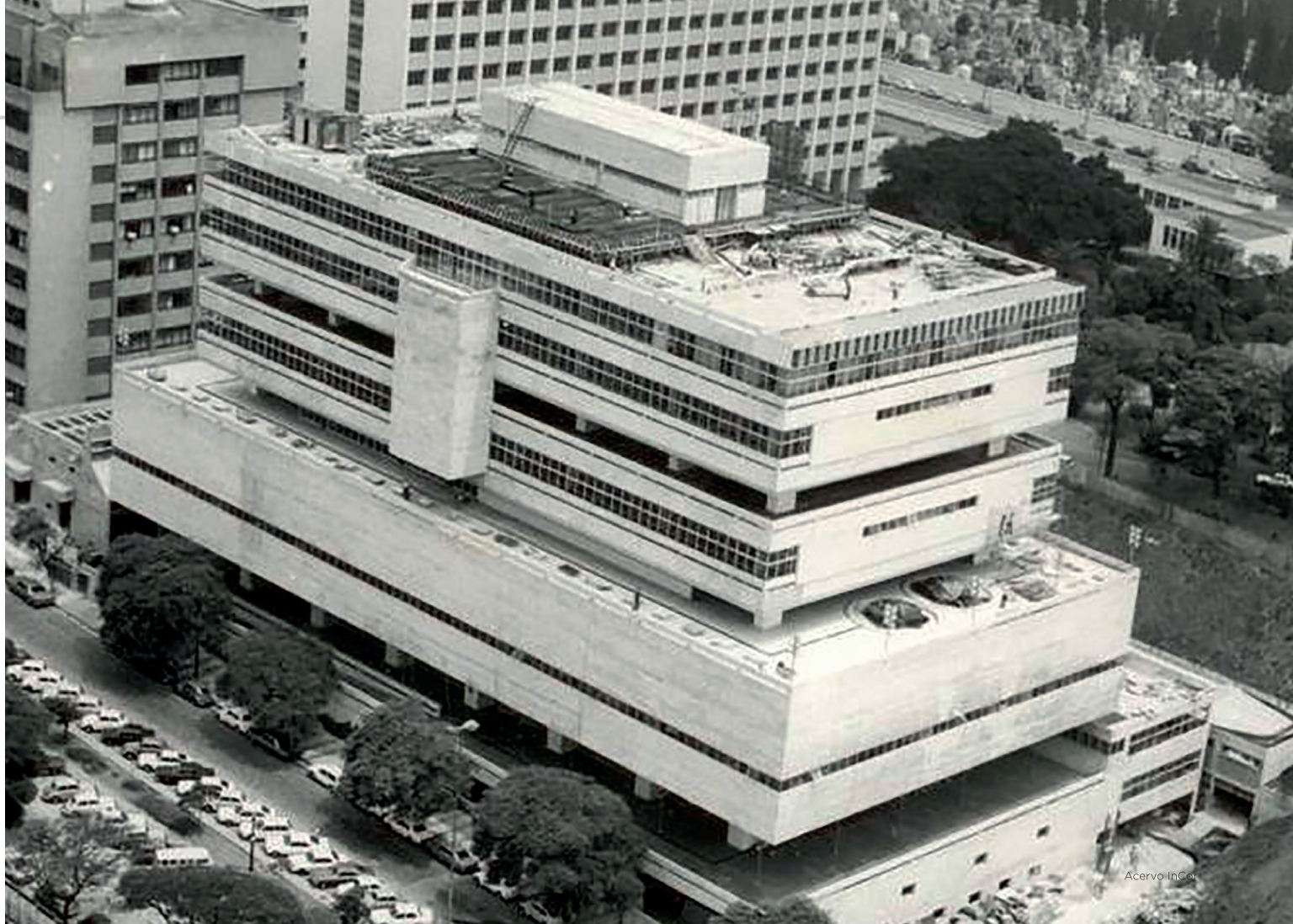
Para dar vida a essa proposta, uma das primeiras iniciativas da época foi pensar o novo Instituto na planta. Acompanhando a evolução dos principais centros médicos especializados no mundo, o arquiteto responsável, Nelson Daruj, iniciou um diálogo com o Dr. Delmont Bittencourt, da equipe de Zerbini, e com a enfermeira Clarice Della Torres Ferrarini, buscando consolidar uma proposta que reunisse, de forma harmônica, três espaços físicos fundamentais à infraestrutura: assistência, ensino e pesquisa, pilares do InCor. Além disso, o plano teria que contemplar a composição de ambientes, que pudessem ser adaptados conforme a necessidade dos tempos.

By 1970, what would be the future Institute of Cardiopulmonary Diseases (IDCP) is named after what it is known till now: Instituto do Coração, or InCor, with its own address at Av. Dr. Enéas de Carvalho Aguiar, nº 44. But, unlike others, when the land won its deed, the cardiology team led by Professor Zerbini and Professor Décourt carefully planned its operation. There was a great opportunity to rethink the execution of health and its chain of events, from the architectural project to the return of health patients to their homes.

To make this proposal come alive, one of the first initiatives at that time was to conceive the new Institute in the blue print. Following the evolution of the main specialized medical centers in the world, architect in charge Nelson Daruj began a dialogue with Dr. Delmont Bittencourt of Zerbini's team and with nurse Clarice Della Torres Ferrarini, seeking to consolidate a proposal that would harmonically gather three basic physical spaces for infrastructure: care, teaching and research, pillars of InCor. In addition, the plan would have to include the composition of areas, which could be adapted according to the need of the times.

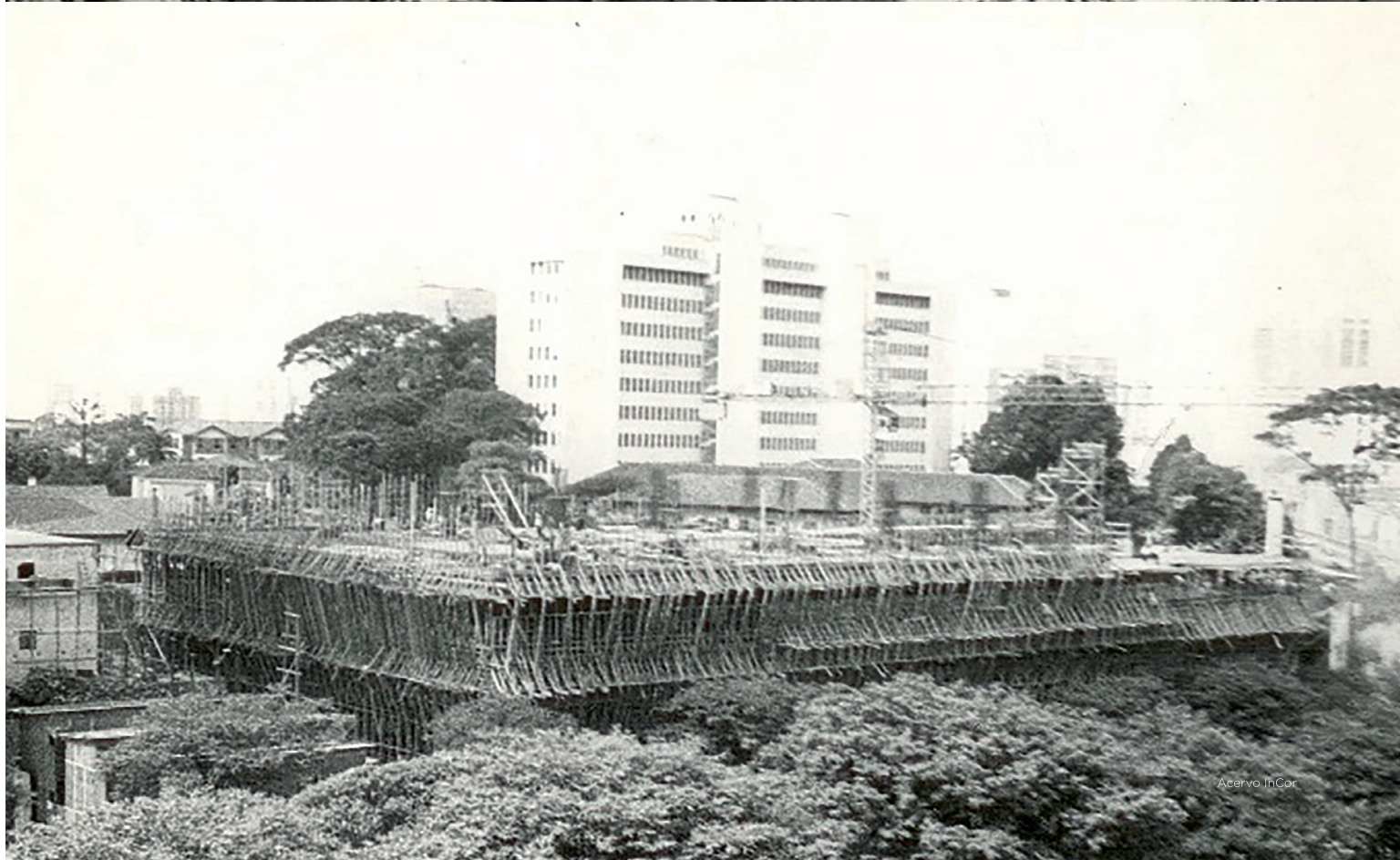
Da mesma forma, os profissionais da época se empenharam na criação de um plano de funcionamento para o InCor antes de sua inauguração. Assim, em 1974, uma equipe multiprofissional foi formada, reunindo médico (Maurício Wajngarten), psicóloga (Bellkiss Wilma Romano), enfermeiras (Vanderli de Oliveira Dutra, Liris Therezinha Caracciolo, Fumika F. Matsuda, Larceny Moreira Vital, Shizuka Ishii, Clarinda Takido, Dinea Tognini, Nilza Carmen de Lemos Junqueira Franco), nutricionista (Lurdes Ferreira Fernandes), assistente social (Iris Fenner Bertani), fisioterapeuta (Vera Lúcia Guerra de Toledo), escriturária (Jorgina Mizael), farmacêutico (George Washington Bezerra da Cunha), físico (Massahiro Miyamoto), engenheiro (Paulo Flávio Vieira) e outros, passando a trabalhar nos procedimentos e normas que seriam colocadas em prática dentro do Instituto. Como resultado dessas discussões, foram elaborados Manuais de Organização para cada área e serviços.

Similarly, the professionals from that time engaged in the creation of a working plan for the InCor before opening. Thus, in 1974, a multiprofessional team was created, with doctor (Maurício Wajngarten), psychologist (Bellkiss Wilma Romano), nurses (Vanderli de Oliveira Dutra, Liris Therezinha Caracciolo, Fumika F. Matsuda, Larceny Moreira Vital, Shizuka Ishii, Clarinda Takido, Dinea Tognini, Nilza Carmen de Lemos Junqueira Franco), nutritionist (Lurdes Ferreira Fernandes), social worker (Iris Fenner Bertani), physiotherapist (Vera Lúcia Guerra de Toledo), clerk (Jorgina Mizael), pharmacist (George Washington Bezerra da Cunha), physicist (Massahiro Miyamoto), engineer (Paulo Flávio Vieira) and others, starting to work on the procedures and standards that would be put into practice in the Institute. Because of these discussions, Organization Manuals were written for each department and services.



Acervo InCor

Primeiras
fases da
construção
do Bloco I
do InCor



Acervo InCor

Enquanto o prédio era construído, com esses eventos ocorrendo em paralelo, a impressão de todos era de estarem não apenas vivenciando algo novo, mas sendo os seus protagonistas, os donos daquela história.

Toda e qualquer deficiência operacional vivida até aquele momento na rotina daqueles profissionais passou a ser discutida e transformada dentro de um crivo de novas ideias. Ao mesmo tempo, a premissa de procedimentos que respeitasse a atuação de cada área, bem como a colaboração entre as especialidades na prática, foi devidamente contemplada.

Ao final daquele trabalho, vieram os frutos: vários manuais das ações hospitalares de autoria desses funcionários do InCor, com a descrição de cada área, sua competência, o perfil de cada profissional atuante, que incluiu a rotina multidisciplinar que seria o diferencial do Instituto ao longo de toda a sua história, enxergando o paciente como um todo e dedicando-lhe uma dinâmica que seguiria seu fluxo espacial próprio: da identificação daquele paciente na recepção à realização de exames básicos (predeterminados pela equipe), da consulta ao encaminhamento para as próximas ações e especialidades aptas a auxiliar na recuperação daquele paciente à sua vida normal. Esta etapa da constituição do Instituto foi coordenada pelo Dr. Humberto de Moraes Novaes.

As the building was being built, with these events happening alongside, everyone's impression was that they were not only experiencing something new, but that their protagonists were the owners of that story.

Any and all operational shortcomings lived up to that moment in the routine of those professionals began to be discussed and changed into a sieve for new ideas. At the same time, the premise of procedures that would obey the performance of each area, as well as the collaboration between the specialties in practice, was duly considered.

That work born fruits at the end: many manuals of hospital operation authored by these InCor employees, with a description of each field, their qualification, the profile of each working professional, which included the multidisciplinary routine that would be the differential of the Institute throughout its history, looking at the patient as a whole, and dedicating a dynamics that would follow its own spatial flow: from the identification of that patient at the reception to the basic examinations (predetermined by the team), from the consultation to the referral to the next actions and specialties able to assist in the recovery of that patient to his normal life. This stage of the Institute's constitution was coordinated by Dr. Humberto de Moraes Novaes.

Para o InCor, o dia 10 de janeiro de 1977 marcou em sua história o atendimento do primeiro paciente. Com suas obras concluídas dois anos antes, o Bloco I aguardava apenas a aquisição de equipamentos e materiais para abrir definitivamente as portas ao público.

For InCor, the day of January 10, 1977 made history with the care of the first patient. After works completed two years earlier, Annex I was waiting just for the equipment and materials to definitively open the doors to the public.

Boletim do
Hospital das
Clínicas da
época registra a
inauguração das
instalações do
Bloco I do InCor



Acervo InCor

No dia 4 de fevereiro de 1975, o Boletim HC publicou uma edição especial de seu periódico sobre a inauguração do InCor:

O Instituto do Coração do Hospital das Clínicas da Universidade de São Paulo será inteiramente dedicado à assistência, à pesquisa e ao ensino nas áreas da Cardiologia e da Cirurgia Cardíaca.

A partir de um programa elaborado por uma equipe complexa – de clínicos, cirurgiões, laboratoristas, patologistas, administradores hospitalares, técnicos de enfermagem, nutrição, serviço social, farmácia, psicologia, arquivo médico, documentação científica, fisioterapia e reabilitação –, foi o Instituto do Coração projetado por um grupo de arquitetos do Departamento de Obras Públicas do Estado de São Paulo, grupo esse liderado pelo arquiteto Nelson Daruj. Implantado num terreno de 10.000 metros quadrados, foram suas fundações iniciadas em 1968. A área total da construção é de 31.000 metros quadrados, devendo as suas

obras estar concluídas, inclusive a instalação do equipamento, no decorrer deste ano de 1975.

O projeto tem características de grande flexibilidade, principalmente pela adoção de elevado porcentual de divisórias removíveis, permitindo fácil alteração e atualização de inúmeras áreas de trabalho.

O edifício do Instituto do Coração é constituído por um bloco de 11 pavimentos, contendo todas as áreas fundamentais em cardiologia, um grande ambulatório e áreas de internação para 270 pacientes. Anexo ao bloco principal há uma unidade auxiliar de dois pavimentos, com o total de 1.500 metros quadrados, sendo um dos andares destinado ao laboratório clínico e o outro a uma unidade totalmente isolada para tratamento de pacientes infectados.

On February 4, 1975, the HC Bulletin published a special edition of its periodical on the opening of InCor:

The Heart Institute of the Hospital das Clínicas of the University of São Paulo will be fully dedicated to the care, research and teaching in the fields of Cardiology and Cardiac Surgery.

From a program prepared by a complex team of clinicians, surgeons, laboratorians, pathologists, hospital managers, nursing technicians, nutrition, social work, pharmacy, psychology, medical archive, scientific documentation, physiotherapy and rehabilitation - the Institute of the Heart was designed by a group of architects from the Public Works Department of the State of São Paulo, a group led by the architect Nelson Daruj. Implemented in a land of 10,000 square meters, its foundations began in 1968. The total area of the construction is

31,000 square meters, and its works must be completed, including the installation of the equipment, during this year of 1975.

The project has large flexibility features, mainly by adopting a high percentage of removable partitions, allowing easy change and updating of numerous work areas.

The Heart Institute comprises an 11-storey annex with all key areas in cardiology, a large outpatient clinic and admission areas for 270 patients. The main has a two-storey annex unit with a total of 1,500 square meters, one of which is for the clinical laboratory and the other for a totally isolated unit for infected-patient's treatment.

Naquele mesmo ano, o 1º regimento do InCor teve seu texto finalizado, descrevendo a organização e a dinâmica do Instituto, bem como definindo os aspectos formais do Conselho Diretor e da Diretoria Executiva, que passariam a gerir a instituição.

Com as instâncias administrativas definidas, a primeira eleição foi realizada e o professor Zerbini nomeado presidente, enquanto o Dr. Humberto de Moraes Novaes passou oficialmente ao cargo de diretor administrativo.

Apesar da combinação de sucesso em que o InCor foi construído, reunindo uma dinâmica espacial inovadora, as questões referentes aos recursos financeiros para atender ao maquinário de ponta da época e outros gastos pertinentes à infraestrutura ideal ao funcionamento do Instituto em seus moldes idealizados permaneceram uma incógnita.

A proposta de inovação do InCor nasceu com seus fundadores e seguiu como bandeira de maior expressão neste primeiro grande desafio: o de continuar vivo.

At that same year, the first InCor regiment had its text completed, detailing the organization and the dynamics of the Institute, as well as setting forth the formal aspects of the Board of Directors and of the Executive Board, which would manage the institution.

With the administrative instances established, the first election was held and Professor Zerbini was appointed president, while Dr. Humberto de Moraes Novaes was officially appointed as Administrative Director.

In spite of the combination of success in which InCor was built, gathering an innovative spatial dynamics, the questions related to the financial funding to meet cutting-edge machinery of that time and other expenses related to the ideal infrastructure for the operation of the Institute in its idealized molds remained a mystery.

InCor's innovation proposal was born with its founders and followed as a banner of greater expression in this first major challenge: to remain alive.



Paciente Hugo Orlandi, segundo transplantado de coração do HCFMUSP, ao lado de sua esposa e dos Professores Zerbini (à esquerda, ao lado da enfermeira Clarice Ferrarini) e Décourt (à direita), acompanhados pelas equipes médicas e de enfermagem

1970

- O Instituto de Doenças Cardiopulmonares (IDCP) passa a denominar-se Instituto do Coração do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (InCor-HCFMUSP, ou, simplesmente, InCor). (Decreto 52.540-A).
- *The Institute of Cardiopulmonary Diseases (IDCP) passes its name to Hospital das Clínicas Heart Institute of the School of Medicine, University of São Paulo (InCor-HCFMUSP, or simply InCor). (Decree 52.540-A).*

Linha do Tempo

Timeline

46



Acervo InCor

1971

- O Professor Zerbini cria a Unidade Cirúrgica de Cardiopatias Valvares, que desenvolve a primeira bioprótese cardíaca: a válvula de dura-máter humana.
- Primeiro registro eletrofisiológico de humanos no Brasil.
- *Professor Zerbini creates the Valvular Cardiopathy Surgical Unit, which develops the first cardiac bioprosthesis: the human dura-mater valve.*
- *First electrophysiological record of humans in Brazil.*



Equipe cirúrgica do Prof. Zerbini, à época do desenvolvimento da nova válvula. Acervo InCor



Cardeal Don Evaristo Arns em visita aos Professores Décourt (à esquerda) e Zerbini (à direita), acompanhados do Dr. Dante Nezzi (secretário da FMUSP). Acervo InCor



Prof. Zerbini, na Oficina Coração-Pulmão Artificial do HCFMUSP, explicando a produção da válvula brasileira ao General Golbery do Couto e Silva e ao Dr. Oscar César Leite, superintendente do HCFMUSP. Acervo InCor

1972

- A válvula dura-máter humana tem os primeiros resultados de sua utilização em pacientes publicados no *Journal of Thoracic and Cardiovascular Surgery*.
- *The human dura-mater valve has the first results of its use in patients published in the Journal of Thoracic and Cardiovascular Surgery.*



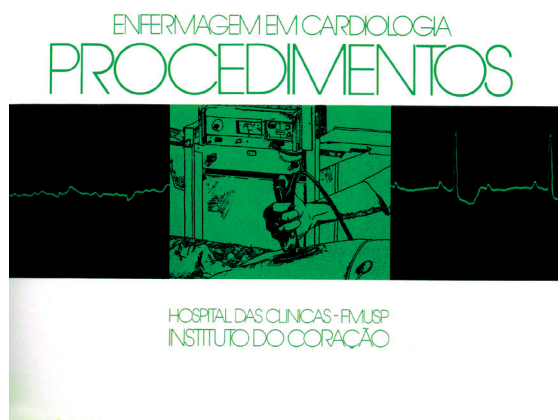
Christiaan Barnard, cirurgião sul-africano que realizou o primeiro transplante de coração do mundo, visita Oficina Coração-Pulmão Artificial do HCFMUSP, para conhecer a produção da válvula de dura-máter, desenvolvida pelo Prof. Luiz Puig, cirurgião da equipe do Prof. Zerbini. Acervo InCor



Acervo InCor

1974

- Acontece, em 26 de março, a 1ª reunião das enfermeiras lideradas pela Dra. Clarice Ferrarine, que designa a Dra. Vanderli de Oliveira Dutra (foto) para a direção geral da Enfermagem.
- *The first meeting of the nurses led by Dr. Clarice Ferrarine, who appointed Dr. Vanderli de Oliveira Dutra (photo) for the general direction of Nursing, took place on March 26.*



1976

- A Enfermagem do InCor publica o manual “Enfermagem em Cardiologia: Procedimentos”, lançado durante a 1ª jornada de Enfermagem em Cardiologia.
- *InCor's Nursing publishes the manual “Nursing in Cardiology: Procedures”, launched during the 1st Cardiology Nursing Meeting.*

48



Governador de São Paulo Laudo Natel (à direita), com sua esposa Maria Zilda Natel e os Professores Décourt e Zerbini, por ocasião da inauguração da obra civil do Bloco I do Instituto. Acervo InCor

1975

- Término da construção do Bloco I do InCor.
- Início das atividades da disciplina de Pneumologia no InCor com a criação da Seção de Provas de Função Pulmonar.
- *Completion of Annex I of InCor.*
- *Beginning of the activities of the Pulmonology Department at InCor with the creation of the Pulmonary Functional Testing Section.*

1977

- Iniciadas, no dia 10 de janeiro, as atividades do Ambulatório de Cardiologia no InCor, com o atendimento do primeiro paciente.
 - O primeiro paciente é internado para ser submetido a Cateterismo Cardíaco, utilizando os leitos da Unidade Coronariana.
 - Programa de pós-graduação da disciplina de Cardiologia é credenciado pela Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES).
 - Seção de Fisioterapia, então parte do Serviço de Condicionamento Físico, inicia a assistência fisioterapêutica junto aos pacientes cardíacos internados na 1ª Divisão Cirúrgica, instalada no prédio do Instituto Central do HCFMUSP.
- The activities of the Cardiology Outpatient Clinic at InCor, with the care of the first patient, start on January 10.*
- The first patient is hospitalized to undergo cardiac catheterization, using the Coronary Unit beds.*
- Postgraduate Program of the Cardiology subject is accredited by the Coordination for the Improvement of Higher Level Personnel (CAPES).*
- Physiotherapy Section, then part of the Physical Conditioning Service, initiates physical therapy care to the cardiac patients hospitalized in the 1st Surgical Division, installed in the building of the Central Institute of HCFMUSP.*

Números InCor*

Número de leitos: 32
 Cirurgias realizadas: 64
 Internações: 1.142
 Estudos Hemodinâmicos: 469
 Consultas médicas: 17.875
 Diagnóstico por imagem: 24.769
 Análises laboratoriais: 127.537
 Número de trabalhos científicos publicados (veículos nacionais e internacionais): 28

InCor Numbers

Number of beds: 32
Surgeries performed: 64
Admission: 1,142
Hemodynamic studies: 469
Medical consultations: 17,875
Diagnostic imaging: 24,769
Laboratory tests: 127,537
Number of published scientific papers (national and international journals): 28

*Números de 1978.

1978




Imagem: Michele Mifano

- Inicia-se o programa para estágio acadêmico em Psicologia com projeto aprovado pela Comissão de Ensino do InCor.
- Serviço de Fisioterapia amplia a assistência fisioterapêutica a todos os pacientes cirúrgicos internados no InCor.
- *A program for academic internship in Psychology begins with a project approved by the InCor Teaching Commission.*
- *Physiotherapy Service extends physical therapy care to all surgical patients hospitalized at InCor.*

Nasce a futura Fundação Zerbini

The future Zerbini Foundation emerges

CAPÍTULO 3
CHAPTER 3



Prof. Zerbini
assina
documento
de criação
da Fundação
Zerbini. Acervo
InCor



40
anos



Um dos eventos que contribuiu para que o InCor engrenasse foi o forte trabalho desenvolvido pelos profissionais. Após a abertura de seus leitos iniciais, para atendimento ao público, e a ala de internação, algum tempo depois, o que havia eram boas intenções e uma equipe pronta para implantar os novos tempos. Mas a questão financeira ainda impactava nas expectativas.

A essa época, parte dos setores médicos, clínicos e cirúrgicos, e do setor de Enfermagem ainda se encontravam instalados no Instituto Central, e eles também participavam desse otimismo e continuavam otimistas levando adiante suas pesquisas científicas e o tratamento de seus pacientes.

Além do transplante realizado pela equipe do professor Zerbini, graças à engenhosidade dos diretores e técnicos da Oficina de Bioengenharia do HC - o futuro CETEB, o Centro Experi-

mental de Pesquisa em Bioengenharia -, que montou a máquina de circulação extracorpórea, muitos avanços fizeram parte do repertório da equipe como, por exemplo, em 1970, a criação da válvula cardíaca biológica de dura-máter humana conservada em glicerina.

Quando o InCor iniciou suas atividades, em 10 de janeiro de 1977, ele já tinha uma bagagem promissora de inovações, com profissionais comprometidos em atender aos poucos pacientes que iam chegando e lideranças que se empenharam em colocar em movimento aquele prédio e seu potencial mesmo diante das limitações.

Em 1978, os laboratórios de investigação médica foram criados e as várias pesquisas em desenvolvimento renderam um ano de números impressionantes, sobretudo para um instituto recém-aberto e que vivia entre idas e vindas em relação à questão financeira.

One of the events that helped InCor to gear up was the hard work developed by the professionals. After opening their initial beds for public care and hospitalization some time later, there were good intentions and a team ready to deploy the new times. But, the financial issue still affected expectations.

At that time, part of the medical, clinical and surgical departments, and the Nursing department were still installed in the Central Institute, and they also took part in this optimistic and remained optimistic advancing their scientific research and the treatment of their patients.

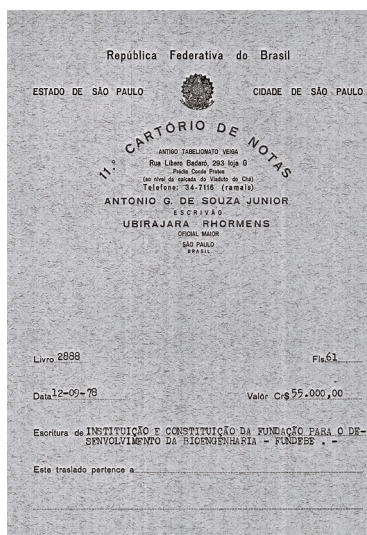
In addition to the transplantation carried out by Professor Zerbini's team, thanks to the ingenuity of the directors and technicians of the HC Bioengineering Research Center - the future CETEB, the Experimental Center

for Bioengineering Research, which built the extracorporeal circulation machine, many advances were the team's repertoire, such as in 1970, the creation of the biological cardiac valve of human dura mater preserved in glycerin.

When InCor began its operation on January 10, 1977, it already had a promising baggage of innovations, with professionals committed to serving the few patients who were arriving and leaderships who were engaged in putting that building and its potential in motion even before limitations.

In 1978, medical research laboratories were created and many researches under development yielded a year of impressive numbers, especially for a newly opened institute that lived between comings and goings in relation to the financial question.

Escritura de
instituição da
FUNDEBE



Acervo InCor

Era um cenário de progresso inquestionável e só precisava de investimento para se tornar possível. Assim, em 1978, o professor Zerbini apresentou ao Conselho Diretor do InCor a ideia da Fundação. Mais do que uma solução comum, sua proposta de criar a Fundação para o Desenvolvimento da Bioengenharia (FUNDEBE) era inédita na época, ousada - por se tratar da implantação de uma entidade privada de apoio a um órgão público -, tornando-se o catalisador que faltava para tornar o InCor uma realidade, garantindo sua vida, crescimento e a possibilidade de exercer a sua vocação natural: inovar. Assim, no dia 12 de setembro do mesmo ano, o Dr. Delmont Bittencourt, o professor Euryclides de Jesus Zerbini, o Sr. Fabio Lopes Monteiro de Barros, o professor Fúlvio José Carlos Pileggi, o Dr. João Tranchesesi, o Dr. Kenji Nakiri, o professor Luiz Venere Décourt, o Sr. Paulo Anthero Soares Barbosa, o professor Radi Macruz, o professor Ruy Vaz Gomide do Amaral e o Dr. Seigo Tsuzuki assinaram a escritura para a constituição e instituição da FUNDEBE, com os principais objetivos:

It was a scenario of unquestionable progress and funding was the only thing it needed to become possible. Thus, in 1978, Professor Zerbini presented to the Board of Directors of InCor the idea of the Foundation. More than a regular solution, his proposal to create the Foundation for the Development of Bioengineering (FUNDEBE) was unprecedented at the time, daring - because it was the implementation of a private entity in support of a public body - becoming the catalyst that was needed to make InCor a reality, ensuring its life, growth and the potential of performing its natural vocation: innovate. Thus, on September 12 of that same year, Dr. Delmont Bittencourt, Professor Euryclides de Jesus Zerbini, Mr. Fabio Lopes Monteiro de Barros, Professor Fúlvio José Carlos Pileggi, Dr. João Tranchesesi, Dr. Kenji Nakiri, Professor Luiz Venere Décourt, Mr. Paulo Anthero Soares Barbosa, Professor Radi Macruz, Professor Ruy Vaz Gomide do Amaral and Dr. Seigo Tsuzuki signed the deed for the constitution and institution of FUNDEBE, with the main purposes:

“I – colaborar, por meios adequados, ao Instituto do Coração do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo, no Brasil e no exterior, aos institutos educacionais, às universidades, às instituições públicas e privadas, em programas de desenvolvimento tecnológico na área de bioengenharia e, também, nas áreas de pesquisas clínicas, cirurgia, diagnóstico e outras correlatas; II – estimular trabalhos de pesquisa, através do apoio material ao pesquisador; III – patrocinar o desenvolvimento de novos produtos e equipamentos, sistemas e processos; IV – promover cursos, simpósios e estudos; V – promover a divulgação de conhecimentos tecnológicos e a edição de publicações técnicas e científicas; VI – instituir bolsas de estudo e estágios e auxílio e assistência a estudiosos e pesquisadores que possam contribuir para a consecução dos demais objetivos da Fundação, desde que assim o permitam os seus recursos, cumpridos os requisitos regimentares.”

“I – collaborate, through appropriate means, with the Heart Institute of the Hospital das Clínicas of the Medical School of the University of São Paulo, in Brazil and abroad, to educational institutes, universities, public and private institutions, in technological development programs in the field of bioengineering and also in the fields of clinical research, surgery, diagnosis and other correlates; II – foster research work, through material support to the researcher; III – sponsor the development of new products and equipment, systems and processes; IV – promote courses, symposia and studies; V – to promote the dissemination of technological knowledge and the publication of technical and scientific publications; VI – institute scholarships and internships and to assist scholars and researchers who can contribute to the achievement of the Foundation’s other purposes, provided that its funding allow it, in compliance with the regimental requirements.”

Aqueles seis itens descritos como fins de constituição da FUNDEBE deram as bases necessárias para que o InCor pudesse se desenvolver com espírito multiprofissional, tecnologicamente atualizado e dotado não de uma, mas de três grandes linhas de ações bem definidas pelo Instituto desde a sua fundação: o ensino, a pesquisa e a assistência, contempladas na nova prerrogativa de recursos de responsabilidade da Fundação e direcionadas ao crescimento do InCor.

A fim de salvaguardar o potencial da entidade, três órgãos de administração foram nomeados para gerir a Fundação: *Conselho de Curadores*, instância maior formada por três membros indicados pelo Conselho Diretor do Instituto do Coração do Hospital das Clínicas, dois membros do Conselho Consultivo da própria Fundação

eleitos, e um membro indicado pela Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP), um membro indicado pelo Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq); *Diretoria*, dedicada a operacionalizar as decisões do Conselho, por meio da liderança de um *Diretor-Presidente*; e *Conselho Consultivo*, órgão de assessoria da FUNDEBE e que deveria funcionar com, no mínimo, seis membros.

Como era de se esperar, o 1º presidente do Conselho Curador da Fundação foi o professor Zerbini. Em dezembro de 1978, o InCor formalizou, com autorização do Hospital das Clínicas e do chefe do Executivo, o convênio com a, então, FUNDEBE; parceria esta que seria ano após ano renovada.

Those six items described as FUNDEBE's constitution were the necessary basis for InCor to be able to develop in a multiprofessional spirit, technologically up to date and endowed not with one but three major lines of actions well defined by the Institute since its foundation: teaching, research and care, contemplated in the new prerogative of resources of responsibility of the Foundation and directed to the growth of InCor.

In order to safeguard the potential of the entity, three administrative bodies were appointed to manage the Foundation: Board of Trustees, a larger body composed of three members appointed by the Board of Directors of the Heart Institute of the Hospital das Clínicas, two members of the Advisory Council of the Foundation itself

elected and a member nominated by the Financier of Studies and Projects (FINEP), a member appointed by the National Council for Scientific and Technological Development (CNPq); Board of Directors, dedicated to operationalizing the decisions of the Board, through the leadership of a Chief Executive Officer; and Advisory Council, FUNDEBE's advisory body, which should work with at least six members.

As expected, the first chairman of the Foundation's Board of Trustees was Professor Zerbini. In December of 1978, InCor formalized, granted by the Hospital das Clínicas and the Chief Executive, the agreement with FUNDEBE. This partnership would be renewed year after year.

Reconhecimento nacional e nascimento do Departamento de Cardiopneumologia

*National recognition and birth of the
Department of Cardiopneumology*

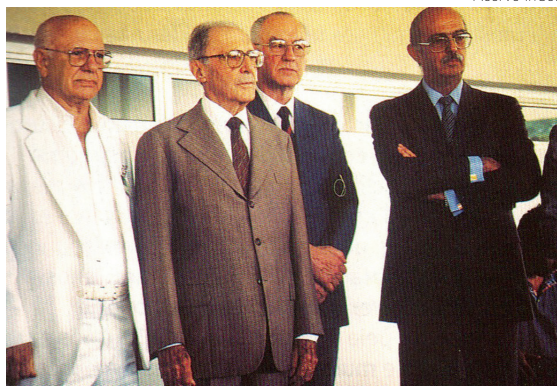
CAPÍTULO 4
CHAPTER 4

HOSPITAL DAS CLÍNICAS
INSTITUTO DO CORAÇÃO

40
anos



CIÊNCIA E HUMANISMO



Acervo InCor

Ao se aposentar, o Prof. Zerbini é sucedido pelo Prof. Adib Domingos Jatene (à direita), que assume a cadeira de Professor Titular de Cirurgia Torácica da FMUSP. Na foto, ambos estão acompanhados pelo Dr. Alberto Caputo (à esquerda) e por médico convidado

Com a criação da FUNDEBE, em 1978, o InCor pode, finalmente, consolidar os próximos e prósperos capítulos de sua história. Todas as expectativas para alcançar aquele cenário começaram a ser concretizadas. Ao final da década, o prédio já estava funcional, com as disciplinas de cardiologia e cirurgia torácica dos departamentos de clínica e cirurgia e seus serviços hospitalares a postos para o futuro.

Um dos eventos que marcaram a instituição no primeiro ano da década de 1980 foi a visita do Papa ao Brasil, motivo que fez o nome do Instituto do Coração mudar para Instituto do Coração Sua Santidade João Paulo II.

Em meio a bênçãos religiosas, o InCor, a partir de 1980, era pulsante, com a possibilidade de realizar avanços significativos na medicina cardíaca.

O ano de 1982 foi particularmente importante para a cronologia do InCor. Naquele ano, após a construção de um legado decisivo na Cardiologia no Brasil e no mundo, o professor Zerbi-

ni, presidente do Conselho Diretor e o responsável pela cirurgia torácica e cardiovascular, desde a fundação do Instituto, teve sua aposentadoria compulsória, ao completar 70 anos. Vivenciando um cenário de fins e inícios, a instituição precisou responder administrativa e evolutivamente àquela nova realidade.

Em homenagem ao mestre, naquele mesmo ano, a FUNDEBE mudou de nome, passando a se chamar Fundação Euryclides de Jesus Zerbini, nome adotado a partir de então, e aproveitou a ocasião para se reestruturar, a fim de atender a novas demandas favoráveis ao Instituto.

Uma das mudanças que ocorreram foi a ampliação da seção de objetivos da Fundação, passando a atuar também nas áreas de Engenharia Hospitalar e Técnicas Administrativas e Operacionais, abrindo possibilidades de trabalho em projetos de melhoria operacional da instituição.

With the creation of FUNDEBE in 1978, InCor can finally consolidate the next and prosperous chapters of its history. All the expectations to reach that scenario began to be fulfilled. By the end of the decade, the building was already operational, with the subjects of cardiology and thoracic surgery of the departments of clinic and surgery and its hospital services ready for the future.

One of the events that marked the institution in the first year of the 1980s was the Pope's visit to Brazil, a reason that made the name of the Heart Institute change to Sua Santidade João Paulo II.

Amid of religious blessings, InCor starting from 1980 was pulsating, with the possibility of accomplishing significant advances in cardiac medicine.

The year of 1982 was particularly important for InCor chronology. That year, after a decisive legacy in Cardiology in Brazil and in the

world, Professor Zerbini, president of the Board of Directors and the person in charge for thoracic and cardiovascular surgery since the founding of the Institute, had his compulsory retirement at the age of 70. Experiencing a scenario of ends and beginnings, the institution had to respond administratively and evolutionarily to that new reality.

In honor of the master, in that same year, FUNDEBE changed its name, being called Euryclides de Jesus Zerbini Foundation, name adopted since then, and used the occasion to restructure in order to meet new demands favorable to the Institute.

One of the changes that took place was the expansion of the Foundation's purpose section, also to work in the fields of Hospital Engineering and Administrative and Operational Techniques, opening possibilities for work in projects of operational improvement of the institution.

Em 1983, o Instituto já era considerado, pelo Ministério da Saúde, Centro de Excelência e Referência Hospitalar e isso se refletiu no aumento da demanda de pacientes, o que exigiu do corpo de profissionais a ampliação da infraestrutura, com a construção de um novo prédio. Mas para que esse capítulo pudesse existir, alguns eventos externos ao InCor se tornaram seus protagonistas.

Ao longo da história de seus 40 anos, o InCor desenvolveu um ritmo de caminhada acelerado. Por vezes, foi forçado a reduzir a cadência dos passos, mas sempre almejou chegar cada vez mais longe. Algumas vezes, porém, sem planejar, o Instituto deu saltos de crescimento decisivos, a começar por um dos primeiros grandes momentos da gênese de sua história, quando foi realizado o primeiro transplante cardíaco já mencionado. Em 1985, o Instituto registrou o segundo grande salto que, mesmo externo, rendeu-lhe uma mudança significativa de curso.

No início do ano de 1985, o primeiro e recém-eleito presidente da República em período de redemocratização, Tancredo de Almeida Neves, após apresentar um grave quadro clínico, e mesmo após a transferência para o InCor, veio a falecer em 21 de abril. Aquele evento abalou uma democracia jovem, recém-instaurada após um período de 20 anos de exceção.

In 1983, the Institute was already considered by the Department of Health, Center of Excellence and a Reference Hospital and this was reflected in the increase of the demand of patients, which required the expansion of the infrastructure from the body of professionals, with the construction of a new building. But for this chapter to exist, some events outside InCor became its protagonists.

Throughout its 40-year history, InCor has developed a fast pace. Sometimes it was forced to reduce its pace, but it always wanted to go farther and farther. Sometimes, however, without planning, the Institute made decisive growth leaps, starting with one of the first great moments of the genesis of its history, when the first cardiac transplant was performed. In 1985, the Institute registered the second great leap that, even externally, resulted in a major change of course.

In early 1985, the first and newly elected President of the Republic in redemocratization period, Tancredo de Almeida Neves, after presenting a serious clinical picture, and even after the transfer to InCor, passed away on April 21st. That event shook a young democracy, newly established after 20-year period of exception.

Particularmente para o InCor, que ficou sob a mira dos holofotes, este evento teve um grande impacto, pois ele fez o Brasil inteiro conhecer a instituição e adotá-la como referência, um patrimônio do povo brasileiro. E até hoje é assim.

Em outubro do mesmo ano, a configuração do ensino e pesquisa no InCor teve uma atualização organizacional. Após a decisão do Conselho do Departamento de Clínica Médica, o Conselho do Departamento de Cirurgia e a Congregação da Faculdade de Medicina aprovaram a união de suas respectivas disciplinas, de Cardiologia e Pneumologia e de Cirurgia Torácica, a fim de que se criasse um novo departamento. Nasceu, assim, o Departamento de Cardiopneumologia, que seria integralmente desenvolvido dentro das instalações do InCor. Com a entrada do professor Adib Jatene na chefia do Departamento, o Instituto retomou seus programas de transplantes cardíacos, dando início ao que ficou conhecido como a sua era moderna.

Particularly for the InCor, which was under the spotlight, this event had a great impact, because it made the entire Brazil learn about the institution and adopt it as a reference, an heritage of the Brazilian people. It's like this even now.

In October of that same year, the setting of teaching and research in InCor was organizationally updated. After the decision of the Council of the Department of Clinical Medicine, the Council of the Department of Surgery and the Congregation of the Faculty of Medicine approved the union of their respective subjects, Cardiology and Pulmonology and Thoracic Surgery, in order to create a new department. Thus, the Department of Cardiopneumology was born, which would be fully developed within the facilities of InCor. With the admission of Professor Adib Jatene in charge of the Department, the Institute resumed its cardiac transplant programs, beginning what was known as its modern age.

Imagem Célio Azevedo



Eleição de Tancredo Neves
em 1º de janeiro de 1985



Pouco tempo depois de ser eleito o primeiro presidente no pós-Ditadura, Tancredo de Almeida Neves é hospitalizado em Brasília e, posteriormente, transferido para o InCor. Na foto, Tancredo está ao centro, ao lado de sua esposa Risoleta Neves e do Senador Ulysses Guimarães

Imagem: Cêlio Azevedo

Em 1986, o professor Luiz Venere Décourt, expoente da Cardiologia Clínica e que batalhou pela criação e permanência do Instituto desde o primeiro nome, em 1959, teve sua aposentadoria compulsória. Ao longo de sua trajetória marcante, o médico ficou na memória de todos pelo vasto conhecimento e pela habilidade de tornar um assunto aparentemente difícil em algo atrativo, “mágico” para muitos. Graças ao trabalho e à ousadia dele, a instituição havia construído uma área clínica de referência, chegando àquele final de década com maturidade para planejar, realizar e viver a sua vocação inovadora em sua plenitude.

In 1986, Professor Luiz Venere Décourt, an expert in Clinical Cardiology who fought for the creation and permanence of the Institute since its first name in 1959, had his compulsory retirement. Throughout his remarkable trajectory, the physician was remembered for all by his vast knowledge and ability to make a seemingly difficult subject into something attractive, “magical” for many. Thanks to his hard work and boldness, the institution had built a clinical reference field, reaching the end of the decade with the maturity to plan, accomplish and live its innovative vocation in its fullness.

Professor Luiz Venere Décourt e o desenvolvimento da área clínica do InCor



Acervo InCor

De forma geral e ao longo dos anos, o InCor teve a seu favor uma equipe singular de profissionais, a começar por seus fundadores. Juntos, os professores Zerbini e Décourt foram responsáveis por construir uma escola de excelência em cirurgia torácica e do ensino cardiológico.

Em substituição ao professor Décourt, o professor Fúlvio J. C. Pillegi assumiu como professor titular da disciplina de Cardiologia, iniciando uma nova década de grande incentivo às atividades multidisciplinares de assistência, pesquisa e ensino, devido a sua personalidade marcante e a sua dedicação plena ao InCor.

Em meio a uma série de mudanças, houve mais no ano seguinte, com a criação do primeiro Conselho do Departamento:

“A eleição para a constituição de seu primeiro Conselho ocorreu no dia 3 de setembro de 1986, o qual se reuniu, pela primeira vez, já nas dependências do InCor, no dia 15 de setembro, com a seguinte composição: Prof. Fúlvio José Carlos Pillegi (o chefe do departamento), Prof. Adib Domingos Jatene, Prof. Matheus Marcondes Romeiro Netto (professores-titulares), Prof. Francisco Vargas Suso, Prof. Geraldo Verginelli, Prof. Giovanni Mauro Vitório Bellotti,

In general, and over the years, InCor has had in its favor a single team of professionals, starting with its founders. Together, Professors Zerbini and Décourt were responsible for a school of excellence in thoracic surgery and cardiology teaching.

Replacing Professor Décourt, Professor Fúlvio J. C. Pillegi took over as full professor of the subject of Cardiology, initiating a new decade of great incentive to the multidisciplinary activities of care, research and teaching due to his outstanding personality and his full dedication to InCor.

Amid a series of changes, there was more in the following year, with the creation of the first Departmental Council:

“The election for the constitution of its first Council took place on September 3, 1986, which met for the first time, not at the premises of InCor, on September 15, with the following composition: Prof. Fúlvio José Carlos Pillegi (the Head of the Department), Prof. Adib Domingos Jatene, Prof. Matheus Marcondes Romeiro Netto (Full Professors), Prof. Francisco Vargas Suso, Prof. Geraldo Verginelli, Prof. Giovanni Mauro Vitório Bellotti, Prof. João Valente Barbas Filho, Prof. Luís

Prof. João Valente Barbas Filho, Prof. Luís Gastão de Serro Azul, Prof. Luiz Tarcísio Brito Filomeno, Prof. Noedir Antônio Groppo Stolf, Prof. Paulo Jorge Moffa e Prof. Radi Macruz. Nessa primeira reunião do Conselho do Departamento de Cardiopneumologia foi aprovada a transferência, para este departamento, da disciplina de Aplicações Clínicas e de seu professor Titular, o Prof. Maurício Rocha e Silva.”

Gastão de Serro Azul, Prof. Luiz Tarcísio Brito Filomeno, Prof. Noedir Antônio Groppo Stolf, Prof. Paulo Jorge Moffa and Prof. Radi Macruz. At this first meeting of the Board of the Department of Cardiopneumology, the transfer to this Department of the subject of Clinical Applications and its Full Professor, Prof. Maurício Rocha e Silva was granted.”

Após a primeira reunião, o Conselho recém-criado se reuniu mais uma vez para a aprovação de seu regimento interno, que definiu como suas disciplinas oficiais: Cardiologia, Pneumologia, e de Cirurgia Torácica e Cardiovascular.

Com o regimento interno e os membros do Conselho departamental definidos, o InCor encerrou o ano de 1986 com mais um importante indicador de seu papel de liderança na Cardiologia clínica e cirúrgica. Nesse ano, foi criado, no âmbito federal, o Sistema Integrado de Assistência Cardiovascular (SICV), que nasceu com o propósito de estabelecer um subsistema integrado, regionalizado e hierarquizado de assistência aos cardiopatas. Para a implantação e administração desse sistema, ficaram encarregados o InCor, o Instituto Nacional de Assistência Médica da Previdência Social (INAMPS) e a Sociedade Brasileira de Cardiologia (SBC).

After the first meeting, the newly created Board met once again for the approval of its internal bylaw, which set forth as its official subjects: Cardiology, Pulmonology, and Thoracic and Cardiovascular Surgery.

With its internal bylaw and the departmental Council members composed, InCor ended the year of 1986 with another important indicator of its leading role in the Clinical and surgical cardiology. This year, at the federal level, there was the creation of the Integrated System of Cardiovascular Care (SICV), which was born with the purpose of establishing an integrated, regionalized and hierarchical subsystem of care to cardiac patients. For the implementation and administration of this system, InCor, the National Institute of Medical Assistance of Social Security (INAMPS) and the Brazilian Society of Cardiology (SBC).



Acervo InCor

1981

- Desenvolvimento da máquina de circulação extracorpórea, na Bioengenharia do InCor.
- *Development of cardiopulmonary bypass machine in InCor Bioengineering.*

Linha do Tempo

Timeline

68



1982



Acervo InCor

- Transferência das disciplinas de Cardiologia e Cirurgia Torácica para o InCor (na foto, residentes da Cirurgia Torácica).
- Credenciado pela Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES) o Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Pneumologia.
- *Transfer of the subjects of Cardiology and Thoracic Surgery to InCor (in the picture, residents of Thoracic Surgery).*
- *Accredited by the Coordination for the Improvement of Higher Education Personnel (CAPES), the Stricto Sensu Post-Graduation Program in Pulmonology.*

1983

- Início dos Programas de Aprimoramento Multidisciplinar de Enfermagem e Psicologia no InCor, pioneiros em todo o complexo HC.
- 1ª mediastinoscopia realizada pela Cirurgia Torácica.
- 1ª pleuroscopia convencional realizada pela Cirurgia Torácica.
- Introdução do tratamento de estenose traqueal com endoprótese de Montgomery pela Cirurgia Torácica.
- Primeiras ablações de arritmias cardíacas no Brasil.
- Criação do Programa de Aprimoramento em Serviço Social em Cardiologia.



Imagem Alex Szabzon

- *Beginning of Multidisciplinary Nursing and Psychology Improvement Programs at InCor, pioneers in all HC complex.*
- *1st mediastinoscopy performed by Thoracic Surgery.*
- *1st conventional pleuroscopy performed by Thoracic Surgery.*
- *Introduction of the treatment of tracheal stenosis with Montgomery endoprosthesis by Thoracic Surgery.*
- *First ablations of cardiac arrhythmias in Brazil.*
- *Creation of the Program of Improvement in Social Work in Cardiology.*

1984

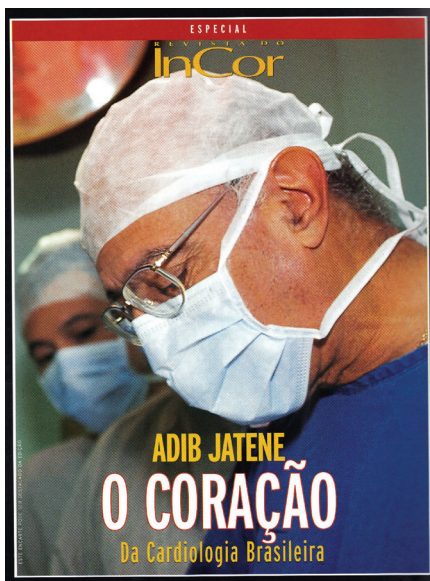


Imagem: Michele Mifano

- Com o propósito de retomar as atividades em transplantes de órgãos, é criado o Laboratório de Imunologia dirigido pelo Prof. Jorge Kalil (foto ao lado), que iniciou atividades no ano seguinte, prestando serviços a todos os programas de transplantes de diferentes órgãos no estado de São Paulo.
- Criada a EBM – Equipamentos Médicos S.A., empresa desenvolvida a partir do trabalho pioneiro do InCor na fabricação de produtos desenvolvidos na Divisão de Bioengenharia da instituição.
- Em consonância com o Plano Nacional de Gestão em Saúde (PNGS), a Comissão Científica do InCor foi instalada, resultando na submissão de todos os projetos da época à avaliação daquela instância.

- *With the purpose of resuming activities in organ transplants, the Laboratory of Immunology, run by Prof. Jorge Kalil (photo), was created, which began to operate in the following year, providing services to all transplant programs of different organs in the state of São Paulo.*
- *EBM – Equipamentos Médicos S.A. was created, a company developed from the pioneering work of InCor in the manufacture of products developed in the Division of Bioengineering of the institution.*
- *Consistent with the National Health Management Plan (PNGS), InCor's Scientific Commission was established, resulting in the submission of all the projects from that time to the evaluation of that instance.*

1985



Acervo InCor

- Reinício dos transplantes do coração, sob a chefia do professor Adib Domingos Jatene.
- Professor Adib Jatene inicia, no Instituto, sua técnica de Correção dos Aneurismas do Ventrículo Esquerdo do Coração.
- 1ª cirurgia de traqueia realizada pela Cirurgia Torácica.
- Criação do Departamento de Cardiopneumologia.
- Criação do Programa de Especialização em Nutrição Hospitalar em Cardiologia.

- *Restart of heart transplants, under the leadership of Professor Adib Domingos Jatene.*
- *Professor Adib Jatene starts in the Institute his technique of Correction of Aneurysms of the Left Ventricle of the Heart.*
- *1st surgery of the trachea performed by Thoracic Surgery.*
- *Creation of the Department of Cardiopneumology.*
- *Creation of the Specialization Program in Hospital Nutrition in Cardiology.*

1986

- Criada a Escola de Auxiliar de Enfermagem Euryclides de Jesus Zerbini. As aulas eram ministradas no InCor e, posteriormente, em 1989, transferidas para o Centro de Formação e Aperfeiçoamento em Ciências da Saúde da Fundação Zerbini (CEFACS).
- Criação do Programa de Aprimoramento em Odontologia Hospitalar.
- *The School of Nursing Assistant Euryclides de Jesus Zerbini was created. The classes were taught at InCor and later, in 1989, transferred to the Center for Training and Improvement in Health Sciences of the Zerbini Foundation (CEFACS).*
- *Creation of the Improvement Program in Hospital Dentistry.*



Imagem: Michele Mifano

1987

- Início dos implantes dos cardiodesfibriladores epimiocárdicos.
- É criado pelo Serviço de Farmácia o primeiro Curso de Aprimoramento em Farmácia Hospitalar e Clínica para a área cardíaca.
- *Beginning of epimyocardial cardioidic defibrillator implants.*
- *The first Course of Improvement in Hospital Pharmacy and Clinic for the cardiac field is created by the Pharmacy Service.*



Imagem: Michele Mifano

1988

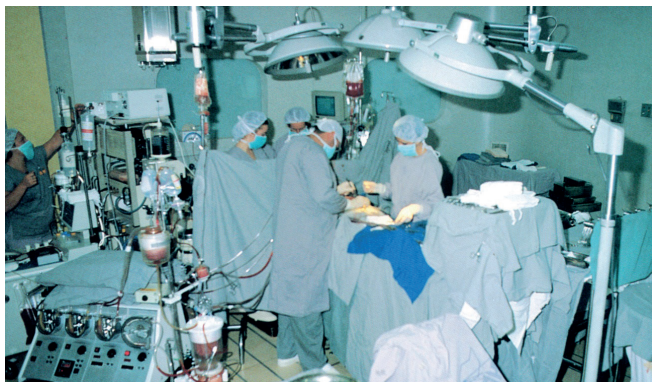
- Em março, o Conselho do Departamento de Cardiopneumologia aprovou a alteração do nome da disciplina de Cirurgia Torácica para Cirurgia Torácica e Cardiovascular.
- Desenvolvimento do balão de valvuloplastia.
- Primeira trombólise na fase aguda de infarto do miocárdio no país.
- Criação do Programa de Aprimoramento em Fisioterapia Cardiorrespiratória.

- *In March, the Board of the Department of Cardiopneumology approved the change of the name of the subject of Thoracic Surgery for Thoracic and Cardiovascular Surgery.*
- *Development of the valvuloplasty balloon.*
- *First thrombolysis in the acute phase of myocardial infarction in the country.*
- *Creation of the Program of Improvement in Cardiorespiratory Physical Therapy.*



Acervo InCor

72



Acervo InCor

1989

- Criação do Programa de Pós-Graduação das Disciplinas de Cirurgia Torácica e Cardiovascular.
- Início aos Cursos anuais de Pós-Graduação da Disciplina de Cirurgia Cardiovascular, os quais, até o final de 2000, foram frequentados por 39 cirurgiões, 17 deles estrangeiros.
- *Creation of the Postgraduate Program in the Subjects of Thoracic and Cardiovascular Surgery.*
- *Beginning to the annual Postgraduate Courses of the Subject of Cardiovascular Surgery, which by the end of 2000 were attended by 39 surgeons, 17 of them foreigners.*

Números InCor*

ASSISTÊNCIA

Número de leitos: 352
 Cirurgias realizadas: 2.472
 Internações: 7.359
 Estudos hemodinâmicos: 9.673
 Consultas médicas: 135.473
 Diagnóstico por imagem: 86.560
 Análises laboratoriais: 590.359

PESQUISA

Trabalhos científicos publicados em revistas nacionais: 860
 Trabalhos científicos publicados em revistas internacionais: 187
 Pesquisas científicas realizadas e concluídas: 139
 Aulas e conferências nacionais ministradas por seus professores e por seus médicos e por seus pesquisadores: 3.676
 Aulas e conferências internacionais por eles ministradas: 212
 Simpósios e mesas-redondas nacionais de que participaram: 1421
 Simpósios e mesas-redondas internacionais de que participaram: 124
 Livros e capítulos de livros publicados: 289
 Defesas de tese: 60

InCor Numbers

CARE

Number of beds: 352
 Surgeries performed: 2,472
 Admissions: 7,359
 Hemodynamic studies: 9,673
 Medical consultations: 135,473
 Diagnostic by image: 86,560
 Laboratory analysis: 590,359

RESEARCH

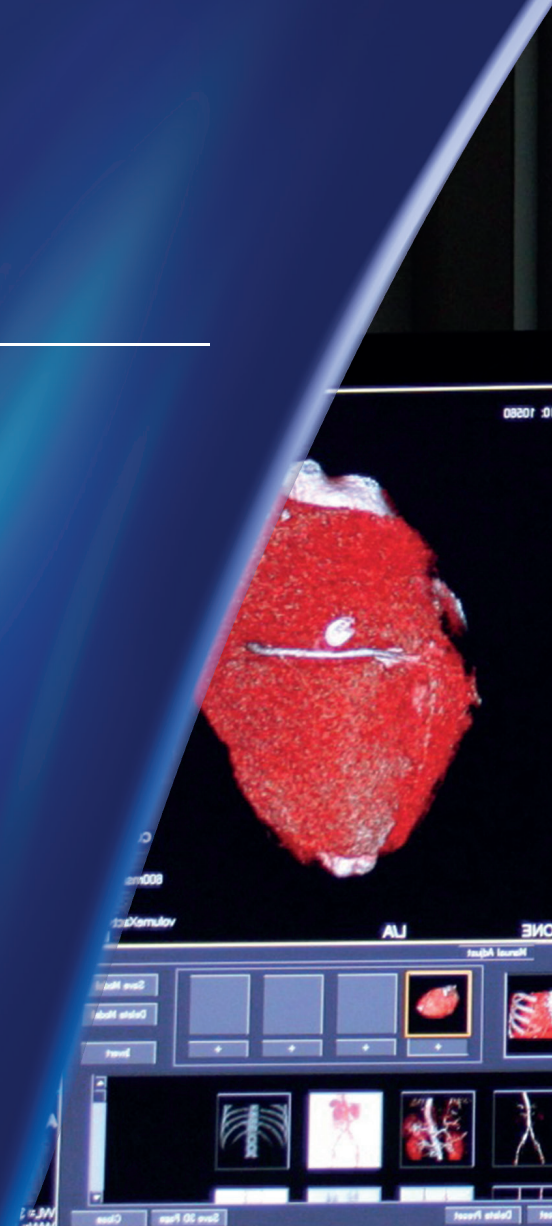
Scientific papers published in national journals: 860
 Scientific papers published in international Journals: 187
 Completed and accomplished scientific research: 139
 Classes and national conferences taught by their teachers and their physicians and their researchers: 3,676
 Lectures and international conferences taught by them: 212
 National symposiums and round tables in which they participated: 1421
 International symposiums and round tables in which they participated: 124
 Books and book chapters published: 289
 Thesis defenses: 60

Novo ciclo de crescimento

New growth cycle

CAPÍTULO 5
CHAPTER 5

Imagem: Alex Szabzon





40
anos



CIÊNCIA E HUMANISMO

Os passos dados pelo InCor na década de 1990 foram largos, arrojados e determinantes para o seu crescimento. Com os recursos advindos da Fundação Zerbini, o Instituto pôde maximizar seu potencial de aproveitamento, o que lhe garantiu as melhorias esperadas em todas as suas áreas de atuação (ensino, pesquisa e assistência), com avanços na infraestrutura, na introdução de tecnologias de ponta e no aperfeiçoamento de seus processos de gestão.

The steps taken by InCor in the 1990s were wide, bold and decisive for its growth. With the funding coming from the Zerbini Foundation, the Institute was able to maximize its potential for use, which ensured the improvements expected in all its fields of operation (teaching, research and care), with advances in infrastructure, the introduction of cutting-edge technologies and the improvement of its management processes.



Entre vários avanços, o desenvolvimento de técnicas para tratamento intervencionista de arritmias cardíacas e os procedimentos hemodinâmicos para tratamento de doenças coronárias e cardiopatias congênitas possibilitaram o tratamento de pessoas de todo o Brasil e da América Latina, tornando o hospital referência em assistência, pesquisa e ensino na área de Cardiologia Clínica. Além disso, a participação em estudos clínicos multicêntricos internacionais colocou o InCor entre os centros de referência para investigação de novos fármacos na Cardiologia e Pneumologia.

Cenário ideal sonhado por seus fundadores, aquela década representou a bonança, com a colheita de frutos semeados. E, se antes a equipe do InCor havia trabalhado com determinação entre os altos e baixos registrados nas décadas anteriores, naquela fase, seus profissionais abraçaram com mais vigor o compromisso de realizar o destino de inovação e excelência do Instituto.

Among many advances, the development of techniques for interventional treatment of cardiac arrhythmias and the hemodynamic procedures for the treatment of coronary diseases and congenital heart diseases allowed the treatment of people from all over Brazil and Latin America, making the hospital a reference in care, research and teaching in the field of Clinical Cardiology. In addition, participation in international multi-center clinical trials has placed InCor among the reference centers for research on new drugs in Cardiology and Pulmonology.

Ideal scenario dreamed by its founders, that decade represented the bonanza, with the harvest of fruits sown. And, if the InCor team had previously worked with determination among the ups and downs of previous decades, at that stage, its professionals embraced the commitment to realize the Institute's destiny of innovation and excellence more vigorously.

Após a retomada dos transplantes cardíacos, foi a vez dos transplantes pulmonares, com o primeiro transplante em 1990, evento este que fortaleceu sobremaneira o protagonismo da área dentro da composição cardiopulmonar, que dava nome ao departamento do Instituto.

Ao mesmo tempo, o diálogo com outras áreas nunca foi tão profícuo, ocasionando, assim, a ampliação de espaços dedicados às especialidades como Infectologia, Imunologia, Genética e Biologia Molecular, áreas chamadas a contribuir para o delineamento de novos rumos na cirurgia cardíaca e no tratamento clínico das doenças cardiovasculares. Além disso, o Laboratório Clínico do InCor realizava análises especializadas exclusivas, garantindo ainda mais o suporte destes avanços. Em 1992, o Instituto realizou seu primeiro transplante cardíaco em neonatos, dando condições para se criar um novo e importante serviço destinado à área pediátrica.

Frente àquelas mudanças, o Departamento de Cardiopneumologia aprovou uma nova redação para seu regimento interno, discriminando a sua grade de disciplinas oficiais: Cardiologia, Cirurgia Torácica e Cardiovascular, Pneumologia e de Aplicações Clínicas.

After the resumption of heart transplantation, it was the turn of the lung transplants, with the first transplant in 1990, an event that greatly strengthened the protagonism of the field within the cardiopulmonary composition that the department of the Institute was named after.

At the same time, dialoguing with other areas has never been more fruitful, resulting in the expansion of spaces dedicated to specialties such as Infectology, Immunology, Genetics and Molecular Biology, fields to contribute to the design of new directions for heart surgery and treatment of cardiovascular diseases. In addition, InCor's Clinical Laboratory performed exclusive specialized analysis, further ensuring the support of these advances. The Institute performed its first heart transplant in newborns in 1992, giving the conditions to create a new and important service for the pediatric field.

Faced with these changes, the Department of Cardiopneumology approved a new wording for its internal bylaw, describing its grade of official subjects: Cardiology, Thoracic and Cardiovascular Surgery, Pulmonology and Clinical Applications.

Paralelamente à estruturação do departamento e de suas disciplinas, assim como de novos serviços e áreas do Instituto, a administração do InCor conduzia o projeto de construção do Bloco II do hospital. Com seu projeto iniciado na década anterior, alguns avanços foram possíveis graças à organização e ao empenho de todos.

Devido a este esforço, em 1995, o Instituto cortou o primeiro laço daquela obra, inaugurando os andares Térreos e o Ambulatório do Bloco II, mas ainda faltavam três andares de subsolos e mais 11 andares superiores para serem finalizados, equipados e colocados em condição de funcionamento. Com a presença do governador de São Paulo, à época, Mário Covas, o evento depositou alguma confiança no que poderia vir a ser o InCor, com a ampliação de suas instalações e com o triplo de sua capacidade de funcionamento.

Enquanto aquela nova e vigorosa silhueta de dez andares era apenas esboço no horizonte de quem passava pelo bairro de Pinheiros, o Instituto prosseguia, entre embates e conquistas, como sempre o fez, só que naquele ano, com nome relativamente novo: Instituto Prof. Euryclides de Jesus Zerbini, o Instituto do Coração (Lei nº 9.078 de 17 de fevereiro de 1995).

Along the structuring of the department and its subjects, as well as new services and areas of the Institute, the InCor administration was conducting the construction project for Annex II of the hospital. With its project started in the previous decade, some progress was made possible by the organization and commitment of all.

Due to this effort, in 1995, the Institute cut the first link of that work, opening the Ground Floor and Ambulatory of Annex II, but there were still three floors below and 11 upper floors to be completed, equipped and placed in working condition. With the presence of the governor of São Paulo, at that time, Mário Covas, the event put some confidence on what could become InCor with the expansion of its facilities and three times its capacity in operation.

While the new, ten-storey vigorous silhouette was only a sketch on the horizon of those passing through the Pinheiros district, the Institute went on, between strikes and conquests, as it always did, except that in that year, with a relatively new name: Euryclides de Jesus Zerbini, the Heart Institute (Law No. 9,078 of February 17, 1995).



No decorrer da década, o InCor obteve realizações em várias áreas e que, juntas, representaram a evolução do Instituto. A despeito de quaisquer dificuldades que se surgiam, o Instituto persistiu na busca pela excelência contínua, colaborando para que se tornasse o maior centro brasileiro de atendimento global de pacientes portadores de cardiopatias, bem como um importante centro médico universitário.

Seja por meio de tecnologias de ponta que passaram a integrar seus serviços de Métodos Gráficos, de Informática, de Bioengenharia, de Diagnóstico por Imagem, de Hemodinâmica e seu Centro Cirúrgico; seja no investimento determinado em ampliar e reformar o que podia de estrutura, o InCor, com a contribuição continuada da Fundação Zerbini, cresceu corajosamente naquela década, registrando números importantes, não só para as áreas de assistência, mas com dados que demonstraram a evolução e reconhecimento nacional e internacional da instituição no ensino e na pesquisa; um feito celebrado por todos.

Over the course of the decade, InCor achieved goal in many areas that together represented the evolution of the Institute. Despite difficulties that were installed, the Institute persisted in the pursuit of continuous excellence, collaborating to become the largest Brazilian center for the global care of patients with heart disease, as well as an importante university medical center.

Whether by means of cutting-edge technologies that integrate its services of Graphic Methods, Computers, Bioengineering, Diagnostic Imaging, Hemodynamics and its Surgical Center; either in the investment determined to expand and remodeling what it could of structure, InCor, with the continued contribution of the Zerbini Foundation, grew courageously in that decade, registering important numbers not only for the care field, but with data that demonstrated the evolution and recognition nationally and internationally in teaching and research; a feat celebrated by all.

No contexto de seus 20 anos, o InCor tinha motivos para comemorar, mas seu maior presente, o prédio novo, precisava se tornar uma realidade com urgência. Reflexo da alta produtividade e de seus resultados positivos, o Instituto, naturalmente, tornou-se objeto de desejo - pelos pacientes, que encontravam ali um atendimento diferenciado; pelos alunos, que tinham à disposição um ambiente estimulante de ensino; e pelo corpo de pesquisadores, que reconheceu a seriedade e o potencial de pesquisa do InCor.

Com 29 consultórios em seu Ambulatório, seus profissionais já atendiam

uma média de 80 mil pacientes por ano. Tal volume levou o Conselho Diretor do InCor e a Fundação Zerbini a aumentarem o número de leitos disponíveis para a internação de pacientes no próprio Instituto; o que foi feito com a readaptação física do número de leitos de suas Enfermarias, mas também foram criadas cinco Unidades de Atendimento Clínico e Internação de seus pacientes fora de seu Bloco I e do próprio HC: a Unidade de Cotoxó (com 100 leitos), a Unidade de Suzano (com 40 leitos), e a Unidade do Hospital SEPACO (com 20 leitos).

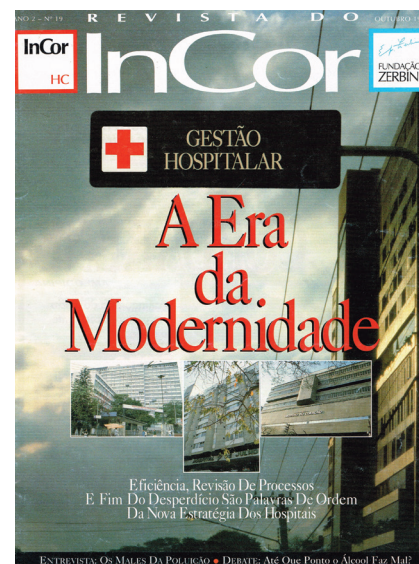
In the context of its 20 years, InCor had reasons to celebrate, but its greatest gift, the new building, needed to become a reality soon. Reflecting high productivity and positive results, the Institute, of course, became an object of desire for the patients, who found there a differentiated care; by the students, who had at their disposal an environment of teaching that constantly challenged them; and by the body of researchers, who saw in InCor seriousness and research potential.

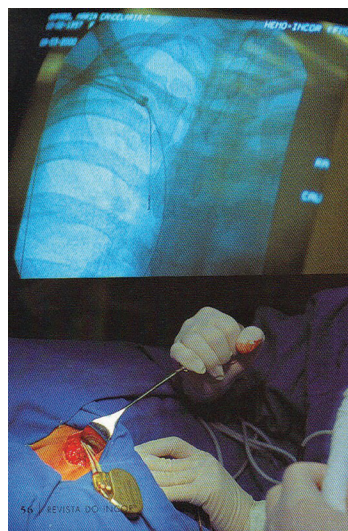
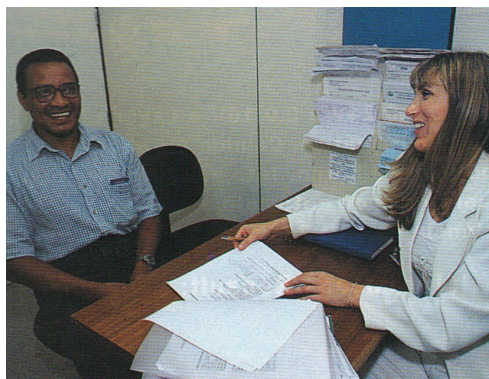
With 29 offices in its Ambulatory, its professionals already cared for

an average of 80 thousand patients per year. This number led the InCor Board of Directors and the Zerbini Foundation to increase the number of beds available for the hospitalization of patients in the Institute itself; which was done with the physical readjustment of the number of beds in their infirmary, but also five Units of Clinical Care and Hospitalization of its patients outside its Annex I and HC itself were created: the Cotoxó Unit (with 100 beds), the Suzano Unit (with 40 beds), and the SEPACO Hospital Unit (with 20 beds).

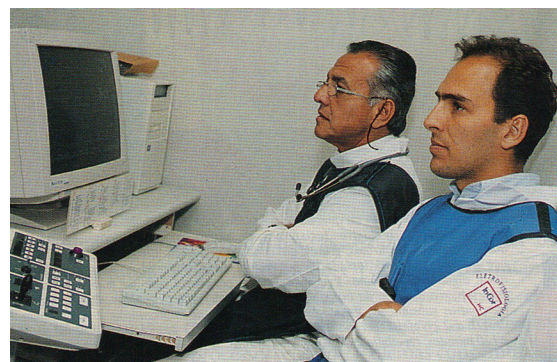
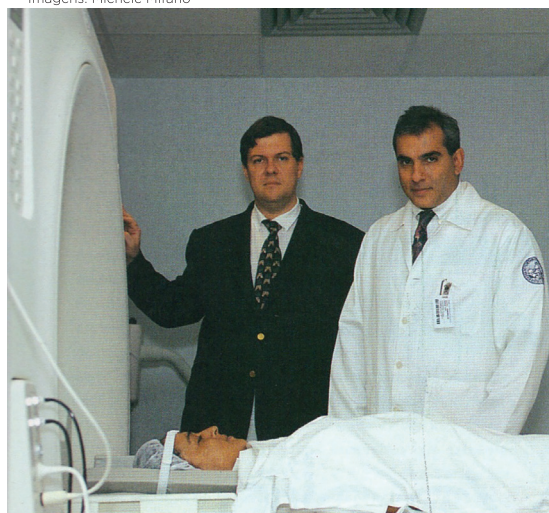
No ensino e na pesquisa, 540 alunos do curso de graduação da Faculdade de Medicina da USP frequentavam as aulas práticas de Cardiologia e de Pneumologia nas enfermarias do InCor, enquanto 370 médicos residentes e estagiários dos cursos de Residência, de Especialização e de Pós-Graduação em Cardiologia e Cirurgia Cardíaca, e cerca de 60 aprimorandos das áreas multiprofissionais davam continuidade aos seus estudos ancorados na excelência do Instituto. Definitivamente, havia um desafio a ser superado e, mais ainda, um cenário sonhado: 550 leitos destinados à internação, praticamente o dobro dos 315 até então disponíveis; número de consultórios médicos de 15 para 29; e número de salas cirúrgicas de 7 para 14.

In teaching and research, 540 undergraduate students of the School of Medicine of USP attended the practical classes of Cardiology and Pulmonology in InCor's wards, while 370 resident physicians and interns of the Residency, Specialization and Postgraduate courses in Cardiology and Surgery Cardiac, and about 60 students of the multiprofessional fields continued their studies anchored in the Institute's excellence. There was a challenge to be overcome, and moreover, a dream scenario: 550 beds intended for hospitalization, practically double the 315 hitherto available; number of doctor's offices from 15 to 29; and number of operating rooms from 7 to 14.





Imagens: Michele Mifano



Na década de 1990, o InCor deu passos largos, arrojados e determinantes para o seu crescimento, com melhorias em todas as suas áreas de atuação (ensino, pesquisa e assistência) e em sua infraestrutura tecnológica. O avanço foi determinante para consolidar a posição do Instituto como um dos maiores centros de cardiopneumologia do mundo

Em 1998, ano de comemoração dos 20 anos da Fundação Zerbini, o InCor dava orgulho ao seu principal parceiro, com o registro de 200 mil consultas anuais e mais de 1,2 milhão de exames. Seu crescimento nas diferentes áreas e a notoriedade nacional e internacional conquistada contribuíram para entrada de novos investimentos como, por exemplo, o apoio da Fundação de Apoio à Pesquisa do Estado de São Paulo (FAPESP) a mais de 400 projetos de pesquisa clínica e na participação em doze estudos clínicos multicêntricos, adicionando ainda mais credibilidade aos trabalhos desenvolvidos pelo InCor.

O progresso foi tanto e tão rápido que, em maio daquele mesmo ano, os estudantes já tinham à disposição uma estrutura vasta e moderna que reunia dados atualizados e mais de 60 mil diapositivos sobre cirurgia e conteúdo de aula; todos credenciados na Biblioteca Regional de Medicina (BIREME), no Centro Latino-Americano de Bibliotecas, na Organização Mundial de Saúde e podendo acessar a base de dados do *Science Citation Index*, cedida pelo Serviço Integrado de Bibliotecas da USP (SIBI).

E, em meio a tantos capítulos felizes dentro de uma mesma história, estavam os 20 anos da Fundação Zerbini. E à altura de celebrar aquelas duas décadas de vida, a Fundação chegava àquela marca com uma maturidade

própria, sendo capaz de visualizar a necessidade do novo com fôlego de um bom planejador. E os resultados dessa postura profissional da Fundação chegavam revestidos de todo o potencial de crescimento que se via no InCor naqueles tempos.

Era um momento bom, mas que ao mesmo tempo exigiu do InCor e da Fundação Zerbini uma última decisão diante da lentidão da entrega do Bloco II, impulsionada também pela promessa do então Governador do Estado de São Paulo, Mário Covas, de ressarcir aos cofres da Fundação os recursos que ela investiria na finalização deste prédio.

Assim, comprometidos em dar continuidade ao crescimento do Instituto, diante da vagarosidade dos investimentos públicos, a Fundação assumiu um financiamento do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) para a conclusão dos andares do novo prédio e seus equipamentos, o que levou o Conselho e a Fundação a dar continuidade à construção do Bloco II do InCor.

Sem dúvida, o investimento ajudou a acelerar a abertura de novos espaços, dinamizando cada vez mais os atendimentos e serviços prestados pelo InCor, mas depositou na história do Instituto algumas pendências, que precisaram ser melhor desenvolvidas nos anos que se seguiram.

In 1998, celebrating the 20 years of the Zerbini Foundation, InCor was proud of its main partner with the registration of 200 thousand annual consultations and more than 1.2 million exams. Its growth in the different fields and the national and international notoriety gained contributed to the caption of new funding, such as the support of the São Paulo State Research Support Foundation (FAPESP) to more than 400 clinical research projects and participation in twelve multicenter clinical trials, adding even more credibility to the work developed by InCor.

Progress was so fast that in May of that year students had a vast and modern structure available gathering updated data and more than 60,000 surgical devices and class content, all accredited in the Regional Library (BIREME), at the Latin American Library Center, at the World Health Organization and can access the Science Citation Index database, provided by the Integrated Library Service of the University of São Paulo (SIBI).

And, among so many happy chapters within the same story, was the 20 years of the Zerbini Foundation. And at the height of celebrating those two decades of life, the Foundation came to that brand with its own maturity, being

able to visualize the need of the novelty with the breath of a good planner. And the results of this professional stance of the Foundation came covered with all the potential of growth that was seen of InCor in those times.

It was a good moment, but at the same time it demanded from InCor and the Zerbini Foundation a final decision regarding the slowness of Annex II, which was also driven by the promise of the then Governor of the State of São Paulo Mário Covas to reimburse the Foundation's coffers funding it would invest in completing this building.

Thus, committed to continue the Institute's growth, given the slow pace of public investments, the Foundation assumed funding from the National Bank for Social and Economic Development (BNDES) to complete the new floors of the building and its equipment, which lead the Council and the Foundation to continue the construction of InCor Annex II.

Undoubtedly, the funding helped to accelerate the opening of new spaces, giving more and more encouragement to the services and care provided by InCor, but some pending issues were placed in the history of the Institute that needed to be better developed in the years that followed.

1990



Imagem: Alex Szabzon

- Em janeiro, iniciaram-se as atividades do Ambulatório de atendimento de pacientes portadores de afecções pulmonares.
- Iniciado o Programa de Transplante Pulmonar no InCor.
- Estruturado o Fundo de Pesquisa que tinha o propósito de fortalecer as bases científicas desenvolvidas dentro do InCor.
- Desenvolvimento do cateter-balão para angioplastia.

• *In January, the operation of the outpatient clinic for patients with pulmonary affections began.*

• *The Lung Transplantation Program at InCor was started.*

• *Structured the Research Fund whose purpose was to strengthen the scientific bases developed within InCor.*

• *Development of balloon catheter for angioplasty.*

Linha do Tempo

Timeline

88



1991



Acervo InCor

• Desenvolvimento do dispositivo de assistência ao ventrículo da América Latina.

• Criação da 1ª Unidade Clínica Translacional do InCor, com a Unidade Clínica de Hipertensão.

• *Development of the ventricular assist device in Latin America.*

• *Creation of the 1st Translational Clinical Unit of InCor, with the Clinical Unit of Hypertension.*

1992



Acervo InCor

- Realizado o primeiro transplante do coração em um paciente neonato, o que se repetiu até 2010, em 105 crianças e neonatos.
- Introdução da videotoracoscopia pela Cirurgia Torácica.
- *The first heart transplantation was performed in a neonate patient, which was repeated by 2010 in 105 infants and newborns.*
- *Introduction of videothoracoscopy by Thoracic Surgery.*

1993



Acervo InCor

- Realização do primeiro implante de ventrículo artificial da América Latina.
- *Accomplishment of the first artificial ventricle implantation in Latin America.*

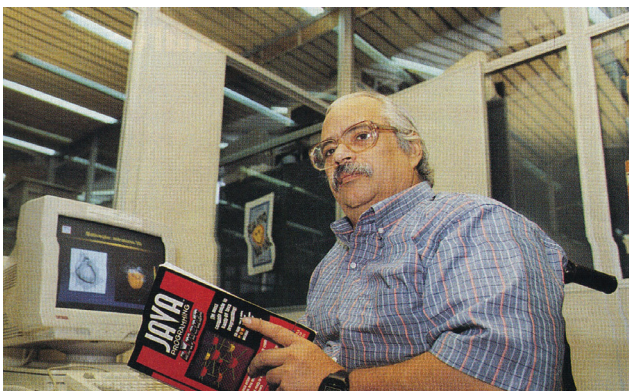


Imagem: Michele Mifano

1995

- Nestes anos, o InCor recebeu uma vasta gama de equipamentos de ponta para auxiliar nos serviços de hemodinâmica nos centros cirúrgicos.
- Implantação do prontuário eletrônico de pacientes cirúrgicos integrados ao Sistema Geral de Informática, o primeiro do país.
- Desenvolvimento de biopróteses valvares de pericárdio bovino do Brasil.
- Introdução da simpatectomia torácica para tratamento da hiperidrose primária pela Cirurgia Torácica.
- Publicação do estudo MASS (*Medicine, Angioplasty or Surgery Study*), que se tornou referência em âmbito mundial no tratamento da doença arterial coronária.

- *During these years, InCor has received a wide range of state-of-the-art equipment to aid in hemodynamic services in surgical centers.*
- *Implementation of electronic medical records of surgical patients integrated into the General Information System, the first in the country.*
- *Development of bovine pericardial valvular bioprostheses in Brazil.*
- *Introduction of thoracic sympathectomy for the treatment of primary hyperhidrosis by Thoracic Surgery.*
- *Publication of the MASS (Medicine, Angioplasty or Surgery Study), which became a worldwide reference in the treatment of coronary artery disease.*

1996

- Instituída a carreira de Pesquisador do Instituto do Coração, para promover condições adequadas para que estes profissionais pudessem desenvolver pesquisa em tempo integral em regime de dedicação exclusiva.
- Introdução de videomediastinoscopia pela Cirurgia Torácica.

- *The career of Researcher of the Heart of Institute, to promote suitable conditions was implemented, so that these professionals could develop full-time research in regime of exclusive dedication.*
- *Introduction of videomediastinoscopy by Thoracic Surgery.*



Imagem: Alex Szabzon

1997



Acervo InCor

- Criação da Gerência de Apoio à Pesquisa (GAP), inicialmente sediada na Fundação Zerbini, com o propósito de coordenar, acompanhar e monitorar os projetos de pesquisa do InCor em contato com instituições externas.
- Firmado entre a Fundação Zerbini e o Governo do Estado de São Paulo contrato de financiamento para término da construção do Bloco II do InCor para equipá-lo com 17 andares, 120 leitos (36 leitos de UTI), sete salas de cirurgia e garagem com 280 vagas para atender 600 colaboradores.

- *Creation of the Research Support Management (GAP), initially based at the Zerbini Foundation, with the purpose of coordinating, monitoring and tracking InCor's research projects in contact with external institutions.*
- *Signed between the Zerbini Foundation and the State Government of São Paulo contract of financing agreement to complete construction of InCor Annex II to equip it with 17 floors, 120 beds (36 beds of ICU), seven operating rooms and garage with 280 vacancies to attend 600 employees.*

1998

- Definido pela disciplina de Pneumologia o novo padrão mundial de estratégia protetora em ventilação mecânica.
- *The new world standard of protective strategy in mechanical ventilation was defined by the Pneumology subject.*



Imagem: Michele Mifano



Imagem: Michele Mifano

1999

- Centralização dos projetos de pesquisa do InCor na Comissão Científica.
- *Centralization of InCor's research projects at the Scientific Commission.*

Números InCor*

ASSISTÊNCIA

Número de leitos: 477
 Cirurgias realizadas: 3.461
 Internações: 9.280
 Estudos hemodinâmicos: 9.405
 Consultas médicas: 218.563
 Diagnóstico por imagem: 141.878
 Análises laboratoriais: 1.206.602

PRODUÇÃO CIENTÍFICA – 1989-1999

Trabalhos científicos publicados em revistas nacionais: 1.473
 Trabalhos científicos publicados em revistas internacionais: 769
 Pesquisas científicas realizadas e concluídas: 772
 Aulas e conferências nacionais ministradas por professores, por médicos e por pesquisadores: 8.115
 Aulas e conferências internacionais por eles ministradas: 499
 Simpósios e mesas-redondas nacionais de que participaram: 2.854
 Simpósios e mesas-redondas internacionais de que participaram: 378
 Livros e capítulos de livros publicados: 834
 Defesas de tese: 158
 Prêmios recebidos: 128

InCor Numbers

CARE

Number of beds: 477
 Surgeries performed: 3,461
 Admissions: 9,280
 Hemodynamic studies: 9,405
 Medical consultations: 218,563
 Diagnostic imaging: 141,878
 Laboratory analysis: 1,206,602

SCIENTIFIC PRODUCTION – 1989-1999

Scientific papers published in national journals: 1,473
 Scientific papers published in international journals: 769
 Accomplished and completed scientific research: 772
 National lectures and conferences taught by teachers, by doctors and researchers: 8,115
 Lectures and international conferences taught by them: 499
 National symposiums and round tables attended: 2,854
 International symposiums and round tables attended: 378
 Books and book chapters published: 834
 Thesis defenses: 158
 Awards received: 128

Um passo atrás, dois à frente

One step behind, two steps ahead

CAPÍTULO 6
CHAPTER 6



FUNDAÇÃO
ZERBINI
InCor-HCFMUSP



40
anos



Os primeiros anos do século XXI registraram a aposta do Instituto, por meio da Fundação Zerbini, na conclusão do Bloco II.

Aqueles eram tempos de esperança renovada. Gradualmente, o novo imóvel ia ganhando a infraestrutura necessária para o aumento da capacidade produtiva do InCor tanto em termos de atendimento, com seu ambulatório e produção de conhecimento, como também por meio de seus laboratórios e salas de aula. Perto de completar 25 anos, o Instituto estava confiante.

Entretanto, os anos posteriores foram marcados por uma dívida substancial da Fundação Zerbini, impactando no desenvolvimento do InCor.

Como todo processo desse tipo, a instituição vivenciou momentos de instabilidade em relação à opinião pública, ora negativas ora positivas. Um dos grandes aliados do InCor foi o seu próprio legado, já consolidado e sempre lembrado pelos que defendiam o hospital por conta de suas realizações.

The first years of the 21st century registered the bet of the Institute, through the Zerbini Foundation, on the conclusion of Annex II.

Those were times of renewed hope. Step by step, the new property was gaining the necessary infrastructure to increase the productive capacity of InCor both in terms of care, with the ambulatory and knowledge production, and through its laboratories and classrooms. About to complete 25 years, the Institute was more confident than ever.

However, the subsequent years were marked by a substantial debt of the Zerbini Foundation, affecting on the growth of InCor.

Like all such processes, the institution experienced moments of instability in relation to public opinion, sometimes negatives or positives. One of the great allies of InCor was his own legacy, already consolidated and always remembered by those who defended the hospital due to its accomplishments.

Após identificar o que desencadeou o surgimento e o acúmulo da dívida (o financiamento com o BNDES para a finalização do Bloco II e a participação da Fundação Zerbini em projetos externos ao InCor e até fora do estado de São Paulo, como na construção de uma unidade do InCor em Brasília), a administração da Fundação Zerbini, do InCor, e tendo o apoio da administração do Hospital das Clínicas, decidiu mudar o capítulo dessa história.

A partir dali, o trabalho de superação da crise financeira realizado contou com ações como o afastamento da Fundação de projetos alheios à sua missão de apoiar o InCor, a substituição de pessoas na gerência das instituições e a criação de uma reengenharia de recursos capaz de garantir que o InCor seguisse crescendo e, ao mesmo tempo, sanasse toda a dívida da Fundação Zerbini. A parceria entre as instituições foi conduzida a um novo e mais profissional recomeço.

After identifying what triggered the emergence and accumulation of that debt (the funding with BNDES for the completion of Annex II and the participation of the Zerbini Foundation in external projects other than InCor and outside the state of São Paulo, as well as in the construction of a unit of InCor in Brasília), the administration of Zerbini Foundation, of InCor, supported by the administration of Hospital das Clínicas, decided to change the chapter of this history.

From there, the work of overcoming the financial crisis count on actions such as the Foundation's departure from projects unrelated to its mission to support InCor, the the replacement of people in the management of institutions and the creation of a reengineering of resources capable of ensuring that InCor could continue to grow and at the same time cure all the debt of the Zerbini Foundation. The partnership between the institutions was led to a new and more professional restart.



Imagem: Alex Szabzon



Imagem: Alex Szabzon



Imagem: Alex Szabzon



Imagem: Alex Szabzon

A primeira década do século XXI exigiu do InCor e da Fundação Zerbini um grande esforço de suas equipes para manter a qualidade do atendimento, superando as dificuldades financeiras da época. Na liderança desse processo estiveram os Professores Jorge Kalil, como presidente do Conselho Diretor, e David Everson Uip, como diretor executivo

Um dos passos vitais para que a Fundação superasse aquela crise foi a colaboração de todos. Mais do que em qualquer outro momento, as instituições uniram-se em prol de um mesmo fim, e a palavra de ordem foi Renovação. Para isso, tanto o Conselho Diretor do InCor, as instâncias de decisão da Fundação, e até o apoio continuado do Conselho Deliberativo do Hospital das Clínicas e da Diretoria da Faculdade de Medicina, garantiram todas as oportunidades para seguirem aqueles trabalhos com o compromisso de, juntos, superarem aquele capítulo.

Assim, os gestores de cada uma das instituições delinearão um plano comum para, prioritariamente, negociar condições de pagamento e, na sequência, dedicarem parte da receita para a conclusão do pagamento das parcelas da dívida. Paralelamente a esta reserva, a administração do Instituto passou a sanear custos operacionais, a fim de otimizar os recursos que vinham da sua diversidade de públicos (particulares, convênios e Sistema Único de Saúde) sem perder a qualidade e o compromisso com a inovação.

Sem dúvida, aqueles foram anos de desafios. Mas, mais que isso, foi o capítulo de afirmação da maturidade destas instituições que nasceram pioneiras. Diante das adversidades, elas percorreram aquele caminho, auxiliadas não só pelo legado que detinham, mas também pela vitalidade e o comprometimento com a renovação que abraçaram. Assim, naquele período, o InCor se reestruturou e levou consigo uma Fundação Zerbini renovada.

One of the vital steps for the Foundation to overcome this crisis was the collaboration of all. More than at any other time, the institutions got together for the same purpose, and the slogan was Renewal. To this end, both the InCor Board of Directors, the decision-making bodies of the Foundation, and even the continued support of the Deliberative Council of the Hospital das Clínicas and the Board of the School of Medicine, ensured every opportunity to follow those works with the commitment, together, to overcome that chapter.

Thus, the managers of each institution have drawn up a common plan to negotiate payment terms as a matter of priority and then devote part of the revenue to completing the payment of the debt installments. Along with this reserve, the Institute's administration began to improve operational costs in order to optimize the funding that came from its diversity of publics (private individuals, health insurance and the Unified Health System) without losing quality and commitment to innovation.

Undoubtedly, those were years of challenges. But, more than that, it was the affirmation chapter of the maturity of these institutions that were born pioneers. In the face of adversity, they traveled that way, aided not only by the legacy they held, but by the vitality and commitment to the renewal they embraced. Thus, at that time, InCor was restructured and took with it a renewed Zerbini Foundation.

2000



Acervo InCor

- O InCor conquista sua primeira certificação ISO 9002, em seu Laboratório de Análises Clínicas.
- EBM e a Fisics originam patentes e produtos como o oxigenador de bolhas, válvulas de pericárdio bovino e bomba centrífuga descartável para circulação assistida em cirurgias com necessidade de circulação extracorpórea.

- *InCor is awarded with its first ISO 9002 certification in its Laboratory of Clinical Analyzes.*
- *EBM and Fisics originate patents and products such as bubble oxygenator, bovine pericardium valves and disposable centrifugal pump for assisted circulation in surgeries requiring extracorporeal circulation.*

Linha do Tempo

Timeline



2002



Acervo InCor

- Renegociação dos investimentos da Fundação no Bloco II, com a solicitação de reescalonamento até 2017.
- Introdução da Tecnologia PET-Scan (Tomografia por Emissão de Pósitrons) no Brasil.
- *Renegotiation of the Foundation's funding in Annex II, with the request for rescheduling until 2017.*
- *Introduction of PET Scan Technology (Positron Emission Tomography) in Brazil.*

2003

- Início do Curso de Especialização em Psicologia Clínica Hospitalar em Cardiologia, reconhecido pelo MEC e Conselho Federal de Psicologia.
 - Conquista do Prêmio Nacional da Gestão em Saúde (PNGS).
 - O InCor introduz pioneiramente no país o prontuário eletrônico desenvolvido no próprio Instituto, contribuindo para a informatização da rede de hospitais no estado de São Paulo.
 - Realização do 1º transplante pulmonar bilateral do Programa de Transplante de Pulmão.
- *Beginning of the Specialization Course in Clinical Psychology Hospital in Cardiology, recognized by the MEC and Federal Council of Psychology.*
 - *Awarded of the National Award for Health Management (PNGS).*
 - *InCor pioneered in the country the electronic record developed in the Institute itself, contributing to the computerization of the network of hospitals in the state of São Paulo.*
 - *Performing the first bilateral lung transplant of the Lung Transplantation Program.*

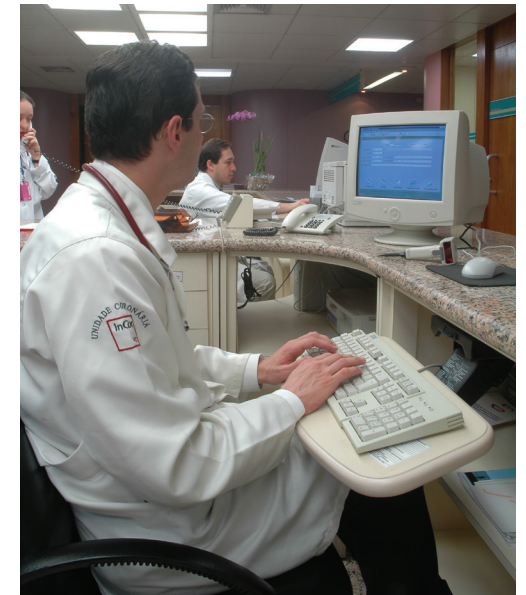


Imagem: Alex Szabzon

2004



- Empresa Correios lançou, na Filatelia Brasileira, a série de selos contendo as imagens das Invenções Genuinamente Brasileiras do Século XX, e uma delas era a da válvula cardíaca de dura-máter produzida pelo InCor.
 - É inaugurado o InCor Brasília, hospital instalado no terreno do Hospital das Forças Armadas, que passou a ser gerido pela Fundação Zerbini.
 - Divulgação pioneira do uso da técnica de impedância elétrica na avaliação da ventilação pulmonar.
- *The company Correios launched, in the Brazilian Philately, the series of stamps containing the images of the Genuinely Brazilian Inventions of the 20th Century, and one of them was the dura-mater cardiac valve produced by InCor.*
 - *InCor Brasília is opened, hospital installed in the field of the Hospital of the Armed Forces, that is now managed by the Zerbini Foundation.*
 - *Pioneering use of the electrical impedance technique in assessing of pulmonary ventilation.*

2005

- Demonstrado em estudo realizado no InCor em conjunto pelas equipes de Cardiologia e Pneumologia que a apneia obstrutiva do sono contribui na progressão da aterosclerose.
- Ampliação e modernização das Unidades de Terapias Intensivas no 4º andar. Foram 100 leitos distribuídos entre os Blocos I e II.
- *Demonstrated in a study conducted in InCor jointly by the teams of Cardiology and Pulmonology, that obstructive sleep apnea contributes to the progression of atherosclerosis.*
- *Extension and modernization of the Intensive Therapy Units on the 4th floor. There were 100 beds distributed among Annexes I and II.*



Imagem: Sérgio Cruz

2006

- Criada a disciplina de Cirurgia Torácica do Departamento de Cardiopneumologia. A disciplina tem sob sua responsabilidade dois laboratórios de pesquisa: Laboratório Anatômico Cirúrgico do InCor e o Laboratório de Pesquisa em Cirurgia Torácica (LIM 61).
- Desenvolvimento de técnica inédita de ablação de fibrilação atrial por evocação vagal.

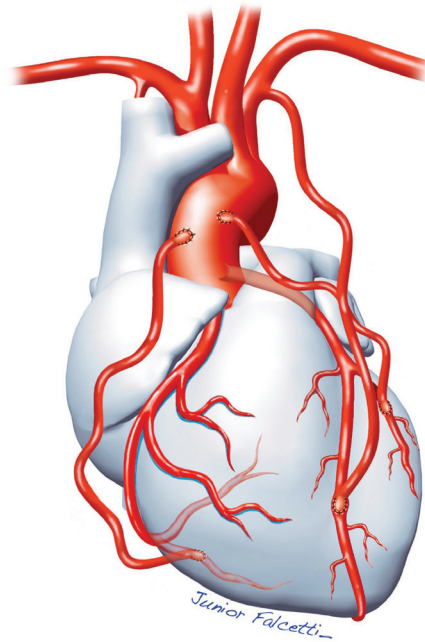
- *The Department of Cardiopneumology created the subject of Thoracic Surgery. The subject is responsible for two research laboratories: InCor's Anatomical Surgical Laboratory and the Thoracic Surgery Research Laboratory (LIM 61).*
- *Development of an unpublished technique of atrial fibrillation ablation by vagal evocation.*



Acervo InCor

2007

- Oficialização da Transferência das Disciplinas de Pneumologia e de Cirurgia Torácica para o InCor.
 - Governo do Estado de São Paulo assume metade do saldo da dívida da Fundação Zerbini com o BNDES e amplia recursos orçamentários para o InCor.
 - 100º transplante pulmonar.
 - Uso de células-tronco em pesquisa para tratamento de doenças cardíacas.
- *Officialization of the Transfer of Subjects of Pulmonology and Thoracic Surgery to InCor.*
 - *Government of the State of São Paulo takes on half the Zerbini Foundation's debt balance with BNDES and increases budget resources for InCor.*
 - *100th lung transplant.*
 - *Use of stem cells in research for treatment of heart diseases.*



Acervo InCor

2008

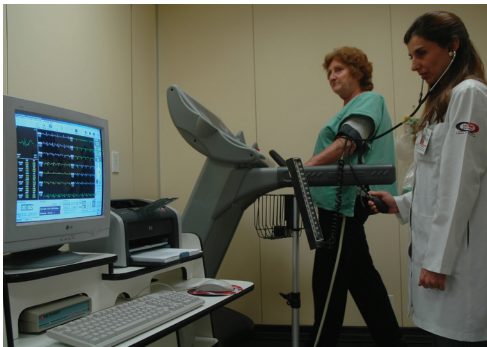


Imagem: Alex Szabzon

- Introdução da lobectomia pulmonar por videotoroscopia pela Cirurgia Torácica.
 - Apresentação pela primeira vez da relação entre arritmia cardíaca e os níveis de poluição atmosférica em uma grande cidade latino-americana.
 - Contribuição da Pneumologia no reposicionamento da esquistossomose na classificação mundial de hipertensão pulmonar.
- *Introduction of pulmonary lobectomy by videothoracoscopy by Thoracic Surgery.*
 - *Presentation for the first time of the relationship between cardiac arrhythmia and atmospheric pollution levels in a large Latin American city.*
 - *Contribution of Pulmonology in the repositioning of schistosomiasis in the global classification of pulmonary hypertension.*

2009



Acervo InCor

- Criado o Centro de Treinamento Avançado em Cirurgia, iniciativa conjunta das disciplinas de Cirurgia Torácica (foto ao lado), Cirurgia do Aparelho Digestivo e Coloproctologia, e disciplina de Transplante de Órgãos do Aparelho Digestivo.
- Transferência das atividades didático-assistenciais da disciplina de Pneumologia para o InCor.
- Fundação Zerbini encerra sua gestão à frente do InCor Brasília.
- 1ª dissecação mediastinal pela técnica *video-assisted mediastinoscopic lymphadenectomy* (VAMLA) do Brasil.
- Desenvolvimento de vacina inédita contra a febre reumática.

- *The Center for Advanced Training in Surgery was created, joint initiative of the subject of Thoracic Surgery (photo), Digestive System Surgery and Coloproctology, and subject of Organ Transplantation of Digestive Organs.*
- *Transfer of didactic-assistance activities from the discipline of Pulmonology to InCor.*
- *Zerbini Foundation ends its management in front of InCor Brasilia.*
- *1st mediastinal dissection by video-assisted mediastinoscopic lymphadenectomy (VAMLA) technique in Brazil.*
- *Development of an unpublished vaccine against rheumatic fever.*

Números InCor*

ASSISTÊNCIA

Número de leitos: 537
 Cirurgias realizadas: 4.056
 Internações: 12.923
 Estudos hemodinâmicos: 11.042
 Consultas médicas: 275.830
 Diagnóstico por imagem: 152.215
 Análises laboratoriais: 2.524.578

ENSINO

(Programas de pós-graduação das áreas de Cardiologia, de Cirurgia Torácica, de Cirurgia Cardiovascular e de Pneumologia) - 2006 e 2009

214 Defesas de teses de doutorado.
 13 Doutores do departamento com o título de livre-docente na Faculdade de Medicina da USP.
 93 médicos creditados para exercerem, nos termos da Resolução USP 4.727, de 24.11.1999, a atividade de professor-colaborador nos programas de pós-graduação do departamento.
 Prêmios recebidos: 128

PESQUISA

2000-2008

1.777 Trabalhos científicos em revistas nacionais.
 1.454 Trabalhos científicos em revistas internacionais.

2000-2010

897 Pesquisas científicas concluídas.
 13.440 Aulas e conferências nacionais ministradas por profissionais do InCor.
 716 Aulas e conferências internacionais realizadas por profissionais do InCor.
 Participação em 3.086 simpósios e mesas-redondas nacionais.
 404 Simpósios e mesas-redondas internacionais.
 2.488 Livros e capítulos de livros publicados.
 668 Teses defendidas.
 385 Prêmios recebidos.

InCor Numbers

CARE

Number of beds: 537
 Surgeries performed: 4,056
 Admissions: 12,923
 Hemodynamic studies: 11,042
 Medical consultations: 275,830
 Diagnostic imaging: 152,215
 Laboratory analysis: 2,524,578

TEACHING

(Postgraduate programs in the fields of Cardiology, Thoracic Surgery, Cardiovascular Surgery and Pneumology) - 2006 and 2009
 214 Defenses of doctoral thesis.
 13 Doctors of the department with the title of free professor at the School of Medicine of USP.
 93 physicians credited to perform, under the terms of Resolution USP 4,727, dated 11.24.1999, the activity of Professor-Collaborator in the graduate programs of the department.
 Awards received: 128

RESEARCH

2000-2008

1,777 Scientific papers in national journals.
 1,454 Scientific papers in international journals.

2000-2010

897 Completed scientific research.
 13,440 Classes and national conferences taught by InCor professionals.
 716 Lectures and international conferences held by InCor professionals.
 Participation in 3,086 national symposiums and round tables.
 404 International symposiums and round tables.
 2,488 Books and book chapters published.
 668 Theses defended.
 385 Awards received.

InCor e o Futuro

InCor and the Future

CAPÍTULO 7
CHAPTER 7



40
anos



CIÊNCIA E HUMANISMO

Quando a nova década chegou para o InCor, muitos eventos tinham ajudado a fortalecer a sua estrutura, conferindo a si a necessária maturidade institucional. Cada desafio, seja de natureza econômica ou de infraestrutura, propiciou crescimento e reconhecimento devidos.

Independentemente do cenário adverso, a instituição não deixou, em momento algum, de crescer e planejar os novos rumos. Paralelamente ao compromisso de sanar as finanças da Fundação Zerbinini, o InCor investiu em uma gestão conectada e de diálogo continuado com sua apoiadora, a fim de planejar e executar novas propostas com os pés na realidade, cientes dos limites e das alternativas que tinha para prosseguir.

Graças ao reconhecimento nacional e internacional que preservou, mesmo em períodos de dificuldade, a instituição contou com a parceria de agências de fomento que apostaram na seriedade e vocação inovadora do InCor em ensino e pesquisas pioneiras.

When the new decade came to InCor, many events had helped to strengthen its structure, ensuring it the necessary institutional maturity. Each challenge, whether of an economic nature or infrastructure, had provided growth and recognition.

Regardless of the adverse scenario, the institution did not at any time stop growing and plan the new course. Along with the commitment to remedy the finances of the Zerbinini Foundation, InCor invested in a connected management and continuous dialogue with its supporter in order to plan and execute new proposals with the feet on the ground, aware of the limits and the alternatives that had to continue.

Thanks to the national and international recognition it has maintained, even during periods of hardships, the institution counted on the partnership of development agencies that bet on the seriousness and innovative vocation of InCor in teaching and pioneering research.

“Esses recursos extraorçamentários advindos da prestação de serviços de assistência, do ensino e de pesquisas contratadas e captados diretamente pela fundação de apoio transformaram-se em instrumento fundamental para o crescimento e incorporação de novas tecnologias no InCor, potencializando sua capacidade de colocar à disposição da população um hospital público resolutivo, com os melhores padrões de qualidade existentes.”

“These extrabudgetary funding arising from the provision of care, teaching and research services hired and directly received by the support foundation have become a fundamental instrument for the growth and incorporation of new technologies at InCor, enhancing its capacity to make available to the public a resolute hospital with the best quality standards there is.”

Tais alicerces, mantidos a partir de seu legado e história, foram essenciais para que os investimentos não cessassem e, equilibrando as contas com os compromissos da dívida, a instituição pudesse ousar como sempre fez.

Diferentes programas de extensão foram realizados sob a forma de cursos de difusão e de aperfeiçoamento dirigidos ao público acadêmico, bem como de atividades dirigidas aos pacientes e ao público em geral, referentes à promoção, à prevenção, ao diagnóstico, ao tratamento e à reabilitação da saúde.

These foundations, based on their legacy and history, were essential for funding to continue, and balancing the accounts with the debt commitments, the institution could dare as it always did.

Different extension programs were carried out in the form of dissemination and improvement courses aimed at the academic public, as well as activities aimed at patients and the public in general regarding the promotion, prevention, diagnosis, treatment and rehabilitation of health.



Imagem: Marcelo Souza

Por conta disso, o Instituto não deixou de ampliar seu escopo de inovações. Um desses exemplos é a criação, em 2015, do InovaInCor, uma parceria entre o InCor e a Fundação Zerbini para aumentar o número de projetos inovadores concebidos nos diferentes grupos e laboratórios do InCor, a fim de transformá-lo em uma plataforma de transferência de tecnologia de novos produtos e serviços que contribuam para promoção da inovação por todo o Brasil. A partir dessa iniciativa, as instituições iniciaram ações de aproximação com a indústria e novas parcerias, a fim de fomentar ideias para a saúde cardíaca em São Paulo e no Brasil.

Enquanto progride no desenvolvimento de interfaces favoráveis à saúde em sua dimensão macro, internamente a instituição investe em sua infraestrutura e capacidade, a fim de não só criar novas possibilidades para dinamizar outros centros, mas promover atualizações dentro de casa o tempo todo. Quando os setores de Pneumologia e Cirurgia Torácica iniciaram sua transferência para o InCor, em 2007, a administração tratou de reavaliar a sua estrutu-

Because of this, the Institute did not fail to expand its scope of innovations. One such example is the creation in 2015 of InovaInCor, a partnership between InCor and the Zerbini Foundation to increase the number of innovative projects designed in InCor's different groups and laboratories, in order to transform it into a technology transfer platform for new products and services that contribute to promote innovation throughout Brazil. Because of this initiative, the institutions initiated actions to approach industry and new partnerships to promote ideas for cardiac health in São Paulo and Brazil.

As it progresses in the development of health-friendly interfaces in its macro dimension, internally, the institution invests in its infrastructure and capacity, in order to not only create new possibilities to energize other centers, but promotes updates in-house all the time. When the departments of Pulmonology and Thoracic Surgery started transferring to InCor in 2007, the administration tried to reassess its physical and conceptual structure in order to benefit the full



Imagem: Sérgio Cruz



Imagem: Sérgio Cruz

ra física e conceitual, a fim de beneficiar o desenvolvimento pleno das novas especialidades, dentro da infraestrutura do InCor.

Por isso, recentemente, o 8º andar do Bloco I do InCor foi totalmente reformado para abrigar 41 leitos destinados à pneumologia clínica, à cirurgia torácica e ao transplante de pulmão, 10 leitos para a nova Unidade de Terapia Intensiva em Pneumologia e o Laboratório de Polissonografia para estudos do sono, dentre outros espaços.

Um dos avanços que realizou em consonância com as transformações na medicina foi expandir sua infraestrutura e tecnologias, a fim de melhor atender os procedimentos da cardiologia intervencionista realizados no Serviço de Hemodinâmica. Assim, a administração do InCor ampliou e adequou sua capacidade de atendimento em geral, adquiriu novos equipamentos e previu, dentro do espaço de um novo prédio anexo, o Bloco III, uma unidade de internação com 24 leitos e um acesso direto do Pronto-Socorro à Hemodinâmica e Centro Cirúrgico.

development of the new specialties, within the infrastructure of InCor.

That is why, recently, the 8th floor of InCor's Annex I was completely renovated to house 41 beds for clinical pneumology, thoracic surgery and lung transplantation, 10 beds for the new Intensive Care Unit in Pulmonology and the Polysomnography Laboratory for studies of sleep, among others.

One of the advances made in line with the changes in medicine was to expand its infrastructure and technologies in order to better meet the procedures of interventional cardiology performed in the Hemodynamics Service. Thus, InCor's administration expanded and adapted its general service capacity, acquired new equipment and anticipated, within the space of a new building, the Annex III, a 24-bed hospitalization unit and a specific access to Emergency Unit to Hemodynamics and Surgical Center.



Imagem: Marcelo Souza



CIÊNCIA E HUMANISMO
UNIDADE DE EMERGÊNCIA

UNIDADE DE
EMERGENCIA
REFERENCIADA



Reflexo de que o crescimento do InCor não parou nestes últimos 10 anos, a abertura de um novo Bloco para abrigar mais ações e procedimentos realizados na instituição já é uma realidade, que foi iniciada naquele período conturbado e, mesmo assim, foi possível graças a uma administração versátil e sincronizada entre as diretorias do InCor e da Fundação Zerbini, com metas concretas, e ao reconhecimento da instituição na atualidade como centro de excelência em suas três linhas de atuação: ensino, pesquisa e assistência.

Em abril de 2017, a primeira etapa da obra do Bloco III, o andar térreo, foi entregue e inaugurada possibilitando o pleno funcionamento do novo Centro de Emergência Referenciada do InCor. A nova área atende a uma necessidade dos novos tempos e garante a responsabilidade de atendimento de urgência de qualidade ao paciente do Sistema Único de Saúde.



Imagem: André Conti

Reflecting that the growth of InCor has not stopped in the last 10 years, the opening of a new Annex to house more actions and procedures performed in the institution is now a reality, it began in that troubled period and yet it was possible thanks to an administration versatile and synchronized between InCor and Zerbini Foundation directorates, with concrete goals and the recognition of the institution at present as a center of excellence in its three lines of action: teaching, research and care.

In April of 2017, the first stage of Annex III's work, the ground floor, was delivered and opened, allowing the full operation of InCor's new Referenced Emergency Center. The new area meets a need of the new times and ensures the responsibility of urgent service of quality to the patient of the Unified Health System.



Imagem: Marcelo Souza

Compreendendo 6.300 metros quadrados de área total e previsão de término em 2018, o espaço oferece os serviços com mais agilidade. Um exemplo dos benefícios da nova infraestrutura de apoio aos procedimentos realizados pelo InCor é o Centro de Esterilização, que passará a integrar a planta do novo prédio, liberando o espaço atualmente ocupado para a implantação de uma central de logística para o Centro Cirúrgico e Hemodinâmica.

Mais que em qualquer outro momento, os diálogos interdisciplinares e interdepartamentais estão assegurados dentro dos procedimentos da instituição, cada qual com investimentos e possibilidades de protagonizar novas e empolgantes ações que fazem toda a diferença e representam a excelência do InCor. Sobre isso, vale ressaltar a inovação em projetos multidisciplinares como a Medicação à Beira Leito, uma iniciativa que só se fortaleceu graças a uma trajetória já perpetuada de inovação do Instituto com a introdução do seu Prontuário Médico Eletrônico.

Trata-se de um sistema de dados totalmente digital, desenvolvido no próprio Instituto que proporciona aos setores o bom uso da tecnologia para assegurar que seus procedimentos de dispensação de medicamentos sejam eletronicamente pautados em protocolos de qualidade e na organização dos registros das atividades, garantindo a qualidade e segurança totais no procedimento.

Comprising 6,300 square meters of total area and expected completion by 2018, the space offers services with more agility. An example of the benefits of the new InCor support infrastructure is the Sterilization Center, which will integrate the plant of the new building, releasing the space currently taken for the implantation of a logistics center for the Surgical and Hemodynamic Center.

More than at any other time, interdisciplinary and interdepartmental dialogues are assured within the procedures of the institution, each with investments and possibilities to carry out new and exciting actions that make all the difference and represent the excellence of InCor. In this regard, it is worth mentioning the innovation in multidisciplinary projects such as Medication to the Bedside, an initiative that was only strengthened thanks to a path of innovation now perpetuated by the Institute with the introduction of its Electronic Medical Records.

It is a fully digital data system, developed by the Institute itself, which provides the departments with the good use of technology to ensure that their drug dispensing procedures are electronically based on quality protocols and the organization of activity records, ensuring total quality and safety in the procedure.

Essa mesma força inovadora, voltada para os novos tempos, é sentida em sua entidade de apoio. Em caráter inédito em fundações de saúde, a Fundação Zerbini, já com suas dívidas sanadas e, administrativamente, reestruturadas para os novos tempos, instituiu, em 2017, seu Programa de *Compliance* e seu Código de Ética e Conduta, pautando sua atuação na mais completa consonância com o ordenamento jurídico do país e seus interesses públicos.

Ao longo dos anos, o InCor agregou uma grande produção de conhecimento, com conquistas que superam as linhas desse livro, e que são legados que fazem parte da prática profissional de todos que estudaram, pesquisaram ou mesmo ensinaram dentro da instituição. É por essas pessoas, suas histórias e pela contribuição que tiveram que a instituição completa 40 anos com a confiança de ser parte do futuro da medicina cardíaca.

This same innovative power, focused on the new times, is felt in its support entity. In an unprecedented position in health foundations, the Zerbini Foundation, with its debts repaid and administratively restructured for the new times, established in 2017 its Compliance Program and its Code of Ethics and Conduct, guiding its performance in the most full consonance with the legal system of the country and its public interests.

Over the years, InCor has added a great knowledge production, with achievements no longer fit into a book only, and that are the legacy which is part of the professional practice of all those who studied, researched or even taught within this institution. Because of these people, their histories and of their contribution that the institution celebrates 40 years as a part of the future of cardiac medicine to rely on.

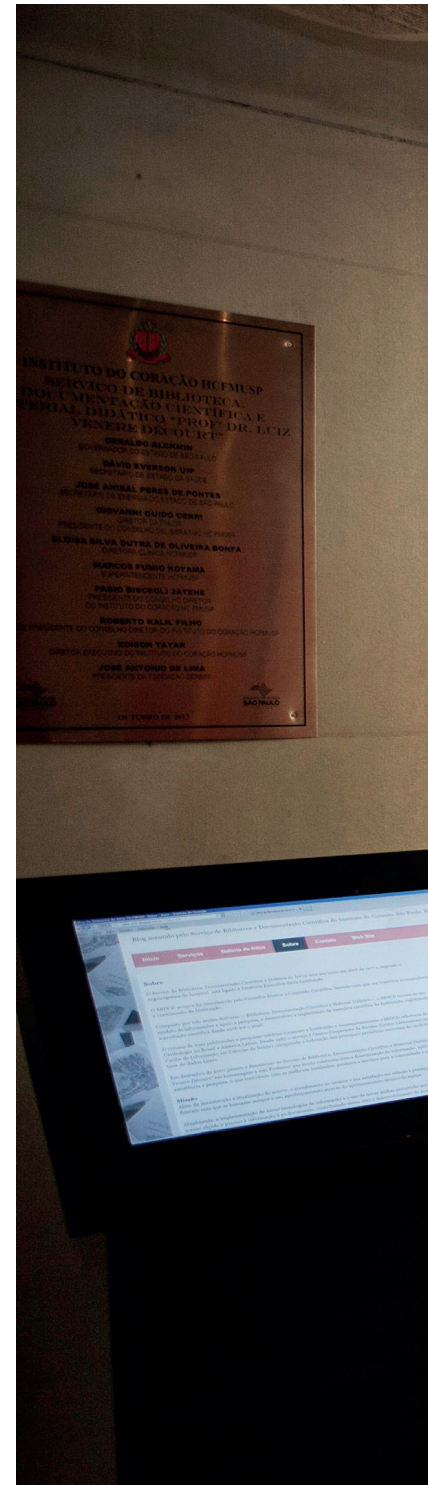




Imagem: André Conti



Banco de Imagens do HCFMUSP

2011

- O Complexo HCFMUSP, do qual o InCor faz parte, foi transformado, por meio de lei estadual, em Autarquia de Regime Especial, cujos principais reflexos se darão na maior flexibilização e autonomia em regimes internos de seus institutos e com maior autonomia financeira.
- *The HCFMUSP Complex, of which InCor is a part, was changed, by means of a state law, into a Special Regime Authority, whose main reflections will be in the greater flexibility and autonomy in internal regimes of its institutes and with wider financial autonomy.*

Linha do Tempo

Timeline



2012



Acervo InCor

- 1º transplante pulmonar com técnica de condicionamento ex vivo do Brasil.
- *1st pulmonary transplant with ex vivo reconditioning technique from Brazil.*

2013

- Inaugurado o Centro de Pesquisa Clínica Professor Fúlvio Pileggi, estrutura de 2.200 metros quadrados, com salas administrativas, consultórios, laboratórios de fisiologia aplicada e áreas de exames, dedicada exclusivamente à gestão da pesquisa do Instituto.
- Criação do Hipercol Brasil. Primeiro centro de acompanhamento de hipercolesterolemia familiar do Brasil.

- *The Clinical Research Center Professor Fúlvio Pileggi was opened, structure of 2,200 square meters, with administrative rooms, offices, applied physiology laboratories and examination fields, exclusively dedicated to the management of the Institute's research.*
- *Hipercol Brasil is created. First monitoring center for familial hypercholesterolemia in Brazil.*



Acervo InCor

2014

- Conquista da Certificação ONA nível 1, dedicada à segurança do paciente e seu progresso em andamento.
- Instalação de sala híbrida no centro cirúrgico.
- Neste ano, o prontuário médico eletrônico chega ao seu módulo final, com a eliminação completa do uso do papel e certificação digital dos profissionais de saúde.
- *Awarded ONA Certification level 1, dedicated to patient safety and its development in progress.*
- *Installation of hybrid room at the surgical center.*
- *This year, electronic medical records reaches its final module, with the full elimination of the use of paper and digital certification of health professionals.*

2015



Imagem: Marcelo Souza

- InCor torna-se centro de emergência referenciada em cardiologia e pneumologia perante os demais serviços de urgência e emergência do país.
 - É criado o InovaInCor, uma iniciativa que incentiva projetos inovadores em saúde, em parceria do InCor e Fundação Zerbini com empresas globais do setor de saúde.
 - Desenvolvimento do primeiro Dispositivo de Assistência Ventricular Pediátrica da América Latina.
- *InCor becomes an emergency center referenced in cardiology and pneumology in front of the other urgency and emergency services in the country.*
 - *InovaInCor is created, an initiative that encourages innovative health projects, in partnership with InCor and Zerbini Foundation with global healthcare companies.*
 - *Development of the first Latin American Pediatric Ventricular Assist Device.*

2016

120

- O InCor superou a marca de mil transplantes realizados desde 1985, com um total de 1.080, sendo 564 de transplante de coração em adulto, 230 de coração em criança e 286 de transplantes de pulmão. Atualmente, os transplantes realizados pelo Instituto representam 40% de todos os procedimentos realizados no estado de São Paulo.
 - 300º transplante pulmonar realizado pela equipe.
- *InCor has surpassed the number of one thousand transplants performed since 1985, with a total of 1,080, of which 564 were heart transplants in adults, 230 were heart transplants in children and 286 were transplants in the lungs. Currently, transplants performed by the Institute account for 40% of all procedures performed in the São Paulo state.*
 - *300th lung transplantation performed by the team.*

- InCor celebra seus 40 anos de história.
- É inaugurado o Centro de Emergência Referenciada do InCor, ampliando o atendimento de pacientes do Sistema Único de Saúde (SUS).
- A Pós-Graduação de Cardiologia atinge a nota 7 pela CAPES (Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior), o maior conceito de um programa de Cardiologia no país, alçando o patamar de programa de pós-graduação nessa especialidade de nível internacional.
- Primeira publicação de um fisioterapeuta brasileiro no JAMA, como primeiro autor, Alcino Costa Leme, da UTI cirúrgica.
- *InCor celebrates 40 years of history.*
- *InCor's Referenced Emergency Center is inaugurated, expanding patient care in the Unified Health System (SUS).*
- *The Postgraduate Program in Cardiology reaches grade 7 by CAPES (Coordination for Improvement of Higher Education Personnel), the highest concept of a Cardiology program in the country, increasing the level of postgraduate program in this international specialty.*
- *First publication of a Brazilian physiotherapist in JAMA, as the first author, Alcino Costa Leme, of the surgical ICU.*

2017

2018

- Inauguração do Bloco III do InCor.
- Opening Annex III of InCor.

Números InCor*

ASSISTÊNCIA

Número de leitos: 503
 Cirurgias realizadas: 64
 Internações: 1.142
 Estudos Hemodinâmicos: 469
 Consultas médicas: 213.727
 Diagnóstico por imagem: 189.742
 Análises laboratoriais: 3.238.378
 Número de alunos na área médica e multiprofissional: 1.909

Entre 2010 e 2011, o InCor realizou 280 mil consultas, internou 13 mil pacientes e realizou quatro mil cirurgias.

PRÊMIOS CIENTÍFICOS

Em seus 40 anos, o InCor recebeu 575 prêmios.

InCor Numbers

CARE

Number of beds: 503
 Surgeries performed: 64
 Admissions: 1,142
 Hemodynamic studies: 469
 Medical consultations: 213,727
 Diagnostic imaging: 189,742
 Laboratory tests: 3,238,378
 Number of students in the medical and multiprofessional area: 1,909

Between 2010 and 2011, InCor performed 280 thousand consultations, hospitalized 13 thousand patients and performed 4 thousand surgeries.

SCIENTIFIC AWARDS

In its 40 years, InCor received 575 awards.

121

*Números de 2016.

40
anos

Galeria dos 40 anos

Gallery of 40 years

Comissão de Organização Médico-Científica do Instituto do Coração

1975-1977

PRESIDENTE Prof. Dr. Euryclides de Jesus Zerbini

VICE-PRESIDENTE Prof. Dr. Luiz Venere Décourt

MEMBROS Prof. Dr. Luiz Venere Décourt (Vice-Presidente)

Prof. Dr. Fúlvio José Carlos Pileggi

Prof. Dr. João Tranchesini

Prof. Dr. Radi Macruz

Prof. Dr. Delmont Bittencourt

Prof. Dr. Ruy Vaz Gomide do Amaral

Prof. Dr. Geraldo Verginelli

40
anos



Conselho Diretor do InCor

07/10/1977 a 1982

PRESIDENTE

Prof. Dr. Euryclides de Jesus Zerbini (até 05/1982)

VICE-PRESIDENTE

Prof. Dr. Fúlvio José Carlos Pileggi (até 05/1982)

PRESIDENTE

Prof. Dr. Fúlvio José Carlos Pileggi (a partir de 05/1982)

VICE-PRESIDENTE

Prof. Dr. Luiz Venere Décourt (até 11/1981)

MEMBROS

Prof. Dr. Geraldo Verginelli (a partir de 11/1981)

Prof. Dr. Delmont Bittencourt (até 05/1982)

Prof. Dr. João Tranchesí

Prof. Dr. Radi Macruz

Prof. Dr. Noedir Antonio Groppo Stolf

Prof. Dr. Giovanni Mauro Vittorio Bellotti

Prof. Dr. Ruy Vaz Gomide do Amaral

1982-1986

PRESIDENTE

Prof. Dr. Fúlvio José Carlos Pileggi

VICE-PRESIDENTE

Prof. Dr. Adib Domingos Jatene (a partir de 04/1983)

MEMBROS

Prof. Dr. Geraldo Verginelli

Prof. Dr. Radi Macruz (até 04/1983)

Prof. Dr. Luíz Gastão Costa Carvalho de Serro Azul

Prof. Dr. Noedir Antonio Groppo Stolf

1987-1991

PRESIDENTE

Prof. Dr. Fúlvio José Carlos Pileggi

VICE-PRESIDENTE

Prof. Dr. Adib Domingos Jatene

MEMBROS

Prof. Dr. Geraldo Verginelli

Prof. Dr. Noedir Antonio Groppo Stolf

Prof. Dr. Giovanni Mauro Vittorio Bellotti

1991-1995

PRESIDENTE

Prof. Dr. Fúlvio José Carlos Pileggi

VICE-PRESIDENTE

Prof. Dr. Adib Domingos Jatene

MEMBROS

Prof. Dr. Maurício Rocha e Silva

Prof. Dr. Giovanni Mauro Vittorio Bellotti

Prof. Dr. Noedir Antonio Groppo Stolf

1995-1998

PRESIDENTE

Prof. Dr. Fúlvio José Carlos Pileggi (até 07/1997)

VICE-PRESIDENTE

Prof. Dr. Adib Domingos Jatene (até 07/1997)

PRESIDENTE

Prof. Dr. Adib Domingos Jatene (a partir de 07/1997)

VICE-PRESIDENTE

Prof. Dr. José Antônio Franchini Ramires (a partir de 07/1997)

MEMBROS

Prof. Dr. Maurício Rocha e Silva

Prof. Dr. Noedir Antonio Groppo Stolf

Prof. Dr. Giovanni Mauro Vittorio Bellotti

1999-2002

PRESIDENTE

Prof. Dr. Adib Domingos Jatene (até 06/1999)

VICE-PRESIDENTE

Prof. Dr. José Antônio Franchini Ramires (até 06/1999)

PRESIDENTE

Prof. Dr. José Antônio Franchini Ramires (a partir de 06/1999)

VICE-PRESIDENTE

Prof. Dr. Sérgio Almeida de Oliveira (a partir de 06/1999)

MEMBROS

Prof. Dr. Noedir Antonio Groppo Stolf

Prof. Dr. Giovanni Mauro Vittorio Bellotti

Prof. Dr. Protásio Lemos da Luz

2003-2006

PRESIDENTE

Prof. Dr. José Antônio Franchini Ramires (até 11/2005)

VICE-PRESIDENTE

Prof. Dr. Sérgio Almeida de Oliveira (até 08/2005)

Prof. Dr. Maurício Rocha e Silva (a partir de 08/2005)

PRESIDENTE

Prof. Dr. Jorge Elias Kalil Filho (de 03/2006 a 03/2007)

VICE-PRESIDENTE

Prof. Dr. Maurício Rocha e Silva

MEMBROS

Prof. Dr. Sérgio Almeida de Oliveira (até 08/2005)

Prof. Dr. Pablo Maria Alberto Pomerantzeff

(a partir de 09/2005)

Prof. Dr. Noedir Antonio Groppo Stolf

Prof. Dr. Protásio Lemos da Luz

2007-2010

PRESIDENTE

Prof. Dr. Noedir Antonio Groppo Stolf

VICE-PRESIDENTE

Prof. Dr. Francisco Vargas Suso

MEMBROS

Prof. Dr. Jorge Elias Kalil Filho (a partir de 03/2007)

Prof. Dr. José Otávio Costa Auler Júnior (até 04/2008)

Prof. Dr. Miguel Lorenzo Barbero Marcial
(a partir de 04/2008)

Prof. Dr. Fabio Biscegli Jatene

Prof. Dr. Protásio Lemos da Luz

Prof. Dr. Pablo Maria Alberto Pomerantzeff

Prof. Dr. Charles Mady (até 01/2009)

Prof. Dr. José Otávio Costa Auler Júnior
(a partir de 01/2009)

2011-2014

PRESIDENTE

Prof. Dr. Fabio Biscegli Jatene

VICE-PRESIDENTE

Prof. Dr. Francisco Vargas Suso (até 10/2012)

VICE-PRESIDENTE

Prof. Dr. Roberto Kalil Filho (a partir de 10/2012)

MEMBROS

Prof. Dr. Noedir Antonio Groppo Stolf

Prof. Dr. Carlos Roberto Ribeiro de Carvalho (a partir de 10/2012)

Prof. Dr. Jorge Elias Kalil Filho

Prof. Dr. José Eduardo Krieger

Prof. Dr. Antônio Carlos Pereira Barreto

Prof. Dr. Pablo Maria Alberto Pomerantzeff

Prof. Dr. Charles Mady

2015 ATÉ A PRESENTE DATA

PRESIDENTE

Prof. Dr. Roberto Kalil Filho

MEMBROS

Prof. Dr. Fabio Biscegli Jatene

Prof. Dr. Carlos Roberto Ribeiro de Carvalho

Prof. Dr. José Eduardo Krieger

Prof. Dr. Paulo Manuel Pêgo Fernandes

Prof. Dr. Jorge Elias Kalil Filho

Prof. Dr. José Otávio Costa Auler Júnior

Profa. Dra. Clarice Tanaka

Departamento de Cardiopneumologia da FMUSP

Professores titulares

Prof. Dr. Euryclides de Jesus Zerbini

Disciplina de Cirurgia Torácica e Cardiovascular

Início de exercício no cargo de Professor

Titular: 11/07/1969

Desligamento: 10/05/1982

Prof. Dr. Luiz Venere Décourt

Disciplina de Cardiologia

Início de exercício no cargo de Professor

Titular: 04/08/1950

Desligamento: 01/10/1986

Prof. Dr. Mateus Marcondes Romeiro Neto

Disciplina de Pneumologia

Início de exercício no cargo de Professor

Titular: 16/09/1977

Desligamento: 16/11/1989

Prof. Dr. Fúlvio José Carlos Pillegi

Disciplina de Cardiologia

Início de exercício no cargo de Professor

Titular: 16/09/1977

Desligamento: 14/07/1997

Prof. Dr. Adib Domingos Jatene

Disciplina de Cirurgia Torácica e Cardiovascular

Início de exercício no cargo de Professor

Titular: 06/04/1983

Desligamento: 04/06/1999

Prof. Dr. Sérgio Almeida de Oliveira

Disciplina de Cirurgia Cardiovascular

Início de exercício no cargo de Professor

Titular: 01/11/2000

Desligamento: 22/07/2005

Prof. Dr. Maurício Rocha e Silva

Disciplina de Bases Fisiológicas da Clínica Médica

Início de exercício no cargo de Professor

Titular: 23/07/1991*

Desligamento: 30/12/2006

Prof. Dr. Protásio Lemos da Luz

Disciplina de Cardiologia

Início de exercício no cargo de Professor

Titular: 24/11/2009

Desligamento: 25/02/2010

Prof. Dr. Miguel Lorenzo Barbero-Marcial
Disciplina de Cirurgia Cardiovascular – Área de Cirurgia Cardíaca Pediátrica
 Início de exercício no cargo de Professor Titular: 28/09/2007
 Desligamento: 20/08/2010

Prof. Dr. Noedir Antônio Groppo Stolf
Disciplina de Cirurgia Cardiovascular
 Início de exercício no cargo de Professor Titular: 22/09/2006
 Desligamento: 27/04/2012

Prof. Dr. Francisco Vargas Suso
Disciplina de Pneumologia
 Início de exercício no cargo de Professor Titular: 25/10/1996
 Desligamento: 28/09/2012

Prof. Dr. Fabio Biscegli Jatene
Disciplina de Cirurgia Cardiovascular
 Início de exercício no cargo de Professor Titular: 21/12/2006 – Atual

Prof. Dr. José Antônio Franchini Ramires
Disciplina de Cardiologia
 Início de exercício no cargo de Professor Titular: 02/07/1997 – Atual

Prof. Dr. Carlos Roberto Ribeiro de Carvalho
Disciplina de Pneumologia
 Início de exercício no cargo de Professor Titular: 22/09/2012 – Atual

Prof. Dr. José Eduardo Krieger
Área de Genética e Medicina Molecular
 Início de exercício no cargo de Professor Titular: 04/05/2009 – Atual

Prof. Dr. Paulo Manuel Pêgo Fernandes
Disciplina de Cirurgia Torácica
 Início de exercício no cargo de Professor Titular: 09/08/2013 – Atual

Prof. Dr. Roberto Kalil Filho
Disciplina de Cardiologia
 Início de exercício no cargo de Professor Titular: 17/10/2011 – Atual

Chefes e vice-chefes

Setembro de 1986 a novembro de 1989

Chefe: Prof. Dr. Fúlvio José Carlos Pileggi

Vice-chefe: Prof. Dr. Mateus Marcondes Romeiro Neto

Novembro de 1989 a outubro de 1992

Chefe: Prof. Dr. Fúlvio José Carlos Pileggi

Vice-chefe: Prof. Dr. Adib Domingos Jatene

Outubro de 1992 a outubro de 1994

Chefe: Prof. Dr. Fúlvio José Carlos Pileggi

Vice-chefe: Prof. Dr. Maurício Rocha e Silva

Outubro de 1994 a outubro de 1996

Chefe: Prof. Dr. Adib Domingos Jatene

Vice-chefe: Prof. Dr. Fúlvio José Carlos Pileggi

Outubro de 1996 a fevereiro de 1997

Chefe: Prof. Dr. Fúlvio José Carlos Pileggi

Vice-chefe: Prof. Dr. Miguel Lorenzo Barbero-Marcial

Março de 1997 a agosto de 1997

Chefe em exercício: Prof. Dr. Miguel Lorenzo Barbero-Marcial

Agosto de 1997 a junho de 1999

Chefe: Prof. Dr. Adib Domingos Jatene

Vice-chefe: Prof. Dr. José Antônio Franchini Ramires

Junho de 1999 a junho de 2001

Chefe: Prof. Dr. José Antônio Franchini Ramires

Vice-chefe: Prof. Dr. Maurício Rocha e Silva

Junho de 2001 a junho de 2003

Chefe: Prof. Dr. Maurício Rocha e Silva

Vice-chefe: Prof. Dr. Sérgio Almeida de Oliveira

Junho de 2003 a junho de 2005

Chefe: Prof. Dr. Maurício Rocha e Silva

Vice-chefe: Prof. Dr. Sérgio Almeida de Oliveira

Junho de 2005 a junho de 2007

Chefe: Prof. Dr. José Antônio Franchini Ramires

Vice-chefe: Prof. Dr. Francisco Vargas Suso

Junho de 2007 a junho de 2009

Chefe: Prof. Dr. Noedir Antônio Groppo Stolf

Vice-chefe: Prof. Dr. Fabio Biscegli Jatene

Junho de 2009 a junho de 2011

Chefe: Prof. Dr. Noedir Antônio Groppo Stolf

Vice-chefe: Prof. Dr. Fabio Biscegli Jatene

Junho de 2011 a junho de 2013

Chefe: Prof. Dr. Fabio Biscegli Jatene

Vice-chefe: Prof. Dr. Noedir Antônio Groppo Stolf

Junho de 2013 a junho de 2015

Chefe: Prof. Dr. Fabio Biscegli Jatene

Vice-chefe: Prof. Dr. Roberto Kalil Filho

Junho de 2015 a junho de 2017

Chefe: Prof. Dr. Roberto Kalil Filho

Vice-chefe: Prof. Dr. Paulo Manuel Pêgo Fernandes

Junho de 2017 a junho de 2019

Chefe: Prof. Dr. Paulo Manuel Pêgo Fernandes

Vice-chefe: Prof. Dr. Carlos Roberto Ribeiro
de Carvalho

Diretores Executivos InCor 40 anos

Humberto de Moraes Novaes
Diretor Administrativo - 1975/1976

Seigo Tsuzuki
Diretor Administrativo - 1976/1977
Diretor Executivo - 1977/1979

José Manoel de Camargo Teixeira
Diretor Executivo - 1979/2001

Renato Baena
Diretor Executivo - 2001/2003

David Everson Uip
Diretor Executivo - 2003/2008

Edison Tayar
Diretor Executivo - 2008/atual

Fundação Zerbini

Diretores-Presidentes - Fundação Zerbini

Dr. Seigo Tsuzuki - 1978/1990

Dr. Onadyr Marcondes - 1990/1997

Dr. Paolo Guglielmo Bellotti - 1997/2001

Vice-Diretor-Presidente: Dr. Carlos Antonio Fanucchi de Oliveira

Dr. Fernando Eugenio D'oliveira Menezes - 2001/2002

Vice-Diretor-Presidente: Dr. Carlos Antonio Fanucchi de Oliveira

Dr. Mario Gorla - 2002/2005

Vice-Diretor-Presidente: Dr. Carlos Antonio Fanucchi de Oliveira

Dr. Francisco Camêlo Mesquita - 2005

Vice-Diretor-Presidente: Dr. Carlos Antonio Fanucchi de Oliveira

Dr. Adhemar de Barros Filho (interino) - 2005

Dr. Ademar Silveira Sabino - 2005/2007

Vice-Diretor-Presidente: Dr. Antônio Henrique Bittencourt Cunha Bueno

Prof. Dr. David Everson Uip - 2007/2008

Vice-Diretor-Presidente: Dr. Aloisio Marcel Lewandowski

Prof. Dr. Erney Felicio Plessmann De Camargo - 2008/2013

Vice-Diretor-Presidente: Dr. Gustavo Henrique Zacharias Ribeiro

Dr. José Antônio de Lima - 2013/até hoje

Vice-Diretor-Presidente: Prof. Dr. Carlos Alberto Pastore - 2013/até hoje

Presidentes Conselho Curador da Fundação Zerbini

Prof. Dr. Euryclides de Jesus Zerbini - 1978/1982

Prof. Dr. Fúlvio José Carlos Pileggi - 1982/1997

Dr. Pedro Franco Piva - 1997/2001

Prof. Dr. José Antônio Franchini Ramires - 2001/2003

Dr. Pedro Franco Piva - 2003/2004

Prof. Dr. José Antônio Franchini Ramires - 2004/2006

Prof. Dr. Jorge Elias Kalil Filho - 2006/2017

Prof. Dr. Fabio Biscegli Jatene - 2017/atual

Colaboradores do InCor (2017)

Abel Bonato
Abimael Alves da Silva
Acione Lopes Antônio
Adailson Wagner da Silva Siqueira
Adauto Bernardino da Silva
Addy Lidvina Meija Palomino
Adelaide Silva Nadiak
Adélia Aparecida Yuka Kakoi
Adélia Fatima Libanori Mariotti
Adélia Patrícia Gonçalves Dias
Adelmo Coelho
Adelmo Fachim
Ademir de Oliveira e Silva
Ademir Henri de Souza
Adenilza Maria Nunes Varjão Gruber
Adeodato Pires Junior
Adicleia Bastos Gimenes
Adilio Roberto Bernardes
Adilson Azevedo
Adilton Pereira dos Santos
Adimilson Souza Melo
Adiracy Oliveira Bastos
Admar Longo Junior
Adna Barrientos da Silva
Adnair Rodrigues Lopes
Adriana Alves de Mello
Adriana Aparecida Carbonieri
Adriana Aparecida de Jesus
Adriana Aparecida Faria
Adriana Aparecida Santoro
Adriana Capovila Maciel

Adriana Castello Costa Girardi
Adriana da Silva
Adriana da Silva Gonçalves
Adriana da Silva Pinto
Adriana de Andrade Ramos Nogueira
Adriana de Carvalho Xavier
Adriana de Oliveira Silva
Adriana de Sousa Durão
Adriana Fernandes Monteiro
Adriana Ferreira Xavier da Silva
Adriana Firmino Dias Ferreira
Adriana Gonçalves
Adriana Guimarães dos Santos
Adriana Laís Aparecida Martins
Adriana Leal dos Santos
Adriana Lima Barbosa Brito
Adriana Maria da Silva
Adriana Maria Ramos
Adriana Martins Ferreira
Adriana Meira Cunha
Adriana Merissi da Cruz
Adriana Mitie Kameoka
Adriana Moreira de Quadros
Adriana Moreira Tavares
Adriana Oliveira de Melo
Adriana Olivia Barboza Libert
Adriana Palhares
Adriana Peres Pereira
Adriana Psota
Adriana Senna
Adriana Soares da Silva

Adriana Teles Tavares Santos
Adriana Vieira Peixoto
Adriane Baessi da Silva de Paula
Adriane Martins Marino
Adriano de Barros Santos
Adriano Gomes da Silva
Adriano Pereira de Souza
Adriano Ricardo Alves dos Santos
Adriano Rogerio Baldacin Rodrigues
Adrieli Mendes de Sousa de Simone
Adriely Andrade Rezende
Adryelle Santos Oliveira
Ágata Fabiola Oliveira Guerra
Agatha Fernanda dos Santos Silva
Agatha Rossi Peral
Ageuda Gada Rebouças Peixoto
Aguinaldo Tadeu de Lima
Aida Luiza Ribeiro Turquetto
Ailton Salazar
Airton Aparecido Roggi
Airton Roberto Scipioni
Alaíde de Andrade Salles
Alaíde Joaquim de Souza
Alaíde Sousa de Moraes
Alair Alencar Pires
Alan de Sousa Moreira
Alan Ladi Tavares
Alana Jessica da Silva Lima
Alane Novaes Costa Montenegro
Alane Sabrina Alves Dominato
Alberto Cukier

Alberto Seiji Hanashiro
 Alcemir José Costola
 Alcides Justiniano de Sousa Felix
 Alcino Costa Leme
 Aleksandra Tiemi Morikawa
 Alessandra Aparecida de O. Ferreira
 Alessandra Costa Barreto
 Alessandra Costa Franulovic
 Alessandra Cristina Franchini
 Alessandra da Conceição T. Santana
 Alessandra da Silva Franco Felipe
 Alessandra de Oliveira Silva
 Alessandra de Souza Varjão
 Alessandra Dias Jorge C. de Almeida
 Alessandra do Carmo Rodrigues
 Alessandra Ferreira Catureba
 Alessandra Pereira dos Santos
 Alessandra Quirino de Souza Gomes
 Alessandra Roggerio
 Alessandra Rosa Costa
 Alessandra Vanessa Lopes Quidim
 Alessandra Vieira Silva
 Alessandro Aparecido Romão
 Alessandro Vituriano
 Alessandro Wasum Mariani
 Alex Alencar Neves
 Alex Anderson Cirino dos Santos
 Alex dos Santos de Oliveira
 Alex Monteiro de Gois
 Alex Murari Arcas
 Alex Tadeu Ribeiro Borges

Alexandra Aparecida Novaes Vieira
 Alexandra Kronitt
 Alexandra Patrícia Zilli Vieira
 Alexandra Trajano Dias da Silva
 Alexandre Alves de Moura
 Alexandre Cassimiro Pagni
 Alexandre Ciappina Hueb
 Alexandre da Costa Pereira
 Alexandre de Matos Soeiro
 Alexandre de Oliveira
 Alexandre Figueiredo Madeira
 Alexandre Gonçalves dos Santos
 Alexandre Mello Kawasaki
 Alexandre Polycarpo
 Alexandre Tadeu da Silva Santos
 Alessandra Pereira de Santana
 Alfredo Inácio Fiorelli
 Alfredo José Mansur
 Alfredo Manoel da Silva Fernandes
 Alice Akemi Harada
 Alice Alexandra Silva Rosa
 Alice Juliana Farias dos Santos
 Alice Shimada Bacic
 Alice Tanaka
 Alice Tatsuko Yamada
 Aline Alves Silva
 Aline Andrade de Oliveira
 Aline Aparecida M. da Fonseca Gusmão
 Aline Barqueta Ricci de Oliveira
 Aline Becker Sampaio
 Aline Cabral dos Santos

Aline Cabral Martinez
 Aline Cerqueira Sampaio Appezzato
 Aline Cristina Barbosa Ribeiro
 Aline da Silva Pinheiro Ferreira
 Aline Elvira da Silva Santos
 Aline Ferreira Rodrigues
 Aline Loriene Souza
 Aline Machado de Lima
 Aline Mota Santos
 Aline Nair Biaggio Mota
 Aline Potrich Poletini
 Aline Siqueira Bossa
 Aline Sousa dos Santos Maia
 Alricelho Ferreira da Silva
 Altamiro Filho Ferraz Osorio
 Alzino Pereira de Almeida
 Amanda Aparecida Castro Coelho
 Amanda Barros Paganelli
 Amanda Braga de Louredo Rabelo
 Amanda Carneiro Cano
 Amanda Carpenedo Tonon
 Amanda Conceição Almeida de Freitas
 Amanda Cristina Rubio
 Amanda de Oliveira Correa
 Amanda Ferreira Raposo
 Amanda Gonçalves Pinheiro Santos
 Amanda Gonzales Rodrigues
 Amanda Messias da Silva
 Amanda Monteiro da Silva Lucato
 Amanda Oliveira Rodrigues
 Amanda Priscila Gonçalves Alves

Amanda Rolim Bufalo
Amany Barros de Paula
Amauri Cerqueira Neves
Ana Camila Viviani Querubim
Ana Carolina Barros Tallmann Mayer
Ana Carolina Colmanetti N. Garcia
Ana Carolina de Rezende
Ana Carolina de Souza Oliveira
Ana Carolina Goulardins de Almeida
Ana Carolina Jardim Pereira Conti
Ana Carolina Lenate Ramos da Silva
Ana Carolina Porrio de Andrade
Ana Cláudia de Faveri Bianchi
Ana Cláudia E. de C. Barbosa de Souza
Ana Cláudia Machado
Ana Cláudia Santos Sallai
Ana Cláudia Silva do Nascimento
Ana Clea Mesquita Holanda
Ana Cleide Santos de Mello
Ana Coderci Lima de Jesus Bontempelli
Ana Cristina Magalhães Andrade
Ana Cristina Sayuri Tanaka
Ana Elisa Boreck Seki
Ana Flávia Nunes de Araújo
Ana Gláucia Ferraz Marchesano
Ana Iris Ferreira da Cunha
Ana Lúcia Andreatta
Ana Lúcia da Silva
Ana Lúcia da Silva Ribeiro
Ana Lúcia de Lima Coimbra
Ana Lúcia Gomes Paladino

Ana Lúcia Machado dos Santos
Ana Lúcia Marciano
Ana Lúcia Portella Forte
Ana Lúcia Rego Fleury de Camargo
Ana Lúcia Santana Silva
Ana Maria Carvalho de Assis Pereira
Ana Maria Faidiga
Ana Maria Fens
Ana Maria Ferreira de Oliveira Martins
Ana Maria Fonseca Wanderley Braga
Ana Maria Goulardins Almeida
Ana Maria Limeira de Godoi
Ana Maria Peixoto Cardoso Duque
Ana Maria Pereira Rodrigues da Silva
Ana Maria Piesco Moreira da Costa
Ana Maria Schmidt
Ana Maria Thomaz
Ana Neri Rodrigues Epitácio Pereira
Ana Nery de Souza Serrão
Ana Paula Alves Menezes Duarte
Ana Paula Barreyra
Ana Paula Cardoso de Oliveira
Ana Paula Chacon
Ana Paula Chaves
Ana Paula Cornado Marte
Ana Paula da Silva dos Santos
Ana Paula da Silva Pedro
Ana Paula David Uehara
Ana Paula de Campos Karoauk
Ana Paula de Góes Barbosa Gonçalves
Ana Paula de Oliveira

Ana Paula Dias Abrahão Visconti
Ana Paula dos Santos
Ana Paula dos Santos Silveira de Paula
Ana Paula Emanuele Franco
Ana Paula Gonçalves
Ana Paula Guimarães Pereira
Ana Paula Magalhães da Silva
Ana Paula Nascimento Galego
Ana Paula Pacanaro
Ana Paula Palmeira Arietti
Ana Paula Pereira
Ana Paula Pinto da Gama
Ana Paula Ramos Teodoro
Ana Paula Regis
Ana Paula Shimizu Chagas
Ana Paula Silva Santos
Ana Paula Silveira
Ana Paula Souza Botelho
Ana Piauilino da Silva
Ana Regina de Souza
Ana Rita Trindade Silva
Anael Claudino P. Amaral Nogueira
Anália de Jesus Souza
Ananda Murti Alexandrina Ramos
Anderson Batista de Araújo
Anderson Correia dos Santos
Anderson Ferreira de Carvalho
Anderson Luiz da Silva Franco
Anderson Oliveira dos Santos
André Barbosa de Abreu
André Giordano Neto

André Luís Ribeiro
 André Luiz da Silva Szrejdner
 André Micheletto Laurino
 André Monteiro Rodrigues
 André Nathan Costa
 André Pereira Zeferino
 André Renato Zecca
 André Ricardo Polese
 André Virgulino Leite
 Andrea Andreatta Toneloto
 Andrea Apolinário Marcelino
 Andrea Bizutti Rolim Correa
 Andrea Bori
 Andrea Cristiane Santos Garanhani
 Andrea da Silva
 Andrea da Silva Macedo
 Andrea da Silva Monção
 Andrea de Cassia Abreu Figueiredo
 Andrea de Melo Medeiros
 Andrea de Paula e Silva
 Andrea dos Santos
 Andrea Elisabeth de Faria
 Andrea Fernandes da Silva
 Andrea Maria dos Anjos
 Andrea Maria Gomes Marinho Falcão
 Andrea Roseli Vancan Russo Horimoto
 Andrea Ruiz Rossi
 Andrea Souza Lima Freeman
 Andrea Torres
 Andreia Aparecida de Moraes Silva
 Andreia da Silva

Andreia de Jesus Amâncio Arruda
 Andreia dos Reis Tassinari
 Andreia Fernandes do Prado da Costa
 Andreia Guimarães Souza
 Andreia Melo de Paula
 Andreia Miranda de Carvalho Caldeira
 Andreia Morais de Brito
 Andreia Neves de Medeiros
 Andreia Regina da Silva
 Andreia Roberta Kiyamu
 Andreia Rosa dos Santos
 Andreia Rosana Ribeiro Moreira
 Andreia Salazar de Matos
 Andreia Silva dos Santos
 Andreia Werneck Pereira
 Andresa Soares da Silva Souza
 Andreson dos Reis Torres
 Andressa Campos
 Andressa M. da Silveira Figueiredo
 Andrews Rodrigo Gomes
 Andreza Aparecida D. Pires Marques
 Andreza Cristina de Paula Conceição
 Andreza Riane Moreira Urbano
 Andreza Silva de Souza Lima
 Andreza Spinola Sampaio
 Anete Morais Lapa
 Ângela Aparecida Abelha Marques
 Ângela Cristina Silva dos Santos
 Ângela Fernandes Rossi
 Ângela Ferreira da Costa Lima
 Ângela Isabel Ramos Araújo Malta

Ângela Maria da Silva Reis
 Ângela Maria de Oliveira e Silva
 Ângela Maria Lopes Marques
 Ângela Maria Lujan
 Ângela Maria Sabino da Silva
 Ângela Maria Tieppo
 Ângela Romano
 Ângela Sachiko Inoue
 Ângela Spacca Olivares da Costa
 Ângela Tavares Pimentel
 Ângela Teresa Bacelar A. Bampi
 Angélica Aparecida Trindade
 Angélica da Costa Mate
 Angélica da Silva
 Angélica de Oliveira Carvalho
 Angélica Vieira Evangelista
 Ângelo Fernandez
 Angelucia Felix dos Santos Teixeira
 Anísio Alexandre Andrade Pedrosa
 Anita Cenciareli Belchior
 Anna Carolina di Creddo Alves
 Anna Christina de Lima Ribeiro
 Annelise Casagrande da Silva
 Antônia Barbosa da Silva
 Antônia Maria da Silva
 Antônia Maria de Souza
 Antônia Oliveira Bastos de Medeiros
 Antônia Oliveira Simplício
 Antônia Yoneide Araújo
 Antonildes Nascimento A. Junior
 Antônio Alves Cruz

Antônio Augusto Barbosa Lopes
Antônio Aurilio Moreira Pereira
Antônio Barbosa da Silva
Antônio Carlos Esbegue
Antônio Carlos Hernandes
Antônio Carlos Palandri Chagas
Antônio Carlos Pereira Barretto
Antônio Carlos Rosa Junior
Antônio Carlos Vieira da Silva
Antônio de Pádua Mansur
Antônio Esteves Filho
Antônio Fernando B. de Azevedo Filho
Antônio Fernando Diniz Freire
Antônio Fernando Luiz
Antônio Francisco da Silva Filho
Antônio Giardina
Antônio Jorge Almeida Machado
Antônio José Vicente Guedes
Antônio Marcos Iaiá Vespa
Antônio Paulo Oliveira
Antônio Ricardo Mila Lazaro
Antônio Rodrigues da Silva
Antônio Sampaio Santos Filho
Antônio Sergio de Santis A. Lopes
Antônio Tancredi Neto
Any Karoline da Rocha Lacerda
Aparecida de Lourdes Brandão
Aparecida Débora Vieira
Aparecida Ferreira Mendes
Aparecida Oliveira da Silva
Aparecida Pereira da Silva

Aparecida Regina Novaes
Aparecida Solange de Araújo Silva
Aparecida Yoshiko Eto
Aparecido Guedes de Souza
Aretusa Chediak Roquim
Argemiro Falcetti Junior
Ariane Cristina Santos Paulo
Ariane de Araújo Arruda de Souza
Ariane Rosa da Silva
Arismar Rodrigues Neves
Aristides Tadeu Correia
Aristóteles de Oliveira
Arlete Neves de Arantes
Arthur Eduardo Oliveira da Silva
Artur Lourenço Junior
Ary Marcelo Talarico Ferreira
Ascedio José Rodrigues
Audrett Simabuco Abdalla
Audrey Rose da Silveira A. de Paulo
Audrie André Araújo
Augusto Hiroshi Uchida
Augusto Passoni Slovinski
Aurea Alves de Miranda
Ayumi Aurea Miyakawa Yamaguchi
Azeni da Silva Rodrigues
Bárbara Cassemiro da Silva
Bárbara Cristina Casemiro da Rocha
Bárbara Lima do Nascimento
Bárbara Maria Ianni
Bárbara Rosangela M. de Souza Batista
Beatriz Cristina dos Santos da Costa

Beatriz de Paulo Guerreiro
Beatriz Moreira Ayub Ferreira Soares
Bellkiss Wilma Romano
Benedita Faustina dos Santos
Benedito Diógenes Figueira
Benedito Ramiro Barbosa
Benicia Goncalves Martinez Alencar
Bernadete Aparecida Felipe Giamarini
Bernadete de Oliveira Macedo
Bernadete Lima de Almeida
Berta Paula Napchan Boer
Bianca Buchini
Bianca Daniele Simões
Bianca Giulia de Lima Galletta
Bianca Meneghini Gomes
Bianca Nogueira do N. Carrasco
Bianca Saraiva Santoro
Branca Maria Liviero
Brenda Yasmim de Jesus Santos
Brendo Vinicius Vieira
Bruna Affonso Madaloso
Bruna Agrasso Matuchenko
Bruna Alves de Souza Lima
Bruna dos Santos Gonçalves
Bruna Farias Brancaglione
Bruna Fidelis
Bruna Maciel Busatto
Bruna Marques dos Santos
Bruna Navarro Boregas
Bruna Nogueira da Silva
Bruna Silva Laurindo

Bruna Souza dos Santos
 Brunna Carlos Nascimento
 Brunno Tiengo Andreto
 Bruno Biselli
 Bruno Caramelli
 Bruno da Silva
 Bruno Garcia Tavares
 Bruno Giampaoli
 Bruno Guedes Baldi
 Bruno Mahler Mioto
 Bruno Munin de Sá
 Bruno Tadeu Gomes
 Caio Cesar Ferreira
 Caio Cesar Ferreira Fernandes
 Caio da Silva Santos
 Caio de Assis Moura Tavares
 Caio Júlio Cesar Fernandes
 Caio Vitale Spaggiari
 Camila Alessandra Pena Araújo
 Camila Barbosa Rolim Carvalheira
 Camila Batista de Souza
 Camila Cristina Mantovani Buzetto
 Camila Cursino da Silva
 Camila da Silva Oliveira
 Camila de Faria Jaques
 Camila dos Santos Cerqueira
 Camila Fernandes de Souza Rosa
 Camila Ferreira de A. Natale Saboya
 Camila Garcia Rodrigues
 Camila Gomes de Castro
 Camila Manduca

Camila Miriam Rodrigues
 Camila Paixão Jordão
 Camila Pilli de Oliveira
 Cândido Oliveira Gonçalves
 Carina Abigail Hardy
 Carina Felipe
 Carina Lopes Hamburg
 Carla Cristina Buri da Silva
 Carla Dantas da Costa
 Carla de Andrade Santos
 Carla Imbelloni Vaquero
 Carla Melissa Costa Araújo
 Carla Milene Fok
 Carla Sabrina Moreira de Sousa
 Carla Tanamati
 Carlione Alves Barreto
 Carlos Alberto Jesus Oliveira da Silva
 Carlos Alberto Pastore
 Carlos Alberto Rodrigues Silva
 Carlos Alexandre Wainrober Segre
 Carlos Antônio Marrocos Leite
 Carlos Augusto Homem de M. Campos
 Carlos Augusto Teodoro Lopes
 Carlos Cesar Silva Santos
 Carlos Daniel Tonzi Costa
 Carlos Eduardo da Silva Imberg
 Carlos Eduardo de Barros Branco
 Carlos Eduardo dos Santos Bernardes
 Carlos Eduardo Fratacio
 Carlos Eduardo Negrão
 Carlos Eduardo Rochitte

Carlos Eduardo Romeiro
 Carlos Henrique Del Carlo
 Carlos Manuel de Almeida Brandão
 Carlos Otto Berlowitz Filho
 Carlos Reimberg
 Carlos Roberto Ribeiro de Carvalho
 Carlos Sergio Rocha da Silva
 Carlos Sergio Viggiani
 Carlos Tiago Maria Costa
 Carlos Toufen Júnior
 Carlos Viana Poyares Jardim
 Carlos Vicente Serrano Junior
 Carlyli Pedrita Russo Braga
 Carmem Célia Lopes Meireles
 Carmem Lúcia Nazareth Siqueira
 Carmem Rosana Pereira de Souza
 Carmem Silvia Andrea Bellini
 Carmen Cristina dos Santos
 Carmen Silvia Valente Barbas
 Carolina da Rocha Brito
 Carolina dos Santos Gasparino
 Carolina Estima Correa
 Carolina Favoretto
 Carolina Graziani Vital
 Carolina Maria Silva Santos
 Carolina Pereira
 Carolina Vieira de Campos
 Caroline Garcia Leal Lopes
 Caroline Lima do Nascimento
 Caroline Meneghello
 Caroline Nonis Zucoloto

Caroline Santos Silva Watanabe

Caroline Shihara de Assis

Caroline Somera Marrafon

Caroline Veloso Monreal

Carolini Santos Moreira

Cassia Amaral Correa

Cassia Aparecida Martins P. Rodrigues

Cassia Soares Pena

Cassio dos Santos Ferro

Catarina José Themer

Cátia Eliane do Nascimento

Cátia Eliene de Aguiar Guedes Barros

Cátia Maria Gonçalves dos Santos

Cauan Salvador Meira

Cecília Aparecida Matos Cabrera

Cecília Beatriz Bittencourt Viana Cruz

Cecília do Nascimento Pauferro

Cecília Helena Bueno Gonçalves

Célia E. de Fátima B. Freire de Carvalho

Célia Ferreira Naia

Célia Junko Yamaguti

Célia Maria Cassaro Strunz

Célia Maria dos Santos

Célia Maria Puttini

Célia Pinheiro de Almeida Souza

Célia Regina Joaquim

Célia Tanigaki

Célia Yukiko Osato

Célio Lahoz Barbero

Celita Rodrigues de Oliveira

Celso Antônio Gonçalves

Celso Cortez do Rosário

Celso Kiyochi Takimura

Cesar Augusto Vagula

Cesar Higa Nomura

Cesar José Grupi

Charles Eleutério Aguiar

Charles Mady

Charles Mendes Lopes

Charlotte Fernanda Fischer

Chiara Scaglioni Tessmer Gatto

Chou Tzong Chyan

Christian Aline Menegais

Christiane Bailoni de Camargo Teixeira

Christiane Kawano

Christiane Maria Galvão Moscan

Christina Helena Valvassore

Christina Tsanakalotis Costa

Christine Louisa Yeryazaryan Oliveira

Cibele Larrosa Garzillo

Cibele Mariano da Silva Barreto

Cícero de Amorim Souza

Cícero Marcelio Freire da Silva

Cícero Piva de Albuquerque

Cidalva de Jesus Silva

Cidelda Augusta Neia Pedrão

Cinara Alberton da Conceição

Cindi Stankevicius

Cinthia da Silva Borges

Cinthyia Ibrahim Guirao

Cinthyia Schepis Furtado de Mello

Cintia Akemi Takaesu

Cintia Cristina dos Santos

Cintia dos Santos da Cruz

Cintia Maria Alencar de Carvalho

Cintia Pereira Xavier

Cintia Rodrigues

Cintia Santos Silva

Cira Delduque Lopes Peixoto

Clarice Conceição dos Santos

Clarice Manoela Gonçalves Cajé

Clarice Ribeiro de Souza

Clarice Shiguemi Hashizume

Claudete Helena Dutra de S. Rocha

Cláudia Borba Rosales Savioli

Cláudia Brasolin

Cláudia Cândido Pinto Marques

Cláudia Carossi Fernandes de Souza

Cláudia Castelo Branco de Castro

Cláudia Cizotto

Cláudia Cristina de Oliveira Silva

Cláudia Cristine Curcio

Cláudia Daniele de Souza

Cláudia de Oliveira Santos

Cláudia de Souza Leite

Cláudia Fabiana Franco

Cláudia Lima dos Santos

Cláudia Maria Andrade

Cláudia Maria de Almeida Barbosa

Cláudia Marinho Oliveira Sander

Cláudia Marques Lima

Cláudia Pardo de Oliveira Barranco

Cláudia Pires de Carvalho

Cláudia Regina Conceição
 Cláudia Regina da Glória Messias
 Cláudia Regina de Victor
 Cláudia Regina dos Santos Garcia
 Cláudia Regina Haponczuk de Lemos
 Cláudia Regina Pinheiro de Castro
 Cláudia Regina Ribeiro Ferreira
 Cláudia Regina Tenório Senaga
 Cláudia Renata Ralo
 Cláudia Tavares Silva Pinto
 Cláudia Yanet San Martin de Bernoche
 Claudimar Souza da Silva
 Claudinei Vieira
 Claudineia Santos Machado de Souza
 Cláudio Antônio Nogueira
 Cláudio Campi de Castro
 Cláudio Cristovan Lopes
 Cláudio de Paula
 Cláudio Luiz Lucarelli
 Cláudio Pedro Sobrinho
 Cláudio Pereira da Silva
 Cláudio Reis Canuto
 Clayton Rodrigues da Silva
 Cleide Aparecida Nogueira
 Cleidenice Ramos Vasconcelos
 Cleodenice Franco da Silva
 Cleonice Dias dos Santos Oliveira
 Cleudinei Batista da Silva
 Cleunice Aparecida da Silva
 Cleusa Pereira da Silva
 Cleusa Setsuko Kanashiro

Cleuza Fernandes dos Santos Silva
 Clezio José de Souza
 Clivea Lopes de Oliveira Alves
 Conceição Aparecida da S. Oliveira
 Creuza Maria Nascimento
 Crislene Degaspari Barbosa
 Cristhieni Rodrigues
 Cristiana Pletsch
 Cristiana Rosa dos Passos Maia
 Cristiane Andrade Souza Santiago
 Cristiane Aparecida Pestana
 Cristiane de Aquino Miranda
 Cristiane de Camargo Lima
 Cristiane de Jesus Oliveira
 Cristiane de Souza
 Cristiane Doi de Freitas Barbosa
 Cristiane Domingues G. Palmieri
 Cristiane Lombardo do Prado
 Cristiane Lopes Bonfim
 Cristiane Lopes de Oliveira Alves
 Cristiane Maciel Zambolim
 Cristiane Martins Neves Sobrinho
 Cristiane Sampaio Acioli
 Cristiane Silva Franca Cordeiro
 Cristiane Sousa Reis
 Cristiano de Jesus Correia
 Cristiano Epifânio de Sousa
 Cristiano Faria Pisani
 Cristina Akiko Shirahige
 Cristina Araújo da Silva Papel
 Cristina da Silva Ferreira Domingues

Cristina de Lourdes Silva e Cardoso
 Cristina de Sá Bezerra Costa
 Cristina Gonçalves Pena
 Cristina Maria Celite de Oliveira
 Cristina Marques Martins
 Cristina Rocha de Souza
 Cynthia Aparecida da Silva Rocha
 Cynthia Costa de Melo
 Cyrillo Cavalheiro Filho
 Dagoberto José Chadad N. de Almeida
 Daiana Martins Xavier
 Daiane Mardegam
 Daianna Custódio Domingos Santos
 Dailde Silva
 Dalila Pereira dos Santos
 Dalva Maria José de M. Fleming de Sá
 Dalva Veloso de Matos da Silva
 Daniel Cruz de Souza
 Daniel de Freitas Lopes
 Daniel dos Reis Torres
 Daniel Ferreira Mendonça
 Daniel Gerson Arcedo Fernandes
 Daniel Javaroni Machado Fonseca
 Daniel Leite Tiburcio
 Daniel Roberto Garzi
 Daniel Vedovello Frungillo
 Daniela Barbosa Ribas Araújo
 Daniela Calderaro
 Daniela Cristina Lervolino
 Daniela Cristina Lago Miranda
 Daniela da Silva Marques

Daniela de Jesus Pereira
Daniela dos Reis Torres
Daniela Duarte de Oliveira
Daniela Ferreira dos Santos
Daniela Gomes da Mata
Daniela Izabel Lima Brandão
Daniela Kajihara
Daniela Luana Fernandes Leandro
Daniela Noronha Luz Venâncio
Daniela Regina Agostinho
Daniela Ribeiro de Sousa
Daniela Silva Santos
Daniela Soares Gonçalves
Daniele Aparecida da Silva
Daniele Basílio Cordeiro Santos
Daniele Cristina de Araújo Barros
Daniella Cristina Costa Xavier
Daniella Dal Arosa Barbosa
Danielle das Neves
Danielle Dias Poscolere Delmando
Danielle Imamura Trondoli Tanaka
Danielle Menosi Gualandro
Danielle Misumi Watanabe
Danielle Passos da Silva
Danielle Pinheiro da Silva
Danielle Raimunda Silva de Almeida
Danilo dos Reis Torres
Dante de Souza Junior
Dante Marcelo Artigas Giorgi
Danusa Pinfildi de Morais
Danusia Ronsini Atanes

Dário Alves de Araújo
Dário Ribeiro
Darlene Santos Carvalho
Dasilde Maria dos Reis Magalhães
Davi Cardoso Saraiva
Davi José da Silva Abuchaim
David da Silva Pereira
David de Oliveira Leite
David Pamplona
David Ribeiro de Faria
Davis da Silva Barros
Dayana Aparecida F. S. do Nascimento
Dayana Cristina Assunção
Dayane Souza de Albuquerque
Dayenne Hianae de Paula Souza
Dayse Santiago dos Santos
Dayza Ventura da Silva Brito
Deanildo Vale Diniz
Débora Calabresi de Paulo
Débora Coelho de Oliveira
Débora Consuelo Gonçalves Pereira
Débora Costa de Santana
Débora Damado
Débora de Cerqueira Vitoriano
Débora de Oliveira Cortez
Débora de Oliveira Puppo Gomes
Débora do Nascimento Sousa Oliveira
Débora Fernandes Deus
Débora Gomes Ferreira
Débora Guerra de Souza
Débora Pauline de Barros

Débora Pereira de Souza
Débora Rossana Mengue da Silva
Débora Yuri Moura Nakamura
Deborah Corato Catelan
Deborah Ferreira Gomes Nunes
Deborah Marques do Nascimento
Deise da Silva Luz
Deise dos Santos Merucci
Deivis Ricardo de Oliveira Lima
Delma Lúcia da Silva Toledo
Dener Pavani de Souza Dias
Denis Keiti Ykeda
Denise Bachi da Silva
Denise Blini Sierra
Denise da Silva Ribeiro
Denise de Castro Fernandes
Denise Gonzales Carmine
Denise Lúcia da Silva
Denise Meira Altino
Denise Peres Leite
Denise Ramos dos Santos
Denise Tessariol Hachul
Dennis Nascimento Teixeira
Derbe Valéria da Silva Souza Morikawa
Desiderio Favarato
Deunides Silva Santos Sousa
Deusa Aparecida Marangoni
Dhieizom Rodrigo de Souza
Diego Antônio Furtado Leite
Diego do Nascimento Barreto
Diego Faria Marques Ferreira

Diego Gutierrez Bezerra
 Diego Manoel Gonçalves
 Diego Rodrigues Coutinho
 Dilma Machado da Silva
 Dilma Pereira dos Santos Cavalcanti
 Dineia Brito da Silva
 Diogo Felix de Mendonça
 Dionila Pereira da Silva Neta
 Dirceu Carrara
 Domingas Conceição Noronha
 Domingos Dias Lourenço Filho
 Douglas Alves de Melo
 Douglas Cruz Freitas
 Douglas dos Santos Picolo
 Douglas Pasqualini Lopes
 Dulce Beatriz Alves Sebode
 Dulcinelma Fiuza Miranda
 Durval José do Nascimento
 Edecio Cunha Neto
 Edelson Mendes da Silva
 Edeimar Luiz Zanardo
 Eder Pedro dos Santos
 Eder Roberto Lacerda
 Edeuzita Silva Lima
 Edgar Bortolini
 Edi Camargo Soares Falcão
 Edilaine Cristiane Degaspari Barbosa
 Edilaine Piepenbrink de Oliveira
 Edilamar Silva
 Edilberto Postol
 Edileide Santos da Silva

Edilene Andaluz Peres
 Edilene Carvalho Valeriotte
 Edilene de Moraes
 Edilene Rodrigues Bede Portela
 Edileusa Batista Farias
 Edileuza Ana de Albuquerque Pavan
 Edilson Otávio de Lima
 Edimar Alcides Bocchi
 Edimar dos Santos
 Edina Cutulo de Almeida
 Edina da Silva
 Edina Novais dos Anjos Zavam Peres
 Edina Oliveira Fernandes Lira
 Edinei Lima Nascimento
 Edison Tayar
 Edivalda de Souza Dias
 Edivaldo Pinto da Silva
 Edleia Garcia Alves
 Edmar Atik
 Edmundo Arteaga Fernandez
 Edna Aparecida Carvalho de Almeida
 Edna Aparecida Diniz Paulo
 Edna da Silva Garcia
 Edna Lúcio Neres Paiva
 Edna Maria Gomes da Silva
 Edna Maria Soares de Oliveira Santos
 Edna Nogueira
 Edna Oberlino dos Santos
 Edna Pereira da Costa Carvalho
 Ednalva Maria da Silva
 Ednalva Moreira da Silva

Edson de Jesus Rodrigues
 Edson Mendes de Souza
 Edson Rosendo dos Santos
 Edson Silva Aquino
 Eduardo Alves Campos
 Eduardo Antônio Souza
 Eduardo de Oliveira Camilo
 Eduardo Farias da Silva
 Eduardo Giusti Rossi
 Eduardo Gomes Lima
 Eduardo José Tepassee
 Eduardo Leal Adam
 Eduardo Leite Vieira Costa
 Eduardo Rondon
 Eduardo Seigo Ikari
 Eduardo Tadeu Ferreira Guimarães
 Edvania dos Santos Oliveira
 Edymilson Ribeiro Silva Junior
 Elaine Aparecida Pires Domingues
 Elaine Conceição Franco
 Elaine Cristina Barbosa do Nascimento
 Elaine Cristina Burity de Andrade
 Elaine Cristina Castelo Veras
 Elaine Cristina Correia
 Elaine Cristina da Silva
 Elaine Cristina Guth
 Elaine Cristina Rodrigues Moreira
 Elaine Cristina Sampaio
 Elaine Cristina Vieira Souza
 Elaine da Rosa Castro Mattos
 Elaine de Souza

Elaine Dias da Silva de Melo
Elaine dos Santos Jesus
Elaine Fonseca Amaral da Silva
Elaine Lagonegro Santana Martinho
Elaine Lopes de Sousa
Elaine Maria Silva
Elaine Rufo Tavares
Elaine Severina Nogueira Gabriel
Elaine Souza Buccini
Elaine Teodoro Freire
Elcio Nary Martins
Eldma de Jesus Fonseca Pereira
Elen Acero de Mello
Elenice dos Santos Vieira Franca
Elenita Gomes de Sousa
Eleno Elves Nicacio Pereira
Eleonilton da Silva
Eliana Correia Ferreira
Eliana Couto de Alencar
Eliana da Silva Franco
Eliana da Silva Soares
Eliana Gramulha Pirani
Eliana Noronha dos Santos Silva
Eliana Ogata
Eliana Olímpio Lima
Eliana Pereira de Jesus
Eliana Pinheiro Pinto
Eliandra Borges da Silva Prado
Eliandro Furquim
Eliane Bomfim Alves
Eliane de Fátima Caetano Batista

Eliane Ferreira de Lima
Eliane Pontes Nunes
Eliane Regina Santiago
Eliane Yumiko Murata
Elias dos Santos Brandão
Elias Fakri Neto
Elice de Araújo Carneiro Cruz
Elida Adalgisa Neri
Elida Carvalho Rezende
Eliene Cristina Cardoso Vieira
Eliezer Correia Costa
Elina Regina Vernici Pertinhez
Elinthon Tavares Veronese
Elisa Aparecida Ferreira
Elisa Baptista de Souza
Elisa da Silva Felício
Elisa Souza Melo dos Santos
Elisabete Aparecida dos S. Buranhem
Elisabete Cesário
Elisabete Midori Cosendey Ikeno
Elisabeth Cardoso
Elisabeti Almeida da Rocha
Elisandra Cristina Trevisan Calvo Arita
Elisandra Pinto Nicolau
Elisângela Brito Barbosa
Elisângela Carvalho Santana Passianoto
Elisângela Castelo de A. Alcântara
Elisângela da Silva Chaves
Elisângela Martins Alves da Cruz
Elisângela Rodrigues Pesani
Elisângela Soler Meneghini

Elisete Souza Melo
Elisio Cândido de Sousa
Elivane Oliveira Sousa
Eliza Ignez Dalla Valle
Eliza Yukari Tanio Kato
Elizabete de Souza Lima
Elizabeth Cristina de Mesquita Souza
Elizabeth Neves da Silva Rocha
Elizabeth Perazzolo
Elizabeth Rodrigues da Silva
Elizabeth Sartori Crevelari
Elizabeth Silva Aires de Queiroz
Elizaete de Oliveira Salazar
Elizângeli Tadeu Silva de Paula
Elizete Almeida de Oliveira
Elizete Buoizzi Abramovick Costa
Elizete Nunes Fonseca
Elizete Soares Torres Camelo
Ellen dos Santos Franco Silva
Ellen Marques de Oliveira
Ellen Nary Martins
Elma Regina Batista Alves
Eloisa Aleixo Schmidt
Eloisa Sassa Carvalho
Elson Dantas Fontenele
Elvira Ribeiro Carvalhal
Elza Leiko Otubo Hayashi
Emanoel Ribeiro de Melo
Emanuel Pires de Araújo
Emília Nozawa
Emiliana Iris dos Santos

Emilio Obata
Emilio Skielka Neto
Enéas Lino de Sales Filho
Eneias Gabriel Torres
Enir da Silva
Eponina Nunes de Mello Bastos
Eraldo de Sales
Érica Cristina Gouveia Martins
Érica Prado Viana
Érika Antunes Correia
Érika Aparecida Sampaio Borges Costa
Érika Cristina de Moraes Rehder
Érika Cristina Machado Gonçalves
Érika Helena de Paula e Santos
Érika Marchetti
Érika Rodrigues Pereira
Erineia Souza dos Santos
Erivaldo Portugal Almeida
Erivan Araújo Silva
Erlan Reis dos Santos
Ernani de Sousa Grell
Ernesto Shiguelo Tanaka
Eronildes Barbosa Lima
Esdras da Silva Costa
Esteban Wisnivesky Rocca Rivarola
Estela Azeka
Estela Ferreira dos Santos
Etemilson Macedo Santiago
Eulacir Aparecido Rodrigues de Souza
Eva Salazar Vasquez Franco
Evelinda Marramon Trindade

Evelise Lima
Evelyn Trioni Nunes Machado
Eveny Aparecida Franciulli Mendes
Everton Padilha Gomes
Ewellin Abruzzini Escobar Santana
Expedito Emídio dos Santos
Expedito Eustáquio Ribeiro da Silva
Eylis Rejane Fernandes Maciel
Ezequiel Roque Soares da Silva
Fabian Martins
Fabiana Alves Sobreira
Fabiana Aparecida Ferreira Moura
Fabiana Batista Paz Soares
Fabiana Cerqueira Freitas da Silva
Fabiana Costa Cirilo
Fabiana Cristina Bazana Remédio
Fabiana dos Santos Araújo
Fabiana Fenich de Sena
Fabiana Goulart Marcondes Braga
Fabiana Guimarães Pereira
Fabiana Hanna Rached
Fabiana Linhares Fernandes
Fabiana Lousada
Fabiana Lucélia de Miranda Campos
Fabiana Maria de Almeida
Fabiana Nascimento Mimoso
Fabiana Padilla Hodas
Fabiana Paulino Rocha
Fabiane Oliveira Castillo Romera
Fabiane Polisel
Fábio Almeida Costa

Fábio Américo Pedreira
Fábio Antero Pires
Fábio Antônio Gaiotto
Fábio Augusto Pinton
Fabio Biscegli Jatene
Fábio Conejo
Fábio Correia Martins
Fábio Eiji Arimura
Fábio Felisardo Lima
Fábio Fernandes
Fábio Ferreira Lima
Fábio Isaias Rodrigues
Fábio Luís Dizero
Fábio Rogerio Caresia
Fábio Sasso Stockler
Fábio Turri
Fabiola da Silva
Fabiola Ferreira Cruz
Fabiola Muller de Oliveira
Fabiola Tagliatti
Fabiola Trajano de Lima Chaves
Fany Gabriela Souza Pereira
Fátima Aparecida Batista Curto
Fátima Cristina Siqueira
Fátima das Dores da Cruz
Fátima Geralda dos Santos Cruz
Fátima Gil Ferreira
Fátima Hirata
Fátima Kiyoko Hayashi
Fátima Regina Rebechi
Fátima R. de Sousa e Freitas

Fausto Haruki Hironaka
Felipe Gallego Lima
Felipe Kenji Oshiro Kamei
Felipe Leutério e Sena
Felipe Roberto de Paula Almeida
Félix José Alvarez Ramires
Félix Luiz da Silva
Fernanda Aparecida dos Santos
Fernanda Barone Alves dos Santos
Fernanda Carvalho Correia
Fernanda Castro Jobim Vilalva
Fernanda Cristina Ciriaco Fernandes
Fernanda da Silva Rodrigues
Fernanda da Silva Toledo
Fernanda de Almeida Ferreira
Fernanda de Fátima Trigo Teixeira
Fernanda de Jesus Souza
Fernanda dos Santos Silva
Fernanda Gallinaro Pessoa
Fernanda Geraldo Dias Teixeira
Fernanda Marciano Consolim Colombo
Fernanda Marques Rangel
Fernanda Monteiro
Fernanda Neves de Oliveira
Fernanda Oshiro Mori
Fernanda Pereira Lima
Fernanda Rodrigues Oliveira Mendes
Fernanda Rosa Alegria
Fernanda Seligmann Feitosa
Fernando Araújo
Fernando Bacal
Fernando Barone dos Santos
Fernando Batista do Nascimento
Fernando Bueno
Fernando Chaves Vinha
Fernando de Jesus Justino
Fernando de Jesus Lima
Fernando de Jesus Pinto
Fernando de Souza Cruz
Fernando Ganem
Fernando Garcia
Fernando Gomes da Silva Coelho
Fernando Reis Menezes
Filipe Marques Florindo
Filomena Regina Barbosa Gomes Galas
Flávia Cabral Maglia
Flávia Cristina Gomes Alves
Flávia de Sales Garcia
Flávia Inácia do Nascimento
Flávia Menezes da Silva
Flávia Moraes Montelvão
Flávia Regina Nascimento
Flávio Henrique da Silva Santana
Flávio Mauá Chaves Ferreira
Flávio Rodrigues da Fonseca
Flávio Tarasoutchi
Flora Paula da Fonseca
Florence Mayumi Nakano
Floriza Aparecida Saraiva da Silva
Francisca Elaine Fama Leite
Francisco Alcides Bispo dos Reis
Francisco Alves Neto
Francisco Carlos da Costa Darrieux
Francisco de Assis de Souza
Francisco de Rosso
Francisco Denis Batista Veiga
Francisco Jean Mendes de Melo
Francisco Marcelo Pereira Zeferino
Francisco Marcelo Pereira Zeferino
Francisco Paulo Santos Góes
Francisco Rafael Martins Laurindo
Francisco Vieira Sobrinho
Francismaria Nunes Pereira
Frederico Fernando Zaninetti
Frederico Leon Arrabal Fernandes
Gabriela Alves Guimarães
Gabriela Cruz Gouveia Asano
Gabriela Dias Propheta Cattucci
Gabriela Favaro Faria
Gabriela Ferreira Silva
Gabriela Melo de Carvalho
Gabiella Gonçalves Castro
Gabrielle Franca e Franca
Geisa Nascimento de Andrade
Genai Martines Pires Carvalho Latorre
Geni Margarete da Costa
Genilson Cardoso dos Santos
Genival Alípio dos Santos
George Luiz Moraes
Georgia Barroso Marques
Geraldo da Silva Azevedo
Geraldo Lopes Rodrigues
Geraldo Lorenzi Filho

Geraldo Magela Silva
 Geralsina Mendes dos Santos
 Germano Emilio Conceição Souza
 Germano F. dos Santos da Conceição
 Gerson Aparecido Ricardo
 Gerson de Almeida Braga
 Gerson Lila Ramos
 Gerson Mariano de Jesus
 Gerson Oliveira da Rocha
 Gerusia Oliveira Santos
 Geverson da Costa
 Gian Carla Santana Marcal
 Gil Arias Hurtado Filho
 Gilberto de Oliveira Xavier
 Gilberto Guilherme Ajar Marchiori
 Gilberto Leal
 Gilberto Perez de Lyra
 Gilda Minghini Correa
 Gildo Ribeiro da Silva
 Gilmar dos Reis Rocha
 Gilson Camargo Elias
 Gilson dos Santos Costa
 Gilvan Carvalho Sousa
 Giovana Elisabete Costa Zambonin
 Giovana Luzia Carrasqueira
 Giovana Rosa Bertagnoli Bianchi
 Giovana Susan Ponce Pinheiro
 Giovanna Regina G. de Oliveira Melo
 Giovanni Guido Cerri
 Gisa Maria Batista de Carvalho
 Gisela Maria Pagliusi Cardoso

Gisele Aparecida Baraldi Gomes
 Gisele Aparecida de Souza
 Gisele Aparecida Lapenna
 Gisele Coelho de Castro Souza
 Gisele Cristiane Romanholi
 Gisele da Silva Santos
 Gisele Ferreira da Silva
 Gisele Lellis Alves da Costa
 Gisele Mendes Damaceno
 Gisele Paula Rezende de Oliveira
 Gisele Pedroso de Souza
 Gisele Santiago Ramos Silva
 Gisele Saraiva Bispo
 Gisele Tavares de Souza
 Giseli Cristina Pequeno da Silva
 Giselia Maria Santos Barros Ferreira
 Giselle Ferreira Aquino dos Santos
 Giselle Schneider de Sousa
 Giselle Silva Moreira
 Gisely Rosa da Silva
 Gislaine Franca dos Santos
 Gislaine Torres Rosa
 Gislaine Xavier Pinto
 Gislene de Oliveira Bezerra
 Gislene Maria da Costa Almeida
 Gislene Pizzotti
 Gislene Therezinha Araújo
 Giuliana Tommasiello
 Givaldo dos Santos Cruz
 Gizelia Souza dos Santos
 Glauce Lamoglie de Carvalho Sanches

Glaucia Bastos Fraga
 Glaucia Batista Figueiredo
 Glaucia Maria Penha Tavares
 Glaucia Santos Sallai de Almeida
 Claudinea Santos Araújo
 Glicério Cezar Muzzio Neto
 Gloria Heloise Perez
 Gloria Xavier da Silva
 Graciele Firmina da Silva
 Graciélma Santos de Franca
 Grazia Maria Guerra
 Graziela Aparecida Mendonça Roque
 Graziela dos Santos Rocha Ferreira
 Graziela Valentina Pavan A. Camargo
 Grazielle Feitosa do Nascimento
 Grazielle Maia Carregari
 Grazielle Pereira Lunas
 Greicy Anne dos Santos
 Greyce Kelly Souza Agenor
 Guilherme Bianco Gosuen
 Guilherme Casale
 Guilherme do Espírito Santo Silva
 Guilherme Sobreira Spina
 Guilherme Veiga Guimarães
 Gustavo André Boeing Boros
 Gustavo Faibischew Prado
 Gustavo Ferreira Correia
 Gustavo Foronda
 Gustavo José da Silva
 Gustavo Ken Hironaka
 Hana Bechara

Haroldo Calais
Hayle Thays Gama de Assis
Heitor Veloso Barbosa
Hélcio Rodrigues
Helen Cristina Denardi G. Dias Silva
Helen Liliane Vaz Marcelino
Helen Oliveira Novaes Mizuguti
Helena Paula Panelli Santana
Helena Taeko Tanaka Oyama
Helenice Moreira da Costa
Helenice Teixeira Timotheo
Hélio de Farias
Hélio Minamoto
Hélio Santos Mendes
Heloisa Barbosa Ribeiro Santiago
Heloisa Bueno Negri
Heloisa Coppola
Heloisa Higuti Gianinis
Heloisa Regina Fernandes
Heloisa Silva de Jesus
Hendi Aparecida da Silva Francisco
Heno Ferreira Lopes
Henrique Barbosa Ribeiro
Henrique Edgar Abe Wu
Henrique Gabriel Santos Nogueira
Henrique Gardim de Lacerda
Henrique Jatene
Heridan Rudes Fernandes da Cruz
Hermes Colaco
Hernani Bezerra da Costa
Hildegard Laura Guth Aureliano

Hiris Teixeira de Araújo
Holandyr Reis de Souza da Silva
Horácio Gomes Pereira Filho
Hsia Sao Wah
Hugo Barbosa Araújo
Hugo Oliveira de Souza Thome
Hugo Rodrigues Silva Paz
Humberto Aparecido de Oliveira
Humberto Felício Gonçalves de Freitas
Humberto Leão Veloso Sobrinho
Iana Verena Santana Albuquerque
Iara dos Santos Andrade
Iara Dutra
Iara Gomes Barros
Iaramar de Mattos
Iascara Wozniak de Campos
Ida Maria Bezerra Fonseca
Idagene Aparecida Cestari
Idelvane Amaral da Rocha
Idlenda Salandim do Nascimento
Igor Chagas Unger
Igor Henrique de Oliveira
Ilma da Silva Santos
Ilma Rodrigues Queiroz
Ilza Brito Santos
Inês Lancarotte
Inglid Guedes Xavier Gomes
Ingrid Lopes Monteiro
Iomar Alves de Brito
Iraci da Silva Gusmão
Irene Cristina Baptista Lino

Irineu Fonseca
Iris Lopes de Castro
Ironeide Alves Santana Gonçalves
Isaac Perinelli Junior
Isabel Alves da Silva
Isabel Cristina Celestino
Isabel Cristina de Almeida
Isabel Cristina dos Santos
Isabel Cristina Marostica
Isabel Maria de Almeida
Isabel Sousa Ferreira
Isabela Bruna Catin Rodrigues
Isadora Alves Rosa Katz
Isadora de Jesus Matias Gomes
Isaias de Azevedo Carvalho
Isaias Medeiros Brito Junior
Ismar dos Santos Souza
Ismar Newton Cestari
Ismarie Cristina Firmino dos Reis
Ítalo José Delmonaco
Itamara Lúcia Itagiba Neves
Ivan Marchetti
Ivana Antelmi Cuninghant
Ivana Carolina Negrão da Silva Perez
Ivandro Martins de Sousa
Ivanil de Sousa Castro
Ivanilde Angélica de Moura Idelfonso
Ivanir Souza de Oliveira
Ivanira Margarida da Silva
Ivete Aparecida da Silva
Ivete Kiomi Ogawa

Ivo Idalino da Rocha Duarte
 Ivone Aparecida Ferreira
 Ivone Benedita de Carvalho
 Ivone Dantas Pereira
 Ivone Eckl da Silva Souza da Luz
 Ivone Fátima Gehlem da Silva
 Ivone Ferreira de Oliveira
 Ivonete Leite Dourado
 Iza Cardoso Ueda
 Izabel Aparecida M. da Cunha Haddad
 Izabella Franca Mendes
 Izabete Mendes Nascimento
 Izadora Aparecida Oliveira dos Santos
 Izilda Aparecida Valenti
 Izildinha Aparecida Miqueleto
 Jaciara Nascimento Pereira
 Jackeline Suzan da Silva Alves
 Jackson Pereira de Oliveira
 Jacqueline de Assis Carlassara
 Jacqueline dos Santos Costa
 Jacqueline Kioko Nishimura Matsumoto
 Jacqueline Simplício da Silva
 Jacqueline Tieme Cruz
 Jailde Pereira Santos
 Jaime Abrão Kleinman
 Jaime Rolando Flores Rosso
 Jair Muro Martins
 Jamile Santana Ferreira de Paula
 Jamille Alves da Silva Medeiros
 Janaina da Fonte
 Janaina de Lima Pires Silva

Janaina Dorneles Silva
 Janaina dos Santos Januário
 Janaina Noêmia Rosa Santos da Costa
 Janaina Ribeiro de Sousa
 Jane da Silva
 Jane Issa
 Jane Maria Gonçalves de Souza
 Janete Caetano da Silva J. do Carmo
 Janete da Silva Miranda
 Janete Ferreira Hironaka
 Janete Matos de Almeida
 Janice Paula Sales
 Jaqueline Aparecida Leite de Melo
 Jaqueline de Lima Silva Santiago
 Jaqueline Difanti de Lima
 Jaqueline Salerno Martucci
 Jaqueline Scholz Issa
 Jaquelline Maria Jardim
 Jasiel Gomes da Silva
 Jaspira Mayara de Oliveira Silva
 Jeane Mike Tsutsui
 Jeane Perciliana Detomi
 Jefferson da Silva Simeli
 Jefferson Ferreira Araújo
 Jefferson Freitas de Lima
 Jeiel Carlos Lamonica Crespo
 Jennifer Bernardo Galhardo
 Jessica Anselmo Pereira de Lima
 Jessica Carolina Santos Silva
 Jessica Conceição Lopes
 Jessica Hohana Amaral Oliveira

Jessica Lima da Silva
 Jessica Sousa de Oliveira
 Jessica Thais da Silva
 Jirlene da Silva Sampaio
 Joana Angélica Mota Oleiro
 Joanis Afonso
 João Batista Costa C. de Serro Azul
 João Batista dos Santos
 João Batista Vargas Neto
 João Bosco Breckenfeld Bastos Filho
 João Cassio Pereira de Souza
 João Cesar Nunes Sbanda
 João de Souza Almeida
 João Fernando Monteiro Ferreira
 João Francisco da Silva
 João Francisco do Nascimento
 João Horácio Salvador
 João José Ribeiro Pena
 João Luiz Piccioni
 João Marcos Salge
 João Mateus Arnoni
 João Paulo dos Santos
 João Ricardo Cordeiro Fernandes
 João Roberto Sampel
 João Vitor de Souza
 Joaquim Mauricio da Motta Leal Filho
 Joaquim Padilha da Silva
 Joci Nunes
 Joel Monteiro Delgado
 Joelma de Paiva Chaves
 Joelma de Sousa Alves

Joelma Pereira Gonçalves Vaz
Joenice Silveira Waishaupt
Johnny Xavier dos Santos
Jonas Klein da Silva
Jonatas Abrão Martinez Vaz Coelho
Jonathan José da Silva
Jorge Antônio Thomas Gajardo
Jorge Elias Kalil Filho
Jorge José da Silva
Jorge Luiz Barbosa
Jorge Willian Precrimo
Jorgiana Costa Ferreira
José Amadeu dos Santos Junior
José Antônio Alves Pereira
José Antônio Franchini Ramires
José Antônio Moral Queiroz
José Antônio Ramos dos Santos
José Antônio Ramos Neto
José Arimateia de Oliveira
José Arruda do Nascimento
José Augusto de Souza Gonçalves
José Augusto Duncan Santiago
José Carlos Andreatta
José Carlos Nicolau
José Carlos Rossini Iglezias
José Carlos Silva Santos
José Cláudio Meneghetti
José de Arimateia Batista Araújo Filho
José de Lima Oliveira Junior
José de Sousa Filho
José Donizetti Pereira da Silva

José Eduardo Afonso Junior
José Eduardo Krieger
José Fernando Cavalini
José Guilherme Mendes Pereira Caldas
José Honório de A. Palma da Fonseca
José Irley Rangel Rolim
José Jayme Galvão de Lima
José Joaquim Oliveira da Costa
José Jorge Hosni
José Lauro de Araújo
José Lopes de Caires
José Luiz da Costa
José Luiz da Silva Cruz
José Luiz Oliva
José Manoel de Camargo Teixeira
José Maria Cavalli
José Mariani Junior
José Otavio Costa Auler Junior
José Pedro Batista
José Pedro de Lima
José Pedro Gouveia dos Santos
José Pereira de Souza
José Reis de Paiva Pitta
José Renato de Oliveira Leite
José Roberto de Moraes
José Roberto Fidelis
José Rodrigues Parga Filho
José Silva Morais
José Soares Junior
José Stankevic Vasquez
José Valdir Oliveira

Josefa Maria da Hora Silva
Josefa Maria da Silva
Josenilda Cavalcante Pereira
Josevan Matos Silva
Josiane da Silva
Josiane Santos Andriatto
Joyce Aparecida Costa
Joyce Cândida Ferreira de Oliveira
Joyce Tiyeko Kawakami
Juann Carlos Gonçalves Cardoso
Juçara Carmelita do Espírito Santo
Juciclea de Oliveira Santana
Juciene Santos de Matos
Jucilene Pereira da Silva Felisberto
Jucimar Adriano Fernandes
Jucymara Alves de Oliveira
Julia Frias Amato
Julia Maria Lúcia La Chioma Silvestre
Julia Marinho de Brito Ramos
Julia Mintz Hertel
Julia Nishida Ono
Juliana Alves Nogueira Vilches
Juliana Alves Soares
Juliana Assumpção Pinto
Juliana Camilo Vieira
Juliana Carvalho Ferreira
Juliana Castilho Poloni Gasques
Juliana da Silva Andrade
Juliana Darelli Faria
Juliana de Brito Braga
Juliana de Oliveira Nocelli

Juliana Ferreira de Souza Andrade
 Juliana Gonçalves da Silva
 Juliana Gonçalves Leopoldino
 Juliana Lattari Sobrinho Pagni
 Juliana Lopes
 Juliana Maria Anhaia de Sousa
 Juliana Martins Brito Santos
 Juliana Oliveira Barros
 Juliana Oliveira Carneiro
 Juliana Pelegrino de Almeida Cocato
 Juliana Ramos Viana
 Juliana Rodrigues dos Santos
 Juliana Rodrigues Lourenço
 Juliana Rummy Tsuchihashi Takeda
 Juliana Santana Brito
 Juliana Santos de Moraes
 Juliana Tavares Silva Pinto
 Juliano Aparecido Teixeira
 Juliano Gomes Penha
 Juliano Novaes Cardoso
 Júlio Cesar Acosta Navarro
 Júlio Cesar Soares Batista
 Júlio Yoshio Takada
 Júnio de Freitas
 Jurema da Silva Herbas Palomo
 Jusandra Alves da Silva
 Juscelino Lopes
 Juscelino Rodrigues Borba
 Jussara Aparecida S. do N. Rodrigues
 Jussara Bianchi Castelli
 Juvan Novaques Abdoral

Kagelianny da Silva Cordeiro
 Kamila Alberto Mendes
 Kamila Fernanda Maion
 Kamila Karen Castro e Silva
 Karen Cristina Dias Silva
 Karen Francine Kohler
 Karin Lika Degaki
 Karina Aparecida Bonifácio P. de Souza
 Karina da Costa Moreira
 Karina Ferreira Lima
 Karina Lima Pereira
 Karina Rodrigues Blanez
 Karina Santo Pedro Fumagalli
 Karine de Carvalho Casteluci
 Karine Franciele Toldo de Toledo
 Karine Luna do Nascimento
 Karoline Medeiros Dias Malheiro
 Karolline Bonfim Silva
 Karolyne Soares da Silva
 Katherine Aline da Silva Viale Bomfim
 Katia Adriana da Silva
 Katia Beck Le Bihan
 Katia Cilene Aguiar Monteiro
 Katia Costa do Rosário
 Katia Cristina da Silva
 Katia Cristina dos Santos Andreotti
 Katia da Silva Marques
 Katia Ellen David Fernandes
 Katia Leitão Higa Negreiros
 Katia Mazza Wagner
 Katia Miriam Mariano de Lima

Katia Pontes Remijo
 Katia Regina da Silva
 Katia Regina Valesan
 Katia Rodrigues de Oliveira
 Katia Rufo Barbosa Neves
 Katia Sansivieri
 Katia Silene de Alcântara Silva
 Katia Verônica Calijuri de Bona
 Katia Vieira Borges
 Katiely de Castro Silva
 Kauana Brito Cenedeze
 Kauane Tavares Fernandes
 Keila Cardoso Barbosa Fonseca
 Keli Tieko Suzuki
 Kelli Martins Rezende
 Kelly Andressa Silva Dantas
 Kelly Cristina Damado
 Kelly Cristina de Oliveira Abud
 Kelly Cristina Gonçalves
 Kelly Cristina Lemos da Silva
 Kelly Moraes de Araújo
 Kelly Regina Novaes Vieira
 Kelly Regina Tavorari
 Kelvin Oliveira da Silva
 Keyla da Cunha Paes Barreto
 Kiyoko Yanagawa
 Kiyomi Kato Uezumi
 Kleber Roberto Benedito
 Kristiane Santos Ferreira Barbosa Alves
 Laércio Camargo Poca
 Laila Chayboun Ghtait

Laíse Kuryura
Lander Miranda de Sousa
Larissa Bertacchini de Oliveira
Larissa Cândido Alves
Larissa de Souza Pessoa
Larissa dos Santos de Queiroz
Larissa Ribeiro Gomes
Laudinete de Assis Kanaan
Laura Caringe
Laura Inês Ventura Brandizzi
Laurindo Cremasco Junior
Lauro Antônio Gonçalo Sesma
Lea Cristina Alexandre
Lea Jesus Andrade
Lea Maria Macruz Ferreira Demarchi
Leandra Aparecida Bernardo
Leandro Aparecido Baldacin Rodrigues
Leandro Eziquiel de Souza
Leandro Franca Neres
Leandro Gonçalves da Silva
Leandro Graciano Tiroti
Leandro Ribeiro Silveira
Leandro Rodrigo Paschoa
Leia Pereira de Oliveira Rodrigues
Leida Maria Luiz da Silva
Leide da Silva Gouveia
Leide Sandra Alves de Abreu Silva
Leila Mara Bucater
Leila Marise de Oliveira
Leila Patrícia Mendes de Sousa
Leila Raquel do Vale Reis
Leila Tassia Pagamicce
Leilane Cristine Krutzfeldt Antoniazzi
Leiliana Alves de Oliveira
Leina Zorzanelli
Lenir Carvalho dos Santos Nascimento
Lenira Mendes Bezerra
Leonardo Augusto Miana
Leonardo Franco da Fonseca
Leonardo Jorge Cordeiro de Paula
Leonardo Kondo Monteiro
Leonardo Nicolau Geisler Daud Lopes
Leonor Pereira de Sousa
Leopoldo de Andrade e Silva Neto
Letícia Brito dos Santos
Letícia Cavalcante de Melo
Letícia Christina Gonçalves Pereira
Letícia Claudia de Souza
Letícia de Oliveira de Souza
Letícia Gomes de Oliveira
Letícia Machtura Ribeiro
Leyla Maria Santos dos Santos
Lídia Sakaji
Lidiane Camargo de Miranda
Lidiane de Araújo Torres
Ligia Cristina Câmara Cunha
Ligia Mara Silva de Oliveira Martins
Ligia Paula Lucca da Mota
Lilian Alves Vaz dos Santos
Lilian Aparecida Ferreira Belo
Lilian Aparecida Lopes das Chagas
Lilian Campos Cunha
Lilian Cristina Borges
Lilian da Silva Coelho
Lilian de Sousa Nascimento
Lilian Paula Martins
Lilian Siuwa Chan
Liliana Rea
Liliane de Oliveira Macedo
Liliane Kopel
Liliane Pereira da Gama Costa
Liliane Saraiva de Mello
Lis Proença Vieira
Lisete Ribeiro Teixeira
Lívia Maria Teixeira de Siqueira
Lívia Ozzetti Azouri
Lívia Rubens Vieira
Louise da Silva Soares
Luana de Brito Lopes
Luana Dutra Portela
Luana Guedes dos Santos
Luana Kelly dos Santos
Luana Marques de Carvalho Pegollo
Luana Oliveira Peçanha da Silva
Luanny Fernanda da Silva Cunha
Lucas Colombo Godoy
Lucas José Tachotti Pires
Lucas Matos Fernandes
Lucas Ribeiro Xavier Cortella
Lucas Vargas Waldeck Amaral Pimenta
Lucélia Aparecida da Silva Diniz
Luci Cataldi de Paula
Luci Maria Ferreira

Lúcia Helena Arrabal de Souza
 Lúcia Helena Gomes Alves
 Luciana Akutsu Ohe
 Luciana Alvorado Nobrega
 Luciana Aparecida Couto
 Luciana Bianchi Peso Fernandes
 Luciana Cassimiro Nóbrega
 Luciana Cristina de Paula Silva
 Luciana da Silva Alves
 Luciana de Andrade Unger Pinho
 Luciana de Souza Santos
 Luciana Eiras Amaral
 Luciana Joaquim do Nascimento
 Luciana Maria de Jesus Paes
 Luciana Oliveira Cascaes Dourado
 Luciana Paschoareli Bosco Tavares
 Luciana Pereira Ângelo
 Luciana Pereira de Sousa
 Luciana Sacilotto
 Luciana Silva Moura Borges
 Luciana Suelly Barros C. Ezequiel
 Luciana Teixeira Labella
 Luciana Veloso do Couto Oliveira
 Luciana Vernillo Rusciolelli Franca
 Luciana Willens de Souza
 Luciane Bastos Faberge
 Luciane Cristina Justo
 Luciane Ferreira Seixas
 Luciano Ferreira Drager
 Luciano Imamura
 Luciano José de Camargo

Luciano Martins de Sousa
 Luciano Moreira Baracioli
 Luciano Nastari
 Luciano Nepomuceno da Silva
 Luciene Aparecida Bezerra
 Luciene Celesto Silva
 Luciene Trindade Lima
 Lucila Harumi Yamazaki
 Lucila Mitiko Araki
 Lucilene Garcez Ferreira
 Luciley Trindade Lima
 Lucimar Aparecida B. N. Sampaio
 Lucimar de Oliveira Corea
 Lucimar Martins de Souza
 Lucimara Domiciano Reis
 Lucimara Reis
 Lucimeire Lopes de Souza
 Lucinea Souza Costa Holanda
 Lucineide Gomes de Santana
 Lucineide Monteiro Novais
 Lucivanda Barbosa Santos
 Lucrécia Luísa da Silva dos Santos
 Lucrécia Mário Diniz
 Ludhmila Abrahão Hajjar
 Ludmila Brino de Souza
 Ludmila Nogueira Novaes
 Luís Alberto Oliveira Dallan
 Luís Alberto Ordonez Segura
 Luís Antônio da Rosa
 Luís Antônio dos Santos
 Luís Augusto Palma Dallan

Luís Carlos Correa Cassiano
 Luís Carlos Gonçalves Moreira
 Luís Carlos Luz
 Luís Cláudio Gonçalves
 Luís Fernando Bernal da Costa Seguro
 Luís Fernando Boaventura da Silva
 Luís Fernando Tonello Gonçalves
 Luís Gustavo Abdalla
 Luís Henrique Teófilo
 Luís Henrique Wolff Gowdak
 Luís Marcelo Brunetti
 Luís Miguel Melero Sancho
 Luís Paulo Beltrão Duarte da Silva
 Luís Roberto Palma Dallan
 Luís Werner Sousa Silva
 Luiz Alberto Benvenuti
 Luiz Américo Amadei Jacomino
 Luiz André de Oliveira
 Luiz Antônio Machado Cesar
 Luiz Antônio Rodrigues
 Luiz Aparecido Bortolotto
 Luiz Augusto Ferreira Lisboa
 Luiz Batista de Souza Sobrinho
 Luiz Carlos Chequer
 Luiz Carlos Faria
 Luiz Carlos Ortiz
 Luiz Carlos Pereira Mota
 Luiz Carlos Souza Moraes
 Luiz Evaristo Rosa
 Luiz Felipe Pinho Moreira
 Luiz Fernando Caneo

Luiz Fernando dos Santos Messias
Luiz Fernando Faria Marques
Luiz Fernando Lima Silva
Luiz Francisco Rodrigues de Ávila
Luiz Henrique Dias de Souza
Luiz Henrique Ferreira
Luiz Junya Kajita
Luiz Manuel Coelho Castanheira
Luiz Otavio Cabral Westin
Luiz Raphael Pereira Donoso Scoppetta
Luiz Simino Neto
Luiza Antônia Manoel
Luiza de Jesus Soares
Luiza Guglielmi
Luiza Rosa Cavalcanti Marques
Luma Lury Costa
Lusinete de Lima Dias Souza
Luzia Costa
Luzia Rosa de Siqueira
Luzia Souza Cruz Paganini
Luzileide Ferreira da Silva
Lyvia Ferreira da Silveira
Madilon Amador de Oliveira
Mafalda Tiomi Terada
Magali Lima do Nascimento
Magda Rodrigues dos Santos
Maikon Barbosa da Silva
Maira Luciana Gagliani
Maira Sousa da Silva
Maise dos Santos Souza
Maitê Capitani Rodrigues Ferreira

Maiza Maki Otsuki Omura
Manoel Bastos Melo Neto
Manoel de Santana
Manoel Francisco da Silva
Manoel Martins de Aquino Filho
Manoel Reinaldo Damasceno
Manuel Marcos Batista da Silva
Mara Helena Corso Pereira
Mara Regina da Fonseca
Mara Regina Guerreiro Moreira
Mara Rufino de Andrade
Maraina Pegorini Liborio de Lima
Marcel José Andrade da Costa
Marcel Nascimento de Oliveira
Marcela Alves dos Santos Paul
Marcela Francisca da Silva Batista
Marcela Scalese Gomes
Marcela Sobreira Marques
Marceline Nunes Moreira da Silva
Marcella Lima Góes
Marcelo Alves Ferreira
Marcelo Biscegli Jatene
Marcelo Borges dos Santos
Marcelo Britto Passos Amato
Marcelo da Conceição Barroso
Marcelo da Silva Gaspar
Marcelo Eidi Ochiai
Marcelo Franken
Marcelo Gomes Barrocal
Marcelo Luiz Campos Vieira
Marcelo Mazzetto

Marcelo Medeiros da Silva
Marcelo Rodrigues da Silva Pereira
Marcelo Santos de Oliveira
Marcelo Vasconcelos da Silva Junior
Márcia Alves Barbosa
Márcia Aparecida Camargo
Márcia Aparecida de C. Pedro Martins
Márcia Aparecida de Oliveira Cruz
Márcia Bitancourt Dias Pereira
Márcia Carneiro Moreira
Márcia Carvalho da Silva Dias
Márcia Cossermelli Cana Brasil Dias
Márcia Cristina Augusto
Márcia Cristina Vieira Moral do Amaral
Márcia Cristine Oliveira Silva
Márcia de Souza Oliveira Silva
Márcia Divina Barbosa dos Santos
Márcia dos Santos Mendes
Márcia Ferreira Benedito
Márcia Gozzani
Márcia Gramulha
Márcia Hitomi Takeiti
Márcia Iba Ferraz
Márcia Jacomelli
Márcia Liana Monteiro Ramos
Márcia Lilian Costa Lima
Márcia Marcelo dos Santos
Márcia Martins Reis
Márcia Mendes Dancini
Márcia Ortiz de Camargo Fernandes
Márcia Pontes de Lemos

Márcia Regina Bueno Freire Barbosa
 Márcia Regina da Silva Dácio
 Márcia Rodrigues Sundin Dias
 Márcia Santos Souza
 Márcia Schlesinger
 Márcia Silmara Torelli
 Márcia Valéria Torres Toniolo
 Márcia Viana Cena Mendes
 Márcia Vieira de Carvalho Costa
 Márcia Vilela Sales
 Marcilane Nunes de Sousa Bezerra
 Márcio Ferreira de Carvalho
 Márcio Gomes da Cruz
 Márcio Hiroshi Miname
 Márcio José Figueira Chaves
 Márcio Jun Toyoda
 Márcio Leônidas Gomes
 Márcio Luiz do Nascimento
 Márcio Miguel
 Márcio Miranda Brito
 Márcio Pereira Mota
 Márcio Polydoro
 Márcio Rodrigues Martins
 Márcio Silva Miguel Lima
 Márcio Terzi Rocha Junior
 Márcio Vieira de Souza
 Marco Alexander Valverde Akamine
 Marco Antônio Albertini
 Marco Antônio da Silva
 Marco Antônio da Silva
 Marco Antônio de Almeida Reis

Marco Antônio de Oliveira
 Marco Antônio Gutierrez
 Marco Antônio Romeo Cuoco
 Marco Antônio Santos
 Marco Antônio Scanavini Filho
 Marco Aurélio José
 Marco Aurélio Oliveira dos Santos
 Marco Aurélio Perella de Resende
 Marco Stephan Lofrano Alves
 Marcos Antônio de Andrade
 Marcos Antônio Gomes Freitas
 Marcos Antônio Santos da Silva
 Marcos Aparecido Augusto
 Marcos Aurélio Costa
 Marcos Cândido Ferreira
 Marcos Eduardo da Silva Baena
 Marcos Fernandes de Farias
 Marcos Folla
 Marcos Henrique Rodrigues Teixeira
 Marcos Klaus Ramos Nogueira
 Marcos Moraes
 Marcos Naoyuki Samano
 Marcos Ruela Albino
 Marcos Temoteo Pereira
 Marcos Yamaguti
 Marcus Cesar Duarte
 Marcus Nogueira da Gama
 Marcus Vinicius Barbosa Santos
 Margarete Antônio Graciano
 Margarete Pereira de Nóbrega
 Margarete Ramos Martins dos Santos

Margareth Cristina Cândida Dinis
 Margareth Liberato
 Margareth Suzana Gomes Moreira
 Margarida Maria de Souza
 Margarida Pereira de Sousa Paulo
 Margia Maria Gibertoni Ninno
 Mari Luci da Silva Santos
 Maria Alcivane Pereira Martins
 Maria Alice Estrada Gaiane
 Maria Alice Gomes Coelho
 Maria Amélia da Paz Silva
 Maria Amélia Souza
 Maria Angélica Binotto
 Maria Angelina Fiori Bacellar
 Maria Antônia de Carvalho Machado
 Maria Aparecida Ambrósio
 Maria Aparecida B. Gonçalves
 Maria Aparecida Barbosa
 Maria Aparecida Bertoline
 Maria Aparecida Brasil Ribeiro
 Maria Aparecida Bruno Correia
 Maria Aparecida Carballo Conde
 Maria Aparecida da Silva
 Maria Aparecida de Andrade
 Maria Aparecida de Souza
 Maria Aparecida Dias do Nascimento
 Maria Aparecida dos Santos
 Maria Aparecida dos Santos D. Ferreira
 Maria Aparecida Izidio Veroneze
 Maria Aparecida Lino do Nascimento
 Maria Aparecida Pereira da Costa

Maria Aparecida Pereira Pardo
Maria Aparecida Silva
Maria Aparecida Souza da Silva
Maria Aparecida Torres
Maria Auxiliadora dos Santos
Maria Carolina Biasotti
Maria Carolina Feres de Almeida Soeiro
Maria Carolina Guido
Maria Cecília Alves Lima
Maria Cecília de Arruda
Maria Cecília Freire Zuccato
Maria Cecília Morais da Silva Leal
Maria Cecília Ribeiro Caires
Maria Cecília Solimene
Maria Célia Barros da Silva
Maria Cibele da Silva Amaral
Maria Cícera Necundes
Maria Clara Romio Nussbaumer
Maria Cláudia Costa Irigoyen
Maria Cláudia da Silva
Maria Cláudia Nunes Ramiro
Maria Cleide de Medeiros Takaki
Maria Clementina Pinto Giorgi
Maria Cleonice dos Santos
Maria Cristina Andreatta
Maria Cristina Degaspari Barbosa
Maria Cristina Donadio Abduch
Maria da Conceição C. P. dos Santos
Maria da Conceição de Jesus e Silva
Maria da Conceição Rosa Santana
Maria da Glória Viana da Silva

Maria da Natividade Freitas Alves
Maria da Penha Sobral Szemerédi
Maria das Graças Peis Santos
Maria das Graças Silva de Almeida
Maria das Neves Oliveira dos Santos
Maria de Abreu Nascimento
Maria de Fátima Chaves
Maria de Fátima Lopes Sampaio
Maria de Fátima P. da Silva da Rocha
Maria de Fátima P. Pinheiro de Oliveira
Maria de Fátima Silva Ferreira
Maria de Fátima Stankevicius
Maria de Jesus Costa Gonçalves
Maria de Lourdes Higuchi
Maria de Lourdes Lopes Silva
Maria de Lourdes Ribeiro
Maria de Lourdes Ribeiro
Maria Del Carmen Gomez Vaquera
Maria Denyse Suyanne da Silva
Maria do Alívio Rocha Novaes
Maria do Carmo Cavarette Barreto
Maria do Livramento P. S. B. Santos
Maria do Perpétuo Socorro Nascimento
Maria do Rosário Silva
Maria do Socorro Alves
Maria do Socorro de Sá Gama
Maria do Socorro Leão Silva
Maria do Socorro Rocha de Sousa
Maria Donizete das Neves Menezes
Maria Elenice de Amorim Silvério
Maria Eliza Mazzo Cury Moraes

Maria Elizabete de Souza M. da Silva
Maria Elma Rosa Pereira
Maria Eufélia Brasili
Maria Fabiana Bernardo de Sousa
Maria Fátima Martins de Oliveira
Maria Fernanda Aparecida Curcio
Maria Fernanda de Pádua Fleury
Maria Francilene Silva Souza
Maria Geny de Freitas
Maria Geralda Ferreira
Maria Helena da Silva
Maria Heloisa Pereira Neves
Maria Ignez Zanetti Feltrin
Maria Inês de Lima Ferreira
Maria Ivete Rodrigues Ramos
Maria Ivonete do Nascimento Carvalho
Maria Janieire de Nazaré Nunes Alves
Maria Jeaneth Ovando Camacho
Maria José Carvalho Carmona
Maria José da Silva
Maria José de Oliveira
Maria José dos Santos
Maria José dos Santos F. de Matos
Maria José Nogueira de Freitas
Maria José Silva Cerqueira Souza
Maria Lígia Gomes Marin Brasil
Maria Lima dos Santos Fiorante
Maria Lourdes Junqueira
Maria Lúcia Aparecida Carnevale Marin
Maria Lúcia Martins Araújo
Maria Lucielda Barbosa Cavalcante

Maria Luciene da Silva
 Maria Lucineide da Silva
 Maria Madalena do Nascimento Barreto
 Maria Madalena Gomes
 Maria Madalena Silva Ribeiro
 Maria Mônica de Moraes Marques
 Maria Mônica Maia de Oliveira
 Maria Nancy Pereira Santos
 Maria Niuza Rebouça
 Maria Orinda da Conceição G. Aires
 Maria Paula do Nascimento
 Maria Paula Martini Ferro
 Maria Raquel Brigoni Massoti
 Maria Rita dos Santos Queiroz
 Maria Rosa de Jesus
 Maria Santana Carvalho do Nascimento
 Maria Sileide de Oliveira
 Maria Silvia Santos Feitosa
 Maria Sousa Nunes
 Maria Suelene Bezerra Pereira
 Maria Suzle Zebinato
 Maria Tereza Cavalcanti Ferreira
 Maria Terezinha Damasceno S. Souza
 Maria Valdenice Pereira A. dos Santos
 Maria Vanderléa de Souza Santos
 Maria Zilda Pereira dos Anjos
 Marian Keiko Frossard Lima
 Marian Klaumann Julca Medina
 Mariana Akemi Poma Noda
 Mariana Aparecida Pedroso
 Mariana Cappelletti Galante

Mariana Cunha
 Mariana de Tolentino Pereira
 Mariana de Vasconcellos Goldenberg
 Mariana Gomes Matheus
 Mariana Magalhães Soares
 Mariana Maia Munhoz
 Mariana Marcon
 Mariana Nascimento de Souza
 Mariana Oliveira D'Ambrósio
 Mariana Pinto Wetten
 Mariane Batista da Conceição
 Mariane da Silva Monteiro
 Mariane Gomes de Carvalho
 Maricel de Lourdes Gutierrez
 Marila Eduara Fátima Marcusso
 Marilda Aparecida Camazano Silva
 Marilda Ferreira da Silva
 Marilda Ferreira de Souza
 Marilda Soares Zaupa
 Marilde de Albuquerque Piccioni
 Marilene Victorino Quinto
 Marília Almeida Vilela Guimarães
 Marília Barbosa Raphael
 Marília Joaquina de Medeiros Soares
 Marília Silva de Almeida
 Marilu Bueno Teixeira de Carvalho
 Marina Bertelli Rossi
 Marina Boa Vista de Freitas
 Marina de Fátima de Sá Rebelo
 Marina Junko Shiotsu Maizato
 Marina Lorena do Nascimento

Marina Nunes da Costa Marco
 Marinalva dos Santos
 Marines Lopes Brito
 Marineuza Gomes Rangel Sardinha
 Mário Gomes Neto
 Mário José D'Ângelo Junior
 Mário Terra Filho
 Marisa Aparecida de Freitas
 Marisa de Franca
 Marisa do Carmo Siqueira
 Marisa Fernandes da Silva Góes
 Marisa Ferreira de Souza
 Marisa Izaki
 Marisa Lea Cirelli Sarrubbo
 Marisa Nunes da Silva
 Maritania de Oliveira Santos
 Marizete Gonçalves da Silva
 Marizilda Resende
 Marlene de Oliveira Matos
 Marlene do Carmo Silva
 Marlene Santos da Silva
 Marlene Souza da Silva
 Marli Aparecida Almeida B. Souza
 Marli Barbosa Lima Sorrentini
 Marli Rafael da Silva
 Marli Ribeiro Guimarães Ferreira
 Marly Aparecida da Silva
 Marly Lúcia Geraldo da Costa
 Marta Chamoun Hakim
 Marta do Nascimento Dusse
 Marta Fernandes Lima

Marta Soares de Souza
Martino Martinelli Filho
Mary Rose Burunsizian Kenchian
Mary Yumi Takei Torniziello
Matheus de Souza Freitas
Matheus Moraes Mourão
Matheus Rosada Simões
Mauricio Barros da Silva
Mauricio Carvalho Brandão
Mauricio Cortez do Rosário
Mauricio da Silva Rocha
Mauricio Gonçalves Freitas
Mauricio Ibrahim Scanavacca
Maurilio Antônio Romano Oliveira
Maurilio do Carmo Souza
Mauro Campos Cardoso
Mauro Roberto Lima de C. Santos
Max Grinberg
Mayara Alves dos Santos
Mayara Leal de Freitas
Mayara Leite Cardoso de Oliveira
Mayson Laércio de Araújo Sousa
Meg Pagnan
Meire Bruna Ramos
Meire Moura Lucindo
Melise Farias de Souza
Melissa Regina Ferreira
Mercedes Ferreira da Silva
Mercedez Perez Fortes
Mércia Nazário Parra
Mesilene de Castro Lemos

Meyrielli Alves Vieira R. de Almeida
Michael Divino Suzart
Michael Fernando Scheidt
Michele Balsanulfo Marra
Michele Mendonça Amâncio
Micheli Dias de Souza
Micheli Zanotti Galon
Michelle Aparecida Pereira
Michelle Cristina Cabral da Silva
Michelle Lima Perez
Michelle Raquel da Silva
Michelle Rodrigues Zonta
Michelle Thomazi Pereira
Michely Cristina A. Gehlen de Oliveira
Miguel Antônio Moretti
Miguel Antônio Rojas de Souza
Miguel Lia Tedde
Mileide de Castilho
Milena Frota Macatrão Costa
Milena Marques Pagliarelli Acencio
Milena Soares Batista
Milene Lopes Nascimento
Milton Amadeu Costa
Milton das Chagas
Milton Paulo Telecesqui
Milton Serikawa Junior
Minoru Ikedo
Miranilton Ribeiro Fraga
Mirella Esmanhotto Facin Samesima
Miria de Carvalho Ferreira
Miriam Lima Góes

Miriam Marques Ferreira
Miriam Romero Sanchez
Mirian Boni
Mirian de Azevedo
Mirian de Jesus Soares
Mirian Magalhães Pardi
Mirian Marques de Moraes
Mirian Yukiko Chigutti
Mirilene Aparecida Pereira
Mitsue Isosaki
Miyoko Nakasato
Moacyr Roberto Cuce Nobre
Mônica Alexandra dos Santos
Mônica Chiantia
Mônica Damiana Schneider
Mônica de Cassia Ribeiro Vieira
Mônica Gurgel Magalhães
Mônica Leite da Silva
Mônica Moreira Julião Alves
Mônica Nascimento Gomes
Mônica Samuel Ávila
Mônica Satsuki Shimoda
Mônica Sierra Rosalino Costa
Mônica Souto da Silva
Mônica Udo Junqueira
Monique Souto da Silva Torres
Morgania Malheiro Oliveira
Mucio Tavares de Oliveira Junior
Murillo de Oliveira Antunes
Myrthes Emy Takiuti
Nádia Aparecida Ferreira da Silva

Nádia Feitosa do Nascimento Santos

Nádia Luana de Melo Batista

Nádia Magali Blasquez

Nadir Souza de Paulo

Naiana Radov Sanchez

Nair José da Silva

Nairton Borges

Najara Pereira Teles

Nana Miura Ikari

Nancy Maria Martins de Oliveira Tobias

Natacha Justino Melchiades Nunes

Natácia Sabina Pereto Rocha

Natali Schiavo Giannetti

Natália Carolina Mian

Natália Cristina Borsonello

Natália de Azevedo Faccio Simionato

Natália Figueiredo Marcal Bomfim

Natália Luiza da Silva

Natália Maria Exposito

Natália Olivar Debs Felix

Natália Quintella Sangiorgi Olivetti

Natália Rondamini

Natália Stanko Moreira Gava

Natalie Silva Cândido

Nataly Caroline Vidal da Silva

Nathali Tarrossi Destro

Nathalia Teixeira Ferreira

Nathália Urbani Colombo

Nayara Gomes Rodrigues

Neiba Pedroso da Silva

Neide Cristina Correia dos Santos

Neide de Carvalho Ferreira Macari

Neide Romão da Silva

Neilson Brito de Souza

Neiva Regina Paixão Leão

Neli Marques Estima

Nelsi Inês Goettems Costa

Nelson Aparecido Ribeiro

Nelson Correia Junior

Nelson Eiji Kobayashi

Nelson Elias

Nelson Samesima

Nemer Luís Pichara

Nestor Cordeiro dos Santos Neto

Neusa Carvalho Ferreira

Neusa Maria Aparecida Sipliano

Neusa Maria da Silva Felício

Neusa Rodrigues Dini

Neuza Helena Moreira Lopes

Neuza Nascimento S. Silva

Newton Nunes

Neylo Ramos Moreira

Nilda Silva Cardoso

Nilma Maria Nunes Varjão da Fonseca

Nilson Antônio Rodrigues

Nilson Arcas

Nilson de Almeida Junior

Nilson Tavares Poppi

Nilton Vicente Ferreira Junior

Nilza Reginaldo Santos Polizeli

Nilza Sayuri Abe

Nilzete Silva Araújo Gervásio

Nivalda Francisca da Silva Pereira

Noedir A. Groppo Stolf

Noemi Hayashi

Noêmia Xavier da Silva

Norimar Fernandes Guimarães

Norimar Perucci

Norma Batista de Souza

Normélia Tavares Silva

Nubia Fontebasso Gonçalves

Odete Bertoline

Odete de Sousa

Odila Ana Dercoles

Olga Emi Morita

Olinda Bernardina Barbosa Guimarães

Olinda Pereira Galindo

Olívia Maria de Sousa Matos

Olívia Meira Dias

Omar Asdrubal Vilca Mejia

Orival de Freitas Filho

Orlando do Nascimento Ribeiro

Orlando Freitas dos Santos

Orlando Pereira Santos

Orlando Ribeiros dos Santos

Osmar Joaquim Junior

Oswaldo de Jesus Santana Junior

Oswaldo Mendes da Silva

Oswaldo Nakaza

Oswaldo de Almeida Prado Neto

Otávio Bernardes Reis Silva

Otília Lazzarin Belintani

Ozires Pereira Santos Ramos

Pablo Maria Alberto Pomerantzeff
Pai Ching Yu
Palmira Gabriele Ferreira
Paloma Soares de Assis
Pâmela de Souza Machado
Pâmela dos Santos Gonçalves
Pâmela Garcia de Melo
Paola Pretti Nunes Ferreira Falcochio
Pascoal Risola de Abreu
Patrícia Alves de Oliveira
Patrícia Ana Paiva Correa Pinheiro
Patrícia Bonafe da Rocha da Silva
Patrícia de Macedo Porto Vaz Bezerra
Patrícia di Paula Nogueira Fernandes
Patrícia dos Santos Pinto
Patrícia Gomes Pereira
Patrícia Gonçalves de Oliveira
Patrícia Gonçalves dos Reis Costa
Patrícia Hellen Silva Scripnic
Patrícia Lopes dos Santos Dutra
Patrícia Lyka Tsugawa Kimura
Patrícia Mabel Vicente
Patrícia Macedo Alves
Patrícia Martins Calheiros de Melo
Patrícia Moura da Silva
Patrícia Oliveira Guimarães
Patrícia Pinto de Almeida
Patrícia Reiko Nukui
Patrícia Tiemi Hidaka
Patrick Noronha Ramiro
Paula Andrea Baptista Franco

Paula Bianca Santiago Guimarães Mori
Paula Cristina do Carmo Brito
Paula Cristina Scutella Magalhães
Paula de Cassia Buck
Paula de Matos Silva
Paula Fukuhara de Mendonça
Paula Gobi Scudeller
Paula Leniria Campos
Paula Nubiato Bardi
Paula Patrícia da Silva Nabuco
Paula Pinheiro Gozzi
Paula Roberta Bonin
Paula Roberta de Moraes
Paula Roberta Nascimento
Paula Rossetto
Paula Vieira de Vincenzi Gaiolla
Paulina Sannomiya
Paulo Augusto de Camargo Junior
Paulo Augusto de Nardo
Paulo Barreto da Silva
Paulo Cesar Bernardo Fonseca
Paulo Cesar Luz Bueno
Paulo Cesar Morgado
Paulo Correia Calamita
Paulo Cury Rezende
Paulo de Lara Lavitola
Paulo de Oliveira Vasconcelos Filho
Paulo Eduardo Moreira R. da Silva
Paulo Fernandes da Costa
Paulo Ferreira Costa
Paulo Ferreira Leite

Paulo Francisco Guerreiro Cardoso
Paulo Henrique dos Santos
Paulo Henrique Justino da Silva
Paulo Henrique Sousa Fernandes
Paulo Joel Martins Coelho
Paulo José Tavares
Paulo Kron Psanquevich
Paulo Manuel Pego Fernandes
Paulo Ricardo dos Santos
Paulo Roberto Chizzola
Paulo Roberto Polo
Paulo Roberto Vanni Quintino
Paulo Rogerio de Souza
Paulo Rogerio Scordamaglio
Paulo Rogerio Soares
Paulo Sampaio Gutierrez
Paulo Sebastião Hilário
Paulo Sergio de Andrade
Paulo Sergio Santos de Almeida
Paulo Takecabro Koike
Paulo Vecchio
Paulyne Gomes da Silva
Pedrina Pedro da Silva
Pedro Alves Lemos Neto
Pedro Carlos Piantino Lemos
Pedro Caruso
Pedro Eduardo Horta
Pedro Felipe Gomes Nicz
Pedro Mauro Graziosi
Pedro Noiri Brisquilha
Pedro Rodrigues Genta

Pedro Vitor
 Peterson Hilário
 Pitágoras de Assis Firmino
 Pricila Moreira Siles
 Priscila Araújo da Silva
 Priscila Carvalho Melero da Silva
 Priscila Coriolano Lima
 Priscila da Silva Pellizzaro Pereira
 Priscila da Silva Zancanella Santos
 Priscila do Nascimento C. Fernandes
 Priscila dos Santos Ferreira
 Priscila Duque Delvali
 Priscila Flor Bezerra
 Priscila Gherardi Goldstein
 Priscila Henrique da Motta
 Priscila Maia Carregari de Oliveira
 Priscila Paulino Guedes
 Priscila Pereira da Silva Souza
 Priscila Perez Marqueto
 Priscila Ramos
 Priscila Walasinski di Nardi
 Priscila Zachi
 Priscilla Sayuri Kanasiro
 Queidelani de Sena Amorim
 Quezia Pereira da Silva
 Rachel Bragato Pardini
 Rafael Ackermann Lopes
 Rafael Alvarenga Scanavacca
 Rafael Alves Franco
 Rafael Amorim Belo Nunes
 Rafael Artur Alencar de Souza

Rafael de Miranda da Silva
 Rafael de Moraes Ianotti
 Rafael Futoshi Mizutani
 Rafael Henrique Urtremari
 Rafael José da Costa
 Rafael Lopes de Souza
 Rafael Medeiros Carraro
 Rafael Roberto Nobre Paes
 Rafael Stelmach
 Rafael Takashi Inoue
 Rafael Vieira Ferreira
 Rafaela Cardoso de Oliveira
 Rafaela Cristina Santos de Oliveira
 Rafaella Seraphim E. Serafim
 Raffaella Alves Rocha Silva
 Raimunda Maria de Jesus
 Raimunda Santos Silva
 Raimundo Luiz de Souza
 Ramon Alfredo Moreno
 Ramona Cesária M. dos Santos Souza
 Randal Bressanim Tokunaga
 Raphael Barrinovo
 Raphael Mota Valentim
 Raquel de Barros Silva
 Raquel dos Santos Meira
 Raquel Elaine de Alencar
 Raquel Noronha da Silva Souza
 Raquel Pei Chen Chan
 Raquel Rodrigues de Souza
 Raquel Rodrigues dos Santos
 Raquel Xavier Pereira da Gama

Raul Cavalcante Maranhão
 Raul Dias dos Santos Filho
 Raumiro Marques Brito
 Rayanne Suelly da Costa Silva Santos
 Rebio Silva de Oliveira Diniz Aguiar
 Regia Maria Raimundo Rueda
 Regiane Aragon Nascimento Sabino
 Regiane Martins da Silva
 Regina Aparecida Barbosa
 Regina Célia Martins de Oliveira
 Regina Deladore Batista
 Regina Maria de Carvalho Pinto
 Regina Marques de Andrade
 Reginaldo Alves das Neves
 Reginaldo Aparecido de Campos
 Reginaldo de Oliveira Vasconcelos
 Reginaldo do Nascimento
 Reginaldo Marcelino da Silva
 Reinaldo de Assis Brandão
 Rejane Leme Aguiar Marques
 Remo Holanda de Mendonça Furtado
 Renan de Jesus Soares
 Renan Ribeiro Montalvão
 Renata Alfim do Nascimento
 Renata Alves de Oliveira
 Renata Campos Martins
 Renata Carmona de Souza
 Renata Cláudia Vilela Petelinkar
 Renata Cristina Costa Cavalcante
 Renata da Silva Luz
 Renata de Sá Cassar

Renata Dias Juhas
Renata Domingues Cavalcanti
Renata Feres Portela
Renata Fogarolli
Renata Francisca da Silva Borges
Renata Margarida do Val Bugelli
Renata Melo Bertoldo Santos
Renata Nishiyama Ikegami
Renata Novis Rossi
Renata Perazzo Barbosa Mendes
Renata Pereira de Souza
Renata Rocha de Macedo
Renata Rocha de Souza Aguiar
Renata Santos Tito
Renata Sayuri Habiro
Renata Ucha
Renato André Yu
Renato Baroni de Almeida
Renato Borges Galhardo
Renato Carvalho e Silva
Renato Chiavegato
Renato Fenerich
Renato Lopes Pelaquim
Renato Rodrigues Dадario
Renato Rosa Melo
Renato Samy Assad
Renee Valéria Felipe Alves de Senna
Renner Augusto Raposo Pereira
Reynaldo Vicente Amato
Ricardo Alkmim Teixeira
Ricardo Beyruti

Ricardo Carita
Ricardo Cesar Soares
Ricardo Henrique de O. Braga Teixeira
Ricardo Mingarini Terra
Ricardo Polanowski
Ricardo Ribeiro Dias
Ricardo Simões Neves
Richard Barbosa da Silva
Rilvani Cavalcante Gonçalves
Rilzomar Barbosa de Oliveira Salgado
Rinaldo Focaccia Siciliano
Rita Alves de Amorim Costa
Rita Batista Soares
Rita de Cassia Amorim
Rita de Cassia Baião De Freitas
Rita de Cassia Boro Ferreira
Rita de Cassia C. Neves Machado
Rita de Cassia de Queiroz
Rita de Cassia dos Santos Lima
Rita de Cassia Luiz Moura
Rita de Cassia Maciel da Silva
Rita de Cassia Pires de Carvalho
Rita Lúcia Rego e Lyra Conde
Rita Maria da Rocha
Rita Maria de Cassia de Melo Teixeira
Ritsuko Tanida
Rizonete Maria dos Santos
Roberta Baracal Perez
Roberta Barbuio Macota
Roberta Carvalho de Farias
Roberta da Silva Lira

Roberta Darre
Roberta Karla Barbosa de Sales
Roberta Oliveira D. Almeida Bisel
Roberta Santos Leite
Roberta Sbarro Simonetti
Roberta Souza Cruz Marques
Roberta Veronezi Francisco
Roberto Adriano Martins
Roberto Aliaga Junior
Roberto Alves Serra
Roberto Bezerra de Sousa
Roberto Costa
Roberto da Silva
Roberto Douglas Santana Santos
Roberto Endo
Roberto Kalil Filho
Roberto Pimentel
Roberto Rocha Correa Veiga Giraldez
Roberto Rocha E. Silva
Roberto Wagner Vohs de Paula
Robinson Tadeu Munhoz
Robson de Oliveira Pires
Robson Gama Oliveira
Robson Gilberto Negrão
Robson Granada
Robson Toledo de Oliveira
Robson Willians Ferreira Guimarães
Rodnei Rui Robson Silva
Rodolfo Asseituno
Rodolfo Martins Verblac
Rodolfo Simas de Miranda

Rodolfo Vieira da Silva
 Rodrigo Abensur Athanázio
 Rodrigo Alexandre Moreira Gomes
 Rodrigo Aurélio Santos
 Rodrigo Caruso Chate
 Rodrigo da Cruz Araújo
 Rodrigo da Silva Gomes
 Rodrigo de Oliveira Joia
 Rodrigo Donizete Gervasio
 Rodrigo dos Reis Capuano
 Rodrigo Felizardo
 Rodrigo Fernandes
 Rodrigo Graciano Tiroti
 Rodrigo Imada
 Rodrigo Paiva de Queiroz
 Rodrigo Querino dos Santos
 Rodrigo Rix Izidoro
 Rodrigo Tadeu de Miche
 Rogéria de Assis
 Rogerio Adriano Abe
 Rogerio Andrade de Almeida
 Rogerio de Moraes Serafim
 Rogerio de Souza
 Rogerio de Souza Lima Barros
 Rogerio dos Santos Ângelo
 Rogerio Grotti
 Rogerio Silva de Paula
 Rogerio Xavier da Silva
 Rogerio Zeigler
 Ronaldo Adib Kairalla
 Ronaldo Carvalho Oliveira

Ronaldo Firigato
 Ronaldo Honorato Barros Santos
 Roneide Vaz
 Roney Orismar Sampaio
 Rony Lopes Lage
 Roque Marcos Savioli
 Rosa Adriana Massarioli
 Rosa Ângela Ferreira
 Rosa Maria Alcântara dos Santos Dias
 Rosa Maria Batista Lima
 Rosa Maria Catapirra Silva
 Rosa Maria Savino Simões Melo
 Rosa Tieko Tashima
 Rosana Alcalde
 Rosana Alves dos Reis
 Rosana Aparecida Marques Gomes
 Rosana Botelho Campos
 Rosana Capobianco Soares
 Rosana Nataise Nascimento de Oliveira
 Rosana Regina Cozzani
 Rosana Ruiz Bichuete
 Rosana Souza Leite
 Rosane Pereira
 Rosane Soares da Rosa
 Rosângela Aparecida de Souza
 Rosângela Aureliano da Silva
 Rosângela da Costa Pinheiro
 Rosângela da Silva Campos Manoel
 Rosângela de Oliveira
 Rosângela dos Santos Domingues
 Rosângela Gigliotti

Rosângela G. de Oliveira Moreira
 Rosângela Monteiro
 Rosângela Santa Cruz
 Rosângela Schafer Teixeira
 Rosângela Silva Barradas
 Rosângela Simões Gundim
 Rosária Teresa Barbosa
 Rose Mary Benedita Gonçalves
 Rose Moreno Erlin Nunes
 Roseane Coutinho Blanez
 Roselaine de Almeida Campos
 Roseli Aparecida Oliveira Araújo
 Roseli Barbosa de M. Beserra Santos
 Roseli Chaves
 Roseli Polo
 Roseli Rosa dos Santos
 Rosely Felizardo
 Rosemeire Bononi Pires
 Rosemeire Castilhioni Branco
 Rosemeire Cordeiro Santos
 Rosemeire de Assis Divino Silva
 Rosemeire de Oliveira Pontes
 Rosemeire Zanon Silveira
 Rosemir Gonzaga da Conceição
 Roseneide Alves Pinto Souza
 Rosi Selenic
 Rosiane Pandolfi Takada
 Rosicleia Pereira dos Santos Lima
 Rosilaine Abigail Souza dos Santos
 Rosimeire Ângela de Queiroz Soares
 Rosimeire da Silva e Silva

Rosimeiri Pardinho de Oliveira
Rosimere Almeida dos Santos Costa
Rosineide Rodrigues Lira
Rossicler Vasconcelos Vilhena
Rozarina Sanae Tanaka Muraki
Ruben Carvalho Franceschi
Rubens Benati Junior
Rubens da Silva
Rubens Drulis
Rubens Fontes Guimarães
Rubens Rodrigues de Almeida Filho
Rudinei dos Santos Bichet
Rute Barbosa Nunes
Rute Maria de Jesus
Rute Mello Diniz Ribeiro
Rute Silva Boukhalfa
Ruth Maria Carneiro Stabile
Ruth Romero Augusto Tonsich
Ruy Ferreira Junior
Ruy Tadeu Valenti Junior
Sabrina Brandão da Silva
Sabrina Pacheco do Amaral Vendramini
Salatiel Soares da Silva Junior
Salette Mezzacapa da Silva Magnani
Salette Ronsoni Pacheco
Salviano Mendes da Silva
Samanta Maria Baptistella Tancredi
Samanta Midori Iwai de Paiva Arakaki
Samantha Gabrielli Sarmanho Costa
Samantha Nascimento Silva
Samantha Otaviano Ferreira

Samantha Ribeiro Silva
Samar Freschi de Barros
Samara de Souza Ricardo da Silva
Samara Pereira da Silva
Samara Santos Souza
Samia Zahi Rached
Samille Victoria dos Santos Silva
Samuel Borges dos Santos
Samuel Felipe Batista de Melo
Samuel Padovani Steffen
Samuel Terra Gallafrio
Sandoval Rodrigues Costa
Sandra Adriana Santos de Souza
Sandra Aparecida dos Santos
Sandra Aparecida Lavratti
Sandra Barioni de Paula Assis
Sandra Conceição de Lima Benezoli
Sandra Coutinho Martin de Amorim
Sandra Cristina Sinno Valiate
Sandra D'Agostino Mercês
Sandra de Sousa Faustino
Sandra Francelino Tomaz
Sandra Helena dos Santos Pereira
Sandra Mara Savino Scaramuzzo
Sandra Mari Fujii
Sandra Maria Cyrino
Sandra Maria Monteiro
Sandra Maria Viana
Sandra Mendes de Oliveira
Sandra Miranda Souza
Sandra Regina Cândido Salles

Sandra Regina da Costa Barbosa
Sandra Regina Leal Roncon
Sandra Regina Pedro Silva
Sandra Regina Sousa
Sandra Santiago Sino
Sandra Vitória dos Santos Souza
Sandrigo Mangini
Sandro Nascimento
Santiago Raul Arrieta
Sara Barbosa Lima da Conceição
Sara de Oliveira Xavier
Sara dos Santos Vital das Neves
Sara Michelly Gonçalves Brandão
Sarah Aparecida Arimateia de Oliveira
Satiko Shimada Franco
Savia Christina Pereira Bueno
Scheila de Jesus P. Rabelo Pereira
Sebastiana Helena Viana Paulino
Sebastiana Maria de Jesus
Sebastião José da Silva
Sebastião Marcos da Costa
Sebastião Rodrigues Correa
Selma Aliotti Palácios
Selma Crispim dos Santos
Selma Cristina Quايا Fortunato
Selma Peixoto da Silva
Selma Regina da Silva Zampolli
Selma Rodrigues da Silva
Selma Yoshimoto
Sergio Amauri Pereira
Sergio Augusto Mezzalira Martins

Sergio Barbosa
 Sergio da Conceição Simões
 Sergio de Oliveira
 Sergio Eduardo Demarzo
 Sergio Ferreira de Oliveira
 Sergio Freitas Siqueira
 Sergio Jallad
 Sergio Montoni
 Sergio Oliveira da Cruz
 Sergio Oliveira Ferreira
 Sergio Timerman
 Sergio Toshikatsu Murakami
 Sheila Cristina Marques de Souza
 Sheila de Araújo Graca
 Sheila de Gouvêa Nunes
 Sheila Fausto
 Sheila Galdino da Silva
 Sheila Vilma Medeiros Freire
 Sheile de Oliveira
 Sheyla Renata Santos Cipriano
 Shirlei da Silva Queiroz Severiano
 Sibebe Lopes Leite
 Sibila Bernardinelli Zanatta
 Sidnei da Silva
 Sidnei Seganfredo Silva
 Sidney Gonçalves Leite
 Sila Vitória dos Santos
 Sileide Maria Pio de Jesus Lemos
 Sileide Mendes da Silva
 Silmara Araújo de Souza
 Silmara Carvalho

Silmara Cristina Fahl Bara
 Silmara Molinas Ferreira
 Silmara Panhota
 Silvana Angelina Dorio Nishioka
 Silvana Aparecida Campos Sales
 Silvana Dias Aguiar
 Silvana dos Santos Pereira
 Silvana Gondim Ribeiro Maglioni
 Silvana Maria dos Santos Gonçalves
 Silvana Mitsue Santos Souza
 Silvana Severino Cardoso
 Silvana Teresa Bondioli
 Silvane Munhoz Rocha
 Silvania Maria Silva Rodrigues
 Silvano Pedro Aristides
 Silvia Alvarenga Alves
 Silvia Carvalho de Almeida
 Silvia Gaspar
 Silvia Helena Dolavale Pimenta
 Silvia Helena Gelas Lage Pasqualucci
 Silvia Hitomi Yamada
 Silvia Maria da Silva Abib
 Silvia Maria de Souza Araújo
 Silvia Maria Teixeira da Silva
 Silvia Marina de Souza Oliveira da Silva
 Silvia Martins Sydow
 Silvia Mendoza Furtado
 Silvia Moreira Ayub Ferreira
 Silvia Nogueira Inzinna
 Silvia Regina Garrubbo
 Silvia Rocha Cangussu Melo

Silvia Sirota
 Silvia Vidal Campos
 Silvina Teixeira Santos
 Silvio Alves Barbosa
 Silvio Cesar dos Santos Oliveira
 Silvio Roberto dos Santos
 Silvio Zalc
 Simão Bacht
 Simone Alves de Miranda
 Simone Alves dos Santos
 Simone Aparecida de Camargo
 Simone Aparecida Galles Bonet
 Simone Bueno Kallas
 Simone Correia Sacramento
 Simone de Oliveira Muniz
 Simone de Souza Santos
 Simone dos Santos Cardoso
 Simone Lacerda Vasconcelos
 Simone Leite Torres
 Simone Martins de Lucena
 Simone Miranda Gomes
 Simone Oliveira Cezar
 Simone Oliveira da Rocha
 Simone Regina dos Santos
 Simone Silvia de Souza
 Simoneide Leite de Souza Muniz
 Sirlei Cristina da Silva
 Sirlene das Virgens
 Sirlene de Souza
 Sissy Lara de Melo
 Solange Aparecida Consorti

Solange Aparecida Eugenio Paschoa
Solange Cristina Soares Pereira
Solange de Souza Gil
Solange Desiree Avakian Mansur
Solange Donizete Zorzi Costa
Solange Gomes Pereira
Solange Gonçalves dos Reis
Solange Hoshino de Souza
Solange Maria Castro de Farias
Solange Pires Matos
Solimar Miranda Grande
Sônia Aparecida Cirino Nobres
Sônia Lucena Cipriano
Sônia Luci Quirino da Silva
Sônia Maria de Lima
Sônia Maria Ferreira Melo Mesquita
Sônia Maria Nakazato
Sônia Maria Sant'Ana Vieira
Sônia Meiken Franchi
Sônia Priscila Ivis de Lima
Sônia Ramalho Dantas
Sônia Regina de Aguiar Dantas
Sônia Regina de Souza
Sônia Regina Divino
Sônia Regina Tallarico Cecilia
Sônia Romero da Silva
Sônia Sposito
Sônia Tkatch
Soraia Genovesi
Stela Alves Pereira
Stephani Vasques Lira

Stephanie Tairowite Morales
Suelem Aparecida da Silva Sagiori
Suelen Caroline da Silva
Suelen Cristina Russafa Nascimento
Suelen Lapa Marcolino de Souza
Sueli Alves Pereira
Sueli Aparecida da Silva
Sueli da Silva
Sueli Lisboa Homem
Sueli Lopes da Rocha
Sueli Matos Bazani
Sueli Rocha Martins de Souza
Sueli Senhorinha Rocha
Sueli Stifoni
Suellen Estrada da Silva
Suellen Melissa Gonçalves Afonso
Suellen Ricci de Menezes
Suely Aparecida Pinheiro Palomino
Suely da Conceição Puerta Garcia
Suely Pereira Zeferino
Suenia Freitas Carvalhal
Susan Caroline Pinto Borba
Susana Signorini
Suzana Pacheco Salum
Suzane Vieira da Luz Barros
Suzi Franca Neres
Tailma Dantas Ribeiro
Tais Alcântara Queiroz
Tais Modesto Aguiar
Talia Falcão Dalcoquio
Talita de Lima Galdi

Talita Slizys Martinez
Talitha de Albuquerque S. A. de Jesus
Taly's Naomi Harada Bonora
Tamara Lúcia Moreira Maia
Tamiris Simionato Baptistin
Tan Chen Wu
Tânia Cristina Braguin Ramos
Tânia Cristina Pedroso Montano
Tânia Elisabete Faleta
Tânia Emiko Odaka dos Santos
Tânia Gonçalves Ferreira da Silva
Tânia Mara Varejão Strabelli
Tânia Maria Alves de Sousa
Tânia Maria Ribeiro Santos
Tânia Marie Ogawa Abe
Tarso Augusto Duenhas Accorsi
Tathiane Lacerda Costa
Tatiana Alves Dutra da Silva
Tatiana Cristina Carvalhal
Tatiana da Silva Ferreira
Tatiana de Carvalho Andreuci Torres
Tatiana de Medeiros Pedra
Tatiana de Oliveira Cardoso
Tatiana Felipe da Rosa Pacheco
Tatiana Gonsales
Tatiana Machado
Tatiana Maria Tenório Cavalcanti
Tatiana Miranda Monteiro
Tatiana Santiago Gremes
Tatiana Sayuri Izumi Kagohara
Tatiana Teixeira Gomes

Tatiane Amaral Sachi
 Tatiane Antunes Teixeira
 Tatiane Bittencourt Sanches
 Tatiane Borges Soares
 Tatiane Cristina dos Santos Boldrini
 Tatiane Cristina dos Santos Pessoa
 Tatiane Ferreira Guimarães
 Tatiane Leal dos Santos
 Tatiane Mendes Cizotto
 Tatiane Pereira dos Santos
 Tatiane Sayuri Oiafuso
 Telma Cristina Bastos de Souza
 Teresa Cristina dos Santos Veloso
 Teresa Cristina Gusmão Alves
 Teresa de Jesus Fonseca Loureiro Sene
 Teresa Maria Pereira Cardoso
 Teresa Martins Vieira
 Teresa Yae Takagaki
 Teresinha Alves de M. Bevilaqua
 Teresinha Auad de Carvalho
 Tereza de Jesus dos Santos
 Tereza Vieira Santos
 Terezinha Pereira de Santana
 Thais Ana Gomes
 Thais Chang Valente
 Thais de Barros
 Thais Leite de Almeida
 Thais Pellegrini Gonçalves
 Thais Reis de Leão
 Thais Rodrigues de Almeida Silva
 Thais Rossini Santos

Thais Trindade Ignácio da Silva
 Thaisa Fagundes Correa
 Thaisa Liberman Katz
 Thalita Hayashi Sereni
 Thalles Duarte da Silva
 Thamara Barbosa da Silva Rosa
 Thamires Silva Sousa
 Thamires Suellen Alves Pereira Santos
 Thamirys Timoteo de Almeida Oliveira
 Thamyres Regina da Silva e Sousa
 Thatiane Facholi Polastri
 Thauany Martins Tavoni
 Thaylla Karina Soares de Oliveira Vieira
 Thaysa Moreira Santos
 Thelbas Luís Ribeiro de Sá
 Thiago Andrade de Macedo
 Thiago Davidovas
 Thiago de Brito Carvalho
 Thiago Juvêncio da Silva
 Thiago Luís Scudeler
 Thiago Midlej Brito
 Thiago Ovanessian Hueb
 Thiago Tomaz do Nascimento
 Thiana Yamaguti
 Thuany Ribeiro de Andrade
 Tiago de Faria Jaques
 Tiago de Jesus Costa
 Tiago Gomes dos Santos Luz
 Tiago Oliveira da Silva
 Ticiane Carolina Gonçalves F. Campanili
 Tiemi Marina Ikeisumi

Tiffany de Souza Stravino
 Toni Cleson Lopes Santos
 Uadson Sued Vieira da Silva Lima
 Ubiratan de Paula Santos
 Ursulino do Carmo Filho
 Vagner Dal Re de Souza
 Valdecira Barbosa Ferreira
 Valdeluce Gomes de Freitas Uemura
 Valdemir Nunes da Silva
 Valdemy Novais da Silva
 Valdinei dos Santos Souza
 Valdir Roberto Bezerra Benites
 Valdirene Pereira Dias Sacramento
 Valdirene Piedade da Silva
 Valdirene Xavier Alves de Oliveira
 Valdivino José de Jesus
 Valéria Aparecida da Costa Hong
 Valéria Aparecida de Camargo Seba
 Valéria Correa de Jesus
 Valéria da Conceição Saraiva
 Valéria de Melo Moreira
 Valéria Felix dos Santos da Nova
 Valéria Francisco Ferreira
 Valéria Pereira Aguiar dos Reis
 Valmir Antônio de Souza
 Valmir Santos Oliveira
 Valquíria dos Santos Pires
 Valquíria Gaião Palmieri
 Valter Garcia Santos
 Valter Hermogenes Julio
 Valter Rocha

Vanda Lenir Pereira Gasparini
Vanda Lúcia Bezerra Silva
Vanderlei Meneghini
Vanderli Regina de Britto Menezes
Vanessa Adélia de Alvarenga
Vanessa Alves Guimarães Borges
Vanessa Cristina Alves
Vanessa de Cassia Raymundi
Vanessa Ferreira Amorim de Melo
Vanessa Gois de Souza
Vanessa Leite Rodrigues
Vanessa Lickel Dantas Lopes
Vanessa Macedo Carvalho
Vanessa Martins Sambrana
Vanessa Monteiro da Silva
Vanessa Paparella de Jesus
Vanessa Resende Zago
Vanessa Ribeiro Silva
Vanessa Rodrigues Affonso
Vanessa Rosa Cerboncini de Oliveira
Vanessa Rossato Gomes
Vanessa Santos Sallai
Vânia Cerqueira Santos
Vânia de Souza Cruz
Vânia Moreira Sorrentino Pereira
Vânia Osti

Vânia Sanches Bulgarelli
Vaniele Barros de Souza Lima
Vanilda Gomes de Souza
Vanilda Xavier de Carvalho
Vanuza da Costa Brito
Vera Aparecida de Oliveira
Vera Aparecida dos Santos Araújo
Vera Demarchi Aiello
Vera Lúcia Alves Martins
Vera Lúcia Araújo Espírito Santo Faliosa
Vera Lúcia Bonato
Vera Lúcia Buarque de Gusmão
Vera Lúcia do Nascimento
Vera Lúcia Leandro Silva
Vera Lúcia Lila Ramos
Vera Lúcia Lopes
Vera Lúcia Pereira
Vera Lúcia Pereira Oliveira
Vera Maria Cury Salemi
Vera Regina de Moraes Coimbra
Vera Soares Carvalho Neves
Veridiana Fonseca Furtado
Verônica Machado Marques de Oliveira
Verônica Martins Fernandes
Verônica Porto Carreiro V. Coelho
Veronilda Severina da Silva

Versiany de Paula Cota
Veruska Stachurski Carvalho Santana
Vicente Ribeiro do Nascimento
Vicente Soares Ferraz Junior
Victor Cury Laruccia
Victor Gabriel da Silva Reis
Victor Sarli Issa
Vilma Antônia de Souza Quadros
Vilma Barroso da Silva
Vilma Luzia Silva
Vilma Nepomuceno
Vilma Silva Vatanabe
Vinicius Alexandre Cordovani
Vinicius da Silva Poeta
Vinicius Gonçalves de Brito
Vinicius Lopes Felix
Viridiana Alves Perego
Vitória Régia Vieira Brito de Couto
Viviane Almeida Diniz
Viviane Araújo Bezerra
Viviane Barbosa Martins
Viviane Fátima Lopes
Viviane Felgueiras Ruiz
Viviane Felix dos Santos da Nova
Viviane Ferreira Cesar
Viviane Rossi Figueiredo

Viviane Santos Fernandes Venâncio	Washington Robert da Silva
Viviane Siqueira Zerbinati	Wellington Maciel de Freitas
Viviane Tiemi Hotta	Wellington Coelho Dias
Viviane Zorzanelli Rocha Giraldez	Wellyn Silva de Carvalho
Wagner A. Borges do Couto	Wendell Marino Pereira
Wagner Almeida Campos	Weriton Abreu Bernadi
Wagner Bezerra da Silva	Wesley Bastos da Silva
Wagner de Souza Nunes Vieira	Whady Armindo Hueb
Wagner Jorge Santos	Wiassara Moreira Campos
Wagner Lopes da Silva	William Azem Chalela
Wagner Lopes Pires	Wilma Hisae Aochi Lucio
Wagner Martins de Oliveira	Wilma Tomiko Maeda
Wagner Santana e Silva	Wilquimar Martin Vianna
Wagner Tadeu J. do Nascimento	Wilson Mathias Junior
Wagner Toniolo	Wilson Salgado Filho
Wagner Vieira de Campos	Wilton Santos Freire
Walkiria Reis Generoso	Xavier Dias dos Reis
Walkiria Samuel Ávila	Yago Russo Fava
Wallace Fernandes	Yone Ferreira Barbosa
Wallace Fontes de Oliveira	Yoni Crociatti
Walmir Rufino da Silva	Yuri Placa Stella
Walter Barbosa Junior	Zaira Beatriz Costa Silva
Walther Yoshiharu Ishikawa	Zélia de Lima Xavier
Wanda Teixeira Moreira do Nascimento	Zilda Santos Costa
Wanderlei Santos Monteiro Gomes	Zilma Dias de Carvalho
Wanderleia Camargo	Zoraia Vieira Furlan

PESQUISA

Acervo Memorial do InCor

REFERÊNCIAS

25 anos de história: Serviço de Psicologia do Instituto do Coração / editor Luiz A. Egypto de Cerqueira - São Paulo: Serviço de Psicologia do InCor: Museu da Pessoa, 1999.

80 anos de História da Disciplina de Cirurgia Torácica da FMUSP / Paulo Manuel Pêgo Fernandes; José Ribas Milanez Campos (editores) - São Paulo: editora, 2014.

Da Faculdade de Medicina e Cirurgia de São Paulo à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo: Conjunturas e Contextos / Maria Gabriela S. M. C. Marinho e André Mota (organizadores). São Paulo: CD.G Casa de Soluções e Editora, 2012.

Departamentos da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo: Memórias e histórias / André Mota e Maria Gabriela S.M.C. Marinho (organizadores) - São Paulo: CD.G Casa de Soluções e Editora, 2012.

Dr. Zerbini: um coração pela vida / organização Nanci Corbioli; texto Graziela R.S. Costa Pinto, Nanci Corbioli, Regina Rocha. - São Paulo: Lemos-Editorial, 1999.

Enfermagem no InCor: 40 anos / coordenação Jurema da Silva Herbas Palomo, Vanderli de Oliveira Dutra; pesquisa histórica Monica Musatti CyTrynowicz. - 1. ed. - São Paulo: Narrativa Um, 2015.

Relatório de Atividades Comissão Científica, 2007-2010. InCor-HCFMUSP. Fundação Zerbini. Disponível em: http://www.incor.usp.br/sites/incor2013/docs/comissao-cientifica/relatorio/Relatorio_Atividades_2007-2010.pdf.

Relatório InCor 40+. InCor-HCFMUSP. Diretoria Executiva, 2017.

ENTREVISTAS E CONTRIBUIÇÕES

Prof. Dr. Roberto Kalil Filho

Dra. Maria Ignez Feltrim

Prof. Dr. Fábio Jatene

Dra. Bellkiss Romano

Prof. Dr. Paulo Pêgo Fernandes

Dra. Sônia Cipriano

Prof. Dr. Carlos Roberto de
Carvalho

Prof. Dr. Pedro Carlos Piantino
Lemos

Prof. Dr. José Antonio Ramires

Dra. Jurema Palomo

Prof. Dr. José Eduardo Krieger

Prof. Dr. Luiz Aparecido Bortolotto

Prof. Dr. Jorge Kalil

Prof. Dr. Marcos Samano

Prof. Dr. David Uip

Prof. Dr. Mario Terra Filho

Prof. Dr. Eduardo Moacyr Krieger

Rita Amorim

Dr. Edison Tayar

Dr. José Manoel de Camargo
Teixeira

Dr. José Antônio de Lima

Coordenação Editorial

Prof. Dr. Fabio Jatene
Dr. José Manoel de Camargo Teixeira
Prof. Dr. Pedro Carlos Piantino Lemos
Rita Amorim
Dra. Rosângela Monteiro

Editores de Divisão

Divisão de Cardiologia

Prof. Dr. Roberto Kalil Filho
Prof. Dr. Luiz Aparecido Bortolotto

Divisão de Cirurgia Cardiovascular

Prof. Dr. Fabio Jatene
Divisão de Cirurgia Torácica
Prof. Dr. Paulo Pêgo Fernandes

Prof. Dr. Marcos Samano

Divisão de Pneumologia

Prof. Dr. Carlos Roberto Ribeiro de Carvalho
Prof. Dr. Mário Terra Filho

Editores Adjuntos

Profa. Dra. Bellkiss Romano
Prof. Dr. David Uip
Dr. Edison Tayar
Prof. Dr. Eduardo Moacyr Krieger
Prof. Dr. Jorge Kalil
Dr. José Antônio de Lima
Prof. Dr. José Antônio Franchini Ramires
Prof. Dr. José Eduardo Krieger
Dra. Jurema Palomo
Dra. Maria Ignêz Feltrim
Dra. Sônia Cipriano

Fotógrafo

Marcelo Souza

EXPEDIENTE



MATRIZ SÃO PAULO

R. Barão do Triunfo, 88
14º andar – Campo Belo
São Paulo – SP
CEP 04602-000
Tel/Phone (+55 11) 5054-7757

FILIAL CALIFÓRNIA

Downtown City National Plaza
515 S. Flower Street, 36th Floor
Los Angeles – Califórnia – USA
Zip Code 90071
Tel/Phone (+1 213) 236-3634

FILIAL PERNAMBUCO

JCPM Trade Center
Av. Eng. Antonio de Góes, 60
7º - 14º andar – Boa Viagem
Recife – PE – CEP 51010-000
Tel/Phone (+55 81) 2122-8135

FILIAL PARANÁ

Centro Empresarial Jatobá
Av. Pasteur, 463 – 13º andar
Batel – Curitiba – PR
CEP 80250-080
Tel/Phone (+55 41) 2101-1668

FILIAL ESPÍRITO SANTO

Enseada Corporate
R. José Alexandre Buaiz, 300
20º andar – Enseada do Sul
Vitória – ES – CEP 29050-545
Tel/Phone (+55 27) 3375-8747

Edição
BB Editora

Diretor-Geral
Baroni Neto

Diretores de Criação
Rafael Sanches
Marcelo Souza

Diretora Comercial
Renata Hernandes

Gerentes Comerciais - SP
Adriana Ribeiro
Ana Carolina Guilherme
Elaine Isiama
Jéssica dos Santos
Sara Aquino

Gerente Financeiro
Antonio Alonso

Criativos
Nívio Gaspar
Siula Valentim
Vanessa Ferreira

Coordenadores de Conteúdo
Andréa Mota
Rafael Silvestre

Editores
Abrahão de Oliveira
Larissa Ferreira

Assistentes Administrativos
Gleice Pedrino
Jessica Martins

www.bbeditora.com.br
facebook.com/bbeditora

