

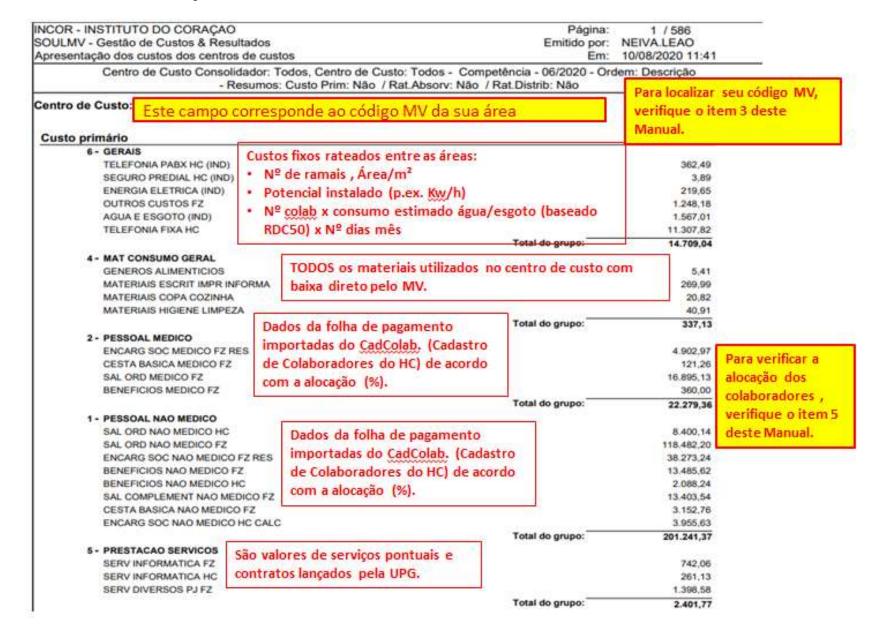
# Manual para Análise de Centro de Custo



# Conteúdo

- 1. Entenda a definição dos itens do Relatório de Custos
- 2. Como localizar o Relatório de Custos da sua área
- 3. Como localizar o Código "MV" da sua área
- 4. Tabela de Critérios de Rateios
- 5. Como verificar os colaboradores que estão alocados em sua área

## 1. Entenda a definição dos itens do Relatório de Custos



Valor recebido pelos Centros de Custos conforme rateio e regras definidos na tabela de abrangências. Ver tabela de Critérios de Rateio no item 4.

#### Rateio absorvido

Empresa / Tipo / Centro de Custo	Regra	Descrição	VI Absorvido
Centro De Comunicacao Institucional -	Incidência Percentual	Incidência de 124 setores.	471,07
Centro Economico Financeiro - Cef	Incidência Percentual	Incidência de 124 setores.	147,09
Centro Gestao Pessoas - Cgp	Unidade de Mensuração	COLABORADORES INSTITUTO	2.974,78
Centro Informações Em Saude - Cis	Incidência Percentual	Incidência de 124 setores.	512,72
Centro Planejamento Gestao - Cpg	Incidência Percentual	Incidência de 125 setores.	33,56
Conselho Diretor	Unidade de Mensuração	COLABORADORES INSTITUTO	473,99
Dir Executiva	Unidade de Mensuração	COLABORADORES INSTITUTO	5.919,60
Ouvidoria	Produção	ATENDIMENTO OUVIDORIA	4.263,83
Sesmt	Unidade de Mensuração	COLABORADORES INSTITUTO	538,66
Zeladoria	Incidência Percentual	Incidência de 128 setores.	655,13
		Subtotal:	33.532,24
		Total da empresa:	33.532,24
		Total Absorvido:	33.532,24

<u>Incidência Percentual</u> – O próprio sistema calcula automaticamente na proporção dos custos primários de cada centro de custo em relação ao Instituto, ou seja, quanto maior o seu custo primário, maior será o sua porcentagem para receber o rateio.

<u>Produção</u> – São dados de coleta gerados pelo setor prestador de serviço (ex. CME, Nutrição, Rouparia) onde contém a informação de serviço prestado para cada centro de custo atendido.

- Todos os custos de produção são alocados aos bens produzidos ou serviços prestados, compreendendo os custos fixos, variáveis, diretos e indiretos;
- Necessita de critérios de rateios, no caso de apropriação dos custos indiretos (gastos gerais de produção) quando houver mais de um produto ou serviço prestado;

Empresa / Centro de C	usto	Percentual %	VI Rateado
INCOR - INSTITUTO DO	CORAÇÃO		
Amb Enfermagem Ab		4,77 %	6.120,82
Amb Fisioterapia Ab	Forma dos custos dos centros auxiliares e administrativos	0,82 %	1.057,52
Amb Geral Ab Amb Nutricao Ab	serem distribuídos para os centros produtivos, seguindo	39,51 %	50.627,52
		0,70 %	902,74
Amb Odontologia Ab	o critério de custo definido - Absorção Ver tabela de	2,17 %	2.789,34
Amb Psicologia Ab	Critérios de Rateio no item 4.	0,00 %	7,24
Amb Servico Social Ab		0,20 %	260,21
Ecocardiografia Terreo		6,92 %	8.872,59
Medicina Nuclear Ab		12,37 %	15.853,04
Radiologia Intervencionis	sta Ab	1,46 %	1.876,67
Raios X Ab		13,31 %	17.060,07
Ressonancia Magnetica	Ab	6,45 %	8.272,38
Tomografia Computador	izada Ab	8,86 %	11.357,94
Ultrassonografia Ab		2,38 %	3.059,65
	Т	otal da empresa:	128.117,72
	Tot	al distribuido:	128.117,72

Custeio por Absorção é a "expressão utilizada para designar o processo de apuração de custos que se baseia em dividir ou ratear todos os elementos do custo, de modo que, cada centro ou núcleo absorva ou receba aquilo que lhe cabe por cálculo ou atribuição".

Moura (2005) apud Lopes de Sá (1990, p.109)

#### RESUMO DOS CUSTOS OPERACIONAIS DO CENTRO DE CUSTO

Resumo dos Custos Operacionais	Valores das 3 últimas competências			Médias anteriores		
	06/2020	05/2020	04/2020	Trimestre	Semestre	Anual
Primário	94.287,33	93.986,39	96.329,17	94.867,63	93.578,48	93.091,04
Produto Direto	298,14	620,69	475,89	464,91	885,75	826,90
Ratelo Absorvido Genérico	17.927,52	16.520,83	17.042,00	17.163,45	17.097,35	16.353,92
Rateio Absorvido Específico	15.604,72	15.006,11	14.449,10	15.019,98	14.890,90	14.610,97
Rateio Distribuído	128.117,72	126.134,02	128.296,16	127.515,97	126.452,47	124.882,83
Total de Custo	- 0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Custo Primário + Produto Direto						
Fixo	127.464,37	125.483,45	127.912,92	126.953,58	125.863,13	124.437,13
Variável*	653,35	650,57	383,24	562,38	589,34	445,71

Primário - soma dos Grupos 1, 2, 5 e 6.

Produto Direto - soma dos Grupos 3 e 4

Rateio Absorvido Genérico – soma dos centros de custos que repassam custos para o centro de custos em analise.

Rateio Absorvido Específico - soma dos centros de custos que trabalharam para o centro de custos em analise.

Rateio Distribuído – soma dos custos totais (Primário + Produto Direto) e os Rateios absorvidos.

Custo Fixo - calculado pelo sistema.

Custo Variável - calculado pelo sistema.

### Os resultados apresentados são influenciados pelo volume da produção:

- Não identifica a margem de contribuição (diferença entre o preço de venda e o custo do produto);
- Estabelece o custo total unitário do produto e do serviço;
- Indicado para decisões realizadas a longo prazo.

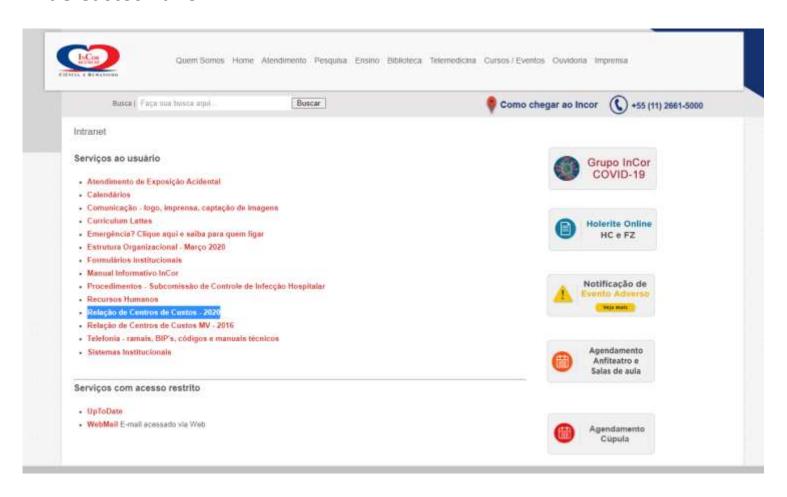
#### 2. Como localizar o Relatório de Custos da sua área

Acessar o site do InCor, entrar na intranet e clicar no ícone de acesso "Relatórios Custos" no lado direito no final da página

SOULMV - Gestão de Custos & Resultados Apresentação dos custos dos centros de custos	Emitido por: NEIVA.LEAO Em: 10/08/2020 11:41		
	le Custo: Todos - Competência - 06/2020 - Ordem: D lão / Rat.Absorv: Não / Rat.Distrib: Não	escrição	
Centro de Custo: Clique Ctrl+F e digite o nº do	o sea certa o de casto 1111	calizar seu centro de custo MV,	
Custo primário	verifiqu	ue o item 3 deste Manual.	
6 - GERAIS			
TELEFONIA PABX HC (IND)		362,49	
SEGURO PREDIAL HC (IND)		3,89	
ENERGIA ELETRICA (IND)		219,65	
OUTROS CUSTOS FZ		1.248,18	
AGUA E ESGOTO (IND)		1.567,01	
TELEFONIA FIXA HC		11.307,82	
	Total do grupo:	14.709,04	
4 - MAT CONSUMO GERAL			
GENEROS ALIMENTICIOS		5,41	
MATERIAIS ESCRIT IMPR INFORMA		269,99	
MATERIAIS COPA COZINHA		20,82	
MATERIAIS HIGIENE LIMPEZA		40,91	
	Total do grupo:	337,13	
2 - PESSOAL MEDICO	100	137	
ENCARG SOC MEDICO FZ RES		4.902,97	
CESTA BASICA MEDICO FZ		121,26	
SAL ORD MEDICO FZ		16.895,13	
BENEFICIOS MEDICO FZ		360,00	
	Total do grupo:	22.279,36	
1 - PESSOAL NAO MEDICO	AVAILABLE TO LIKE	F20G20981 <b>1586</b> 8	
SAL ORD NAO MEDICO HC		8.400.14	
SAL ORD NAO MEDICO FZ		118.482,20	
ENCARG SOC NAO MEDICO FZ RES		38.273.24	
BENEFICIOS NAO MEDICO FZ		13.485.62	
BENEFICIOS NAO MEDICO HC		2.088,24	
SAL COMPLEMENT NAO MEDICO FZ		13.403,54	
CESTA BASICA NAO MEDICO FZ		3.152,76	
ENCARG SOC NAO MEDICO HC CALC		3.955,63	
	Total do grupo:	201.241,37	
5 - PRESTACAO SERVICOS			
SERV INFORMATICA FZ		742,06	
SERV INFORMATICA HC		261,13	
SERV DIVERSOS PJ FZ		1.398,58	
	Total do grupo:	2.401,77	

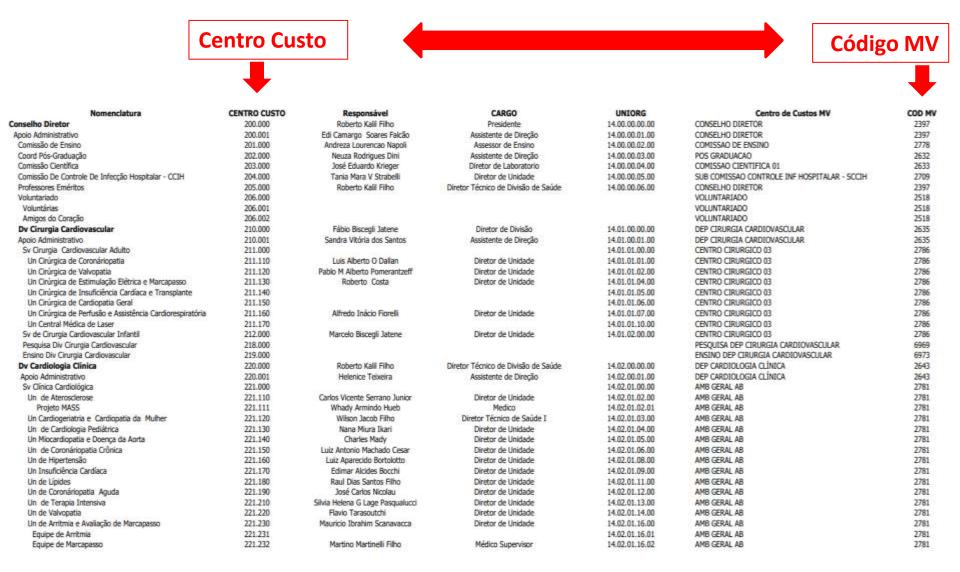
# 3. Como localizar o Código "MV" da sua área

 Acessar o site do InCor, entrar na intranet e clicar em: "Relação de Centros de Custos - ano"



 Localize o código MV (coluna da direita) correspondente ao seu centro de custo (coluna Centros de Custos)

## Relação entre Centro de Custo e Código MV



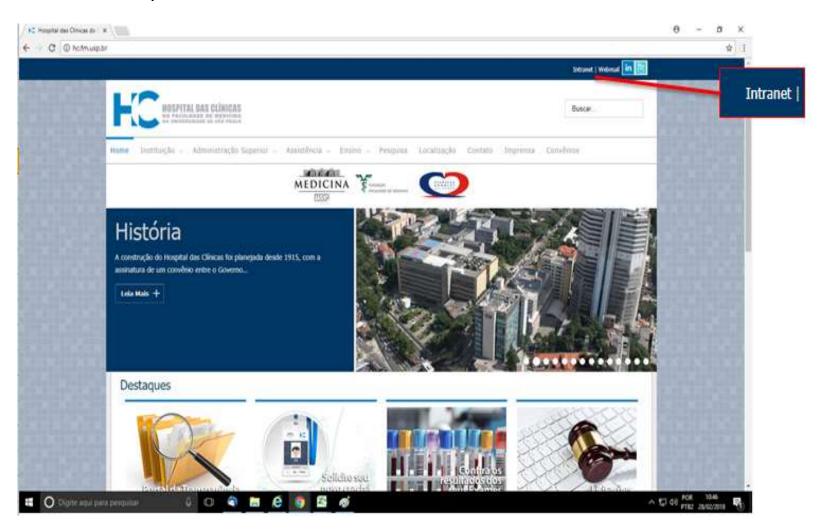
# 4. Tabela de Critérios de Rateios

Centro de Custos	Critério	Descrição	
Adm Saude Suplementar	Incidência Percentual	Centro de Custos que atendam pacientes da Saúde Suplementar	
Agendamento Sus Ab	Incidência Percentual	Centro de Custos de Imagem, Ambulatórios (SUS) e Medicina Nuclear	
Almox Hemodinamica	Itens Movim Hemodinamica	Centro de Custos que movimentam itens deste setor (por nº de linha de estoque)	
Almox Lab Emergencia	Itens Movim Alx Lab	Centro de Custos que movimentam itens deste setor (por nº de linha de estoque)	
Almox Lab Imunologia	Itens Movim Alx Lab	Centro de Custos que movimentam itens deste setor (por nº de linha de estoque)	
Almox Manutencao	Itens Movim Alx Manutenção	Centro de Custos que movimentam itens deste setor (por nº de linha de estoque)	
Almox Mat Especiais	Itens Movim Opme	Centro de Custos que movimentam itens deste setor (por nº de linha de estoque)	
Almox Nutricao	Itens Movim Alx Nutrição	Centro de Custos que movimentam itens deste setor (por nº de linha de estoque)	
Almox Rouparia	Itens Movim Alx Rouparia	Centro de Custos que movimentam itens deste setor (por nº de linha de estoque)	
Almox Suprimentos - Cilo	Itens Movim Alx Suprimentos	Centro de Custos que movimentam itens deste setor (por nº de linha de estoque)	
Almox Uti	Itens Movim Uti	Centro de Custos que movimentam itens deste setor (por nº de linha de estoque)	
Areas Comuns	Área M²	Todos Centros de Custos	
Auditorio/Salas Aula	Horas De Utilização	Centro de Custos que utilizam as salas de aula	
Caldeira	Consumo De Água Quente	Centro de Custos que utilizam água quente	
Call Center	Incidência Percentual	60% SADT e 40% Amb Saude Suplementar	
Central Ar Condicionado	Area M2	Todos Centros de Custos	
Central De Compras	Incidência Percentual	10% Centro de Custos Administrativos, 30 % Centro de Custos de Apoio/Aux. e	
		60% Centro de Custos Produtivos.	
Central Gases Medicinais	Consumo De Gases Medicinais	Centro de Custos que utilizam Gases Medicinais	
Centro De Comunicacao	Incidência Percentual	Todos Centros de Custos	
Institucional - CCI			

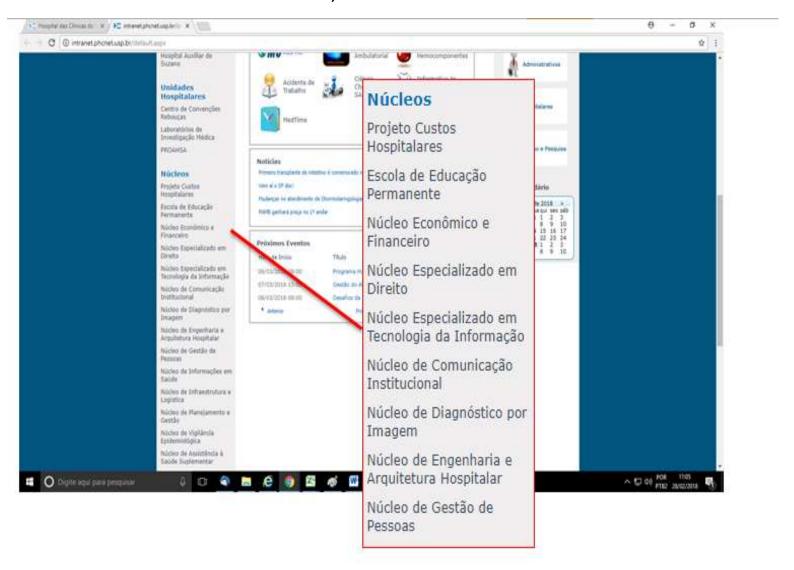
Centro de Custos	Critério	Descrição
Centro Distribuicao - CD	Itens Movim Centro	Centro de Custos que movimentam itens deste setor (por nº de linha de estoque)
	Distribuição	
Centro Economico Financeiro	Incidência Percentual	Todos Centros de Custos
- CEF		
Centro Especializado	Computadores	Centros de Custos que possuem computadores no setor
Tecnologia Informacao - CETI		
Centro Gestao Pessoas - CGP	Colaboradores Instituto	Centros de Custos que possuem colaboradores alocados
Centro Informações Em	Incidência Percentual	Todos Centros de Custos
Saude - CIS		
Centro Planejamento Gestao	Incidência Percentual	Todos Centros de Custos
CPG		
CME 03	Itens Estereilizados Cme	Centro de Custos que utilizam materiais esterelizados
Conselhor Diretor	Colaboradores Instituto	Centros de Custos que possuem colaboradores alocados
Coordenacao CDI	Incidência Percentual	Centros de Custos de Imagem e Medicina Nuclear
Dep Anestesiologia 02	Incidência Percentual	Centro de Custos de UTI's Cirúrgicas e Centro Cirúrgico
Dep Cardiologia Clínica	Incidência Percentual	Centros de Custos de Internação, UTI's, Pronto Socorros, Ambulatórios (SUS E SS),
		Eletro, Eco, Holter, MAPA, Tilt Teste e Centro Hemodinâmica
Dep Cirurgia Cardiovascular	Incidência Percentual	Centro de Custos de Internação, UTI'S e Centro Cirúrgico
Dep Cirurgia Toracica	Incidência Percentual	Centro de Custos Internação 8º Bloco I e Centro Cirúrgico
Dep Pneumologia	Incidência Percentual	Centro de Custos Internação 8º Bloco I, UTI 4º andar, Hospital Dia, Prontos
		Socorros, Polisonografia e Prova de Função Pulmonar
Dir Enfermagem	Enfermagem Instituto	Centros de Custos que possuem profissionais de enfermagem alocados
Dir Executiva	Colaboradores Instituto	Centros de Custos que possuem colaboradores alocados
Dir Fisioterapia	Incidência Percentual	30% Internamento Não Critico e Amb Fisioterapia Ab, 70% Internamento Critico
Dir Psicologia	Incidência Percentual	Centro de Custos de UTI's, Internamentos e Amb Psicologia
Dir Servico Social	Incidência Percentual	Centro de Custos de Prontos Socorros, Internamentos e Amb Serviço Social
Engenharia Clinica	Equipamentos Eletromedicos	Centros de Custos que possuam equipamentos médicos
Engenharia Predial	Area M2	Todos Centros de Custos
Estacionamento	Utilizadores Do	Centros de Custos que possuam utilizadores de vagas de estacionamento
	Estacionamento	

Centro de Custos	Critério	Descrição
Farm - Unit	Itens Movim Farm Unit Solidos	Centro de Custos que movimentam itens deste setor (por nº de linha de estoque)
Farm Ambulatorial	Itens Movim Farm Amb	Centro de Custos que movimentam itens deste setor (por nº de linha de estoque)
Farm Ceaf	Itens Movim Farm Ceaf	Centro de Custos que movimentam itens deste setor (por nº de linha de estoque)
Farm Central	Itens Movim Farm Central	Centro de Custos que movimentam itens deste setor (por nº de linha de estoque)
Farm Centro Cirurgico	Itens Movim Farm Centro	Centro de Custos que movimentam itens deste setor (por nº de linha de estoque)
Farm Internacao 04	Itens Movim Farm Intern	Centro de Custos que movimentam itens deste setor (por nº de linha de estoque)
Farm Internacao 06	Itens Movim Farm Intern	Centro de Custos que movimentam itens deste setor (por nº de linha de estoque)
Farm Internacao 08	Itens Movim Farm Intern	Centro de Custos que movimentam itens deste setor (por nº de linha de estoque)
Faturamento Saude Suplem.	Incidência Percentual	Centro de Custos de Internamento SS, Amb SS, SADT
Faturamento Sus	Incidência Percentual	Centro de Custos de Internamento SUS, Amb SUS, SADT
Geradores	Potencial Instalado	Todos Centros de Custos
Gestao Leitos	Leitos Operacionais	65% Internamentos e 35% Centro Cirúrgico
Higienizacao / Limpeza	Área M² X Nível De Criticidade	Todos Centros de Custos
Hotelaria - Incor	Leitos Operacionais	Centros de Custos de UTI e Internamento
Nucleo De Transplante	Incidência Percentual	Centros de Custos de UTI, Internamento e Centro Cirúrgico
Nutricao E Dietetica	Refeições Servidas X Peso	Centro de Custos que fornecem refeição para pac/acomp e café para colaborador
Nutricao Enteral	Ml Dieta	Centro de Custos que fornecem dieta enteral para paciente
Ouvidoria	Atendimento Ouvidoria	Centro de Custos que recebem reclamações/elogios
Projetos E Obras	Area M2	Todos Centros de Custos
Recepcao Internacao Sus	Incidência Percentual	Centro de Custos de Internamento SUS
Terreo		
Recepcao Saude	Incidência Percentual	Centro de Custos de Internamento Saúde Suplementar
Suplementar Terreo		
Reprografia	Impressões	Centro de Custos que façam impressões
Residuos Hospitalares	Área M² X Nível De Criticidade	Todos Centros de Custos
Rouparia / Lavanderia - Incor	Kg De Roupa Suja	Centro de Custos que utilizam serviço de rouparia
Seguranca Patrimonial /	Area M²	Todos Centros de Custos
Portaria - Incor		
Sesmt	Colaboradores Instituto	Centros de Custos que possuem colaboradores alocados
Sub Comissao Controle Inf	Incidência Percentual	30% Internamento Não Critico, Amb Fisioterapia Ab, Prontos Socorros, Centro
Hospitalar - Sccih		Cirurgico, Hemodinamica, Amb Saude Suplem e SADT, 70% Internamento Critico.
Transporte	Km Rodado	Centro de Custos que utilizam o setor de transporte
Zeladoria	Incidência Percentual	Todos Centros de Custos

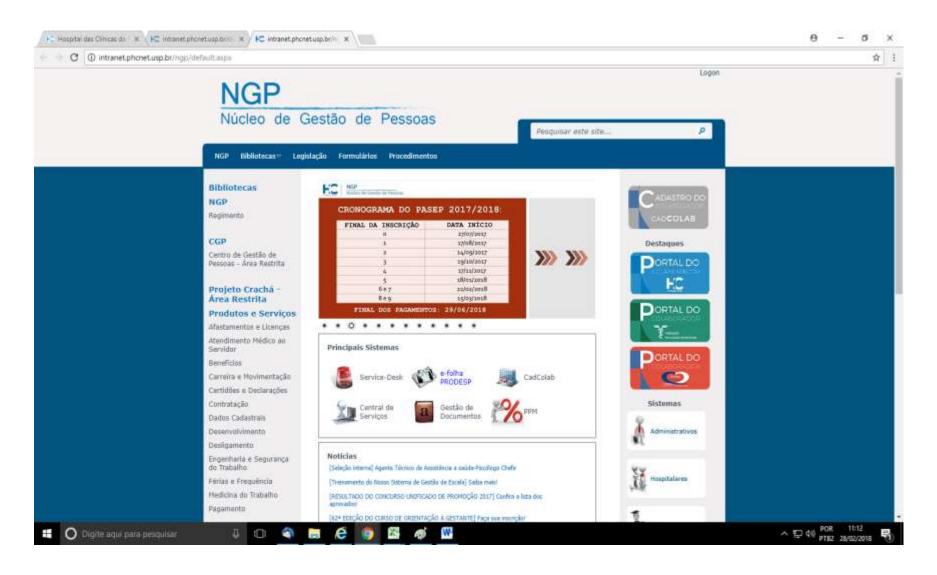
- 5. Como verificar os colaboradores que estão alocados em sua área
  - Acessar o site do HC: <a href="http://www.hc.fm.usp.br">http://www.hc.fm.usp.br</a>
  - No canto superior direito, clicar em Intranet.



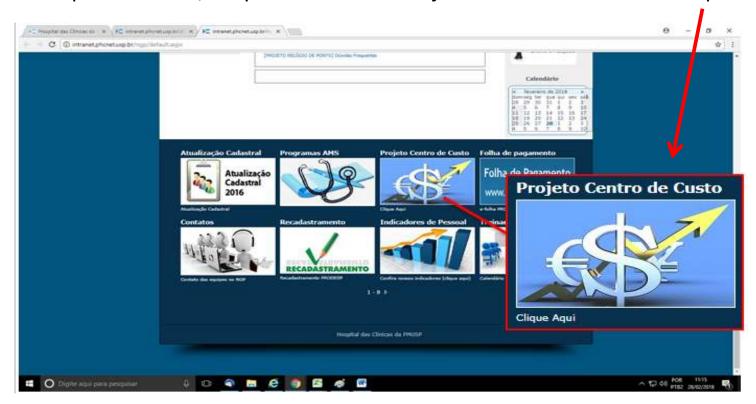
 Na página da Intranet, no canto inferior esquerdo aparecerá <u>Núcleos</u>, clique em Núcleo de Gestão de Pessoas;



Abrirá a página do Núcleo de Gestão de Pessoas.

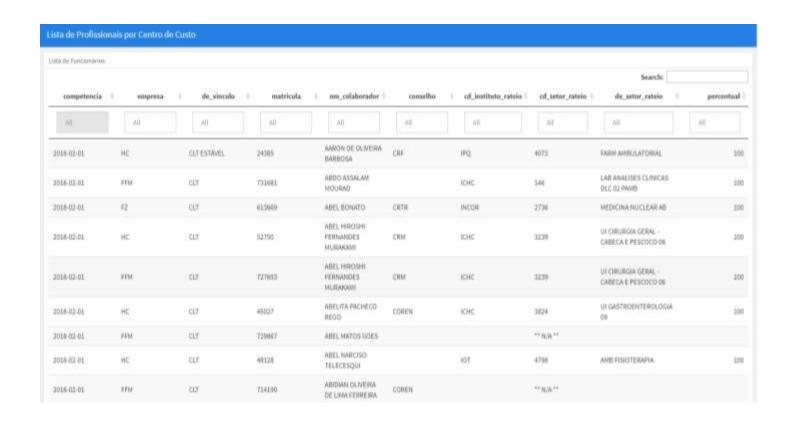


• Na parte inferior, clique no ícone do Projeto de Centro de Custo. Clique aqui.

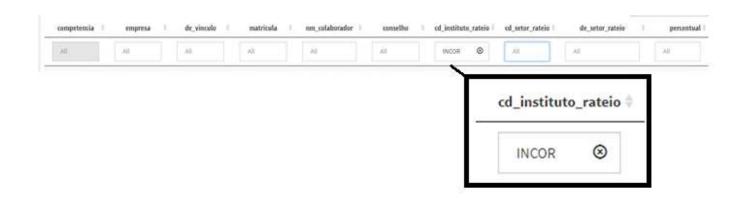


Ao clicar, abrirá a página com a alocação dos funcionários.

• Ao clicar, abrirá a página com a alocação dos funcionários.



• Preencher o campo "cd\_instituto\_rateio" para filtrar os colaboradores InCor:



• Preencher o campo "cd\_setor\_rateio" para filtrar a sua Unidade:

